



LEUPHANA
UNIVERSITÄT LÜNEBURG

GAZETTE

Amtliches Mitteilungsblatt der Körperschaft und der Stiftung

Das Inhaltsverzeichnis in jedem pdf-Dokument ist mit der jeweiligen Seite zum Thema direkt verknüpft

1. Erste Änderung der fachspezifischen Anlage 6.1 (Grundstruktur und übergreifende Elemente) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg
2. Erste Änderung der fachspezifischen Anlage 6.3 (Major Management & Business Development) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg
3. Erste Änderung der fachspezifischen Anlage 6.4 (Major Management & Controlling/Information Systems) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg
4. Erste Änderung der fachspezifischen Anlage 6.5 (Major Management & Engineering) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg
5. Erste Änderung der fachspezifischen Anlage 6.6 (Major Management & Human Resources) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg
6. Erste Änderung der fachspezifischen Anlage 6.8 (Major Management & Marketing) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg
7. Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.16 Management Studies für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg unter Berücksichtigung der ersten Änderung vom 09.03.2011
8. Anlage 1 zur Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.16 Management Studies für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg
9. Anlage 2 zur Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.16 Management Studies für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg



LEUPHANA
UNIVERSITÄT LÜNEBURG

GAZETTE

Amtliches Mitteilungsblatt der Körperschaft und der Stiftung

10. Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.17 Major Management & Business Development zur Rahmenprüfungsordnung für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg unter Berücksichtigung der ersten Änderung vom 09.03.2011
11. Anlage zur Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.17 Major Management & Business Development für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg
12. Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.18 Major Management & Controlling/Information Systems zur Rahmenprüfungsordnung für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg unter Berücksichtigung der ersten Änderung vom 09.03.2011
13. Anlage zur Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.18 Major Management & Controlling/Information Systems für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg
14. Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.19 Major Management & Engineering zur Rahmenprüfungsordnung für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg unter Berücksichtigung der ersten Änderung vom 09.03.2011
15. Anlage zur Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.19 Major Management & Engineering für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg
16. Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.21 Major Management & Human Resources zur Rahmenprüfungsordnung für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg unter Berücksichtigung der ersten Änderung vom 09.03.2011
17. Anlage zur Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.21 Major Management & Human Resources für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg
18. Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.22 Major Management & Marketing zur Rahmenprüfungsordnung für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg unter Berücksichtigung der ersten Änderung vom 09.03.2011
19. Anlage zur Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.22 Major Management & Marketing für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg



1. Erste Änderung der fachspezifischen Anlage 6.1 (Grundstruktur und übergreifende Elemente) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg

Aufgrund des § 44 Abs. 1 Satz 2 NHG hat der Fakultätsrat der Fakultät Wirtschaftswissenschaften am 9. März 2011 folgende Änderung der fachspezifischen Anlage 6.1 (Grundstruktur und übergreifende Elemente) vom 18. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg vom 17. September 2008 (Leuphana Gazette Nr. 15/08 vom 6. Oktober 2008), zuletzt geändert am 19. Oktober 2011 (Leuphana Gazette Nr. 25/11 vom 22. Dezember 2011), beschlossen. Das Präsidium der Leuphana Universität Lüneburg hat diese Änderungen gem. § 44 Abs. 1 Satz 3 und § 37 Abs. 1 Satz 3 Nr. 5b) NHG am 30. März 2011 genehmigt.

ABSCHNITT I

Die fachspezifische Anlage 6.1 Grundstruktur und übergreifende Elemente für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg wird wie folgt geändert:

1. In der Überschrift wird der in Klammern gesetzte Titel der fachspezifischen Anlage „(bislang: Management-Strang; nun: Grundstruktur und übergreifende Elemente)“ durch „Management Studies“ ersetzt. Die Nummerierung der fachspezifischen Anlage „6.1“ wird durch die Nummerierung „6.16“ ersetzt.
2. Die Absätze beginnend mit „zu § 3, Festlegung des Akademischen Grades [...]“, „zu § 4 Abs. 2, Grundstruktur sowie Inhalt der übergreifenden Studienelemente [...]“ sowie die Beschreibung der Studienelemente inklusive der Tabelle der Major-Minor-Kombinationen werden gestrichen.
3. Nach „Die Regelungen der Rahmenprüfungsordnung [...] werden wie folgt ergänzt:“ wird der folgende Absatz eingefügt:
„Als verbindendes Element des Masterprogramms Management & Entrepreneurship sind die Management Studies von allen Studierenden des Masterprogramms zu absolvieren. Die Management Studies legen die Grundlagen, um Management und Unternehmertum im komplexen, dynamischen und ambivalenten Umfeld verstehen und gestalten zu können.“
4. Die „Modulübersicht Masterprogramm Management and Entrepreneurship:“ wird wie folgt geändert:
 - a. Die bisherige Überschrift wird durch „zu § 4, Modulübersicht Management Studies“ ersetzt.
 - b. In der Zeile zu *Semester 1* wird die Angabe „Management Studies I:“ gestrichen und das Wort „Grundlagen“ durch das Wort „Theorien“ ersetzt. Die beiden Module „Minor“ werden jeweils durch „Major“ ersetzt. Nach dem Wort „Komplementärstudium“ werden der Doppelpunkt sowie das Wort „Wissenschaftstheorie“ gestrichen.
 - c. In der Zeile zu *Semester 2* wird die Angabe „Management Studies II:“ gestrichen. Das Modul „Lehrforschungsprojekt“ wird durch „Major“ und das Modul „Minor“ durch „Major“ ersetzt. Nach dem Wort „Komplementärstudium“ werden der Doppelpunkt sowie das Wort „Fachübergreifende Methoden“ gestrichen.
 - d. In der Zeile zu *Semester 3* wird die Angabe „Management Studies III:“ gestrichen. Das Modul „Lehrforschungsprojekt“ wird durch „Major“ und das Modul „Minor“ durch „Major“ ersetzt. Nach dem Wort „Komplementärstudium“ werden der Doppelpunkt sowie das Wort „Wissenschaftsethik“ gestrichen.
 - e. In der Zeile zu *Semester 4* wird das Wort „Master-Thesis“ durch das Wort „Master-Arbeit“ ersetzt.
 - f. Die Legende zur Modulübersicht wird gestrichen.

5. Die Modultabelle „Übergreifende Module des Masters Management & Entrepreneurship“ wird wie folgt geändert:
 - a. Die bisherige Überschrift der Modultabelle wird durch „zu § 21, Module der Management Studies“ ersetzt.
 - b. In der Spaltenüberschrift *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* (gem. § 8 RPO) wird das Zeichen „*“ sowie die dazugehörige Erläuterung unterhalb der Modultabelle „*/= Prüfungsleistungen alternativ zu erbringen“ gestrichen.
 - c. Im Modul „Management Studies I: Grundlagen und aktuelle Phänomene des Managements“ wird in der Spalte *Modul* die Angabe „Management Studies I:“ gestrichen sowie das Wort „Grundlagen“ durch das Wort „Theorien“ ersetzt. Nach dem Modultitel wird der Modulschlüssel „(MS-1)“ eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird der bisherige Text durch den folgenden Text ersetzt: „Relevante Theorieströmungen des Managements; Vertiefung ausgewählter Aspekte des Managements“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird zwischen „1 Vorlesung (2 SWS)“ und „1 Seminar (2 SWS)“ das Wort „und“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* (gem. § 8 RPO) wird „1 Klausur (120 min)“ durch „2 Klausuren (jeweils 60 min) oder 1 Klausur (60 min) und 1 Essay“ ersetzt.
 - d. Im Modul „Management Studies II: Innovationsmanagement“ wird in der Spalte *Modul* die Angabe „Management Studies II:“ gestrichen und nach dem Modultitel der Modulschlüssel „(MS-2)“ eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird der bisherige Text durch „Akteure und Prozesse; Innovationsumfeld; Diskussionen zu Schumpeters Entrepreneur bis zu sozialen Netzen; Entwicklung von Geschäftsideen; i.d.R. in Kooperation mit der Praxis“ ersetzt. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird zwischen „1 Vorlesung (2 SWS)“ und „1 Seminar (2 SWS)“ das Wort „und“ eingefügt.
 - e. Im Modul „Management Studies III: Entrepreneurship“ wird in der Spalte *Modul* die Angabe „Management Studies III:“ gestrichen und nach dem Modultitel der Modulschlüssel „(MS-3)“ eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird der bisherige Text durch folgenden ersetzt: „Theorie und Empirie der Identifikation und Exploitation unternehmerischer Chancen entlang des ‚entrepreneurial process‘ (forschungsorientierte Einführung); in der Übung Fokus auf Gründungsplanungsphase und Business Plan“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird zwischen „1 Vorlesung (2 SWS)“ und „1 Seminar (2 SWS)“ das Wort „und“ eingefügt.
 - f. Die Zeilen zu den Modulen „Lehrforschungsprojekt“, „Masterforum“ sowie „Masterthesis“ sowie die dazugehörigen Erläuterungen zu „**“ sowie „***“ unterhalb der Modultabelle werden gestrichen.
6. Die Absätze beginnend mit „Zu § 8 [...]“, „Zu § 22 [...]“ und „Zu § 22, Abs. 9 [...]“ werden gestrichen.

ABSCHNITT II

Die vorstehenden Änderungen treten für Studierende, die zum Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School beginnen, nach Genehmigung durch das Präsidium und nach ihrer Bekanntmachung im Amtlichen Mitteilungsblatt in Kraft.

Studierende, die vor dem Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School aufgenommen haben, können bis zum Ablauf des Sommersemesters 2012 ihr Studium gem. fachspezifischer Anlage vom 18. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) planmäßig abschließen.

Sollte ein planmäßiger Abschluss aufgrund nicht bestandener Module, eines Teilzeitstudiums o. ä. Gründe nicht möglich sein, sind die Äquivalenzmodule entsprechend der Anlage zu studieren. (D. h., sollten ab dem Wintersemester



2011/2012 Module aus vorangegangenen Semestern nachgeholt oder wiederholt werden müssen, sind die entsprechenden Äquivalenzmodule zu belegen.)

ABSCHNITT III

Nach den Übergangsvorschriften werden die folgenden zwei Anlagen eingefügt:

1. Unter der Überschrift „Anlage 1 zur Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.16 Management Studies für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg“ wird folgende Tabelle eingefügt:

Module gemäß FSA Nr. 6.1 vom 18. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) – auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
Grundlagen und aktuelle Phänomene des Managements: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Seminar (2 SWS) ▪ 1 Klausur (120 min) 	Theorien und aktuelle Phänomene des Managements: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Seminar (2 SWS) ▪ 2 Klausuren (jeweils 60 min) <u>oder</u> 1 Klausur (60 min.) und 1 Essay
2. Semester (Sommersemester)	
Innovationsmanagement: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Projektseminar (2 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min) und 1 Projektarbeit 	Innovationsmanagement: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Projektseminar (2 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min) und 1 Projektarbeit
3. Semester (Wintersemester)	
Entrepreneurship: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (120 min) 	Entrepreneurship: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (120 Min.)

2. Nach der Tabelle der Anlage 1 werden unter der Überschrift „Anlage 2 zur Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.16 Management Studies für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur

Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg“ die folgenden Tabellen eingefügt:

Module gemäß FSA Nr. 6.10 Minor Automatisierungstechnik vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
Photonic Systems: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Projektarbeit/1 Hausarbeit 	Photonic Systems: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Hausarbeit ▪ Major Engineering
Sensoren und intelligente Systeme: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) und 1 Hausarbeit <u>oder</u>: 1 Klausur (90 min) und 1 Projektarbeit 	Sensoren und intelligente Systeme: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) und 1 Hausarbeit <u>oder</u> 1 Klausur (90 min) und 1 Projektarbeit ▪ Major Engineering ▪ 2. Semester, ab SoSe 2012
2. Semester (Sommersemester)	
Aktorik: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Projektarbeit 	Aktorik und Regelungstechnik: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Projektarbeit ▪ Major Engineering
3. Semester (Wintersemester)	
Komponenten von Steuerungssystemen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Hausarbeit/1 Klausur (90 min)/1 mündliche Prüfung 	Steuerungssysteme: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) ▪ 1 Hausarbeit <u>oder</u> 1 Klausur (90 min) ▪ Major Engineering



Module gemäß FSA Nr. 6.11 Minor Business Economics vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
Business Economics I: Managerial and Financial Economics: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS) und freiwillige Tutorien 1 Präsentation und 1 Klausur (60 min) 	Public Economics I: Public Finance and Public Policy: <ul style="list-style-type: none"> Major PELP, Masterprogramm Arts & Sciences
Business Economics II: Management und Organisationstheorie: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (60 min) 	Organisations- und Unternehmenstheorie: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) 1 Klausur (60 min) und 1 Essay <u>oder</u> 2 Essays Major Business Development
Business Economics III: Theorie der Unternehmung: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (60 min) 	Organisations- und Unternehmenstheorie: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) 1 Klausur (60 min) und 1 Essay <u>oder</u> 2 Essays Major Business Development
2. Semester (Sommersemester)	
Finanzielle Unternehmenssteuerung I: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integriertem Seminar (2 SWS) 1 Klausur (60 min) <u>oder</u>: 1 Referat und 1 Assignment 	Corporate & Investment Banking: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) 1 Klausur (60 min) oder 1 Referat Major Financial Institutions 1. Semester, ab WiSe 2011/12
Interne Unternehmenssteuerung I: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integriertem Seminar (2 SWS) 1 Klausur (60 min) <u>oder</u>: 1 Referat und 1 Assignment 	Corporate Governance: <ul style="list-style-type: none"> 1 Seminar (2 SWS) 1 Klausur (60 min) oder 1 Referat Major Financial Institutions 3. Semester, ab WiSe 2012/13
Marktorientierte Unternehmenssteuerung I: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integriertem Seminar (2 SWS) 1 Klausur (60 min) <u>oder</u>: 1 Referat und 1 Assignment 	Strategic Management: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) 1 Klausur (60 min) und 1 Essay <u>oder</u> 2 Essays Major Business Development
Volkswirtschaftliche Aspekte der Unternehmenssteuerung I: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integriertem Seminar (2 SWS) 1 Klausur (60 min) <u>oder</u>: 1 Referat und 1 Assignment 	Public Economics II: International Economics and Trade Policy: <ul style="list-style-type: none"> Major PELP, Masterprogramm Arts & Sciences
3. Semester (Wintersemester)	
Finanzielle Unternehmenssteuerung II: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integriertem Seminar (2 SWS) 1 Klausur (60 min) <u>oder</u>: 1 Referat und 1 Assignment 	Internationale Rechnungslegung: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS) 1 Klausur (60 min) oder 1 Referat Major Financial Institutions 3. Semester, ab WiSe 2012/13
Interne Unternehmenssteuerung II: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integriertem Seminar (2 SWS) 1 Klausur (60 min) <u>oder</u>: 1 Referat und 1 Assignment 	<i>Wahlmodul entfällt</i>
Marktorientierte Unternehmenssteuerung II: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integriertem Seminar (2 SWS) 1 Klausur (60 min) <u>oder</u>: 1 Referat und 1 Assignment 	<i>Wahlmodul entfällt</i>
Volkswirtschaftliche Aspekte der Unternehmenssteuerung II: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integriertem Seminar (2 SWS) 1 Klausur (60 min) <u>oder</u>: 1 Referat und 1 Assignment 	Public Economics III: Labor Market and Social Policy: <ul style="list-style-type: none"> Major PELP, Masterprogramm Arts & Sciences

Module gemäß FSA Nr. 6.12 Minor Informatik vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
ITSicherheitsmanagement: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integrierter Übung (4 SWS) 1 Klausur (120 min) 	IT-Sicherheits- und IT-Risikomanagement: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) 1 Klausur (120 min) Major Controlling/Information Systems 3. Semester, ab WiSe 2012/13
IT-gestütztes Marktmanagement: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integrierter Übung (4 SWS) 1 Projektarbeit/ 1 Klausur (120 min) 	IT-gestütztes Marktmanagement: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) 1 Klausur (120 min) <u>oder</u> 1 Projektarbeit



	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Major Controlling/Information Systems
2. Semester (Sommersemester)	
Spezialthemen der Informatik und Wirtschaftsinformatik: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Projektarbeit/1 Klausur (120 min) 	Business-Analytics-Forschungsthemen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (4 SWS) ▪ 1 Projektarbeit <u>oder</u> 1 Referat ▪ Major Controlling/Information Systems ▪ 3. Semester, ab WiSe 2012/13
3. Semester (Wintersemester)	
Hauptseminar Informatik und Wirtschaftsinformatik: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (4 SWS) ▪ 1 Referat/1 Klausur (120 min) 	Perspektiven des E-Business: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (4 SWS) ▪ 1 Projektarbeit <u>oder</u> 1 Referat ▪ Major Controlling/Information Systems

Module gemäß FSA Nr. 6.14 Minor Produktionstechnik vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
Fabrikintegration: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Referat 	Produktionsmanagement: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Hausarbeit ▪ Major Engineering
Strategische Produktionsnetzwerke: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Referat 	Strategische Produktionsnetzwerke : <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Hausarbeit ▪ Major Engineering ▪ 3. Semester, ab WiSe 2012/13
2. Semester (Sommersemester)	
Produktionslogistik: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Referat 	Produktionslogistik: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat ▪ Major Engineering
3. Semester (Wintersemester)	
Ausgewählte Gebiete der Fertigungstechnik: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 mündliche Prüfung/1 Referat 	Fertigungstechnik: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat ▪ Major Engineering ▪ 2. Semester, ab SoSe 2012



Module gemäß FSA Nr. 6.15 Minor Psychology vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
Fortgeschrittene Statistik für Psychologen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) 	Statistik für die Marktforschung: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 mündliche Prüfung ▪ Major Marketing
Psychologisches Messen und Experimentieren: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) 	Sensorik: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (1 SWS) und 1 Übung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Experimentelle Arbeit ▪ Major Marketing <p><i>oder</i></p> Forschungsmethoden für das HR-Management: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS) ▪ 1 Hausarbeit oder 1 Klausur (60 min) ▪ Major Human Resources ▪ 2. Semester, ab SoSe 2012
2. Semester (Sommersemester)	
Kognitionspsychologie: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Referat/1 Hausarbeit 	Kognitionspsychologie: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat ▪ Major Marketing ▪ 1. Semester, ab WiSe 2011/12
3. Semester (Wintersemester)	
Behavioral Decision Making: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) 	Behavioral Decision Making: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Hausarbeit ▪ Major Marketing



2. Erste Änderung der fachspezifischen Anlage 6.3 (Major Management & Business Development) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg

Aufgrund des § 44 Abs. 1 Satz 2 NHG hat der Fakultätsrat der Fakultät Wirtschaftswissenschaften am 9. März 2011 folgende Änderung der fachspezifischen Anlage 6.3 (Major Management & Business Development) vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg vom 17. September 2008 (Leuphana Gazette Nr. 15/08 vom 6. Oktober 2008), zuletzt geändert am 19. Oktober 2011 (Leuphana Gazette Nr. 25/11 vom 22. Dezember 2011), beschlossen. Das Präsidium der Leuphana Universität Lüneburg hat diese Änderungen gem. § 44 Abs. 1 Satz 3 und § 37 Abs. 1 Satz 3 Nr. 5b) NHG am 30. März 2011 genehmigt.

ABSCHNITT I

Die fachspezifische Anlage 6.3 (Major Management & Business Development) zur Rahmenprüfungsordnung für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg wird wie folgt geändert:

1. In der Bezeichnung der fachspezifischen Anlage entfällt die Zeichensetzung „Klammer auf“ vor dem Wort „Major“ und „Klammer zu“ nach dem Wort „Development“. Die Nummerierung der fachspezifischen Anlage Management & Business Development „6.3“ wird durch die Nummerierung „6.17“ ersetzt.
2. Der Absatz beginnend mit „zu § 4 Abs. 2 [...]“ wird wie folgt geändert:
 - a. Die bisherige Überschrift wird durch „zu § 4 Abs. 3, Näheres zum Aufbau und zum Inhalt des Major, Pflicht-, Wahlpflicht- und Wahlmodule.“ ersetzt.
 - b. Nach „Modulübersicht Major Management & Business Development“ wird in der Klammer die bisherige Angabe durch „vgl. hierzu auch die fachspezifische Anlage Nr. 6.16 Management Studies sowie die fachspezifische Anlage Nr. 8 Komplementärstudium“ ersetzt.
3. Die Modulübersicht wird wie folgt geändert:
 - a. Das Wort „Semester“ wird oberhalb der Semesterziffern links von der Modulübersicht eingefügt.
 - b. In der Zeile zu Semester 1 wird das Modul „New Venture Management“ durch „Organisations- und Unternehmenstheorie“, das Modul „Management of Change“ durch „Gründungsmanagement“ und die beiden Module „Minor“ durch das Modul „Management of Change: Theoretical Foundations“ sowie durch „Kommunikation im organisatorischen Wandel“ ersetzt.
 - c. In der Zeile zu Semester 2 werden die beiden Module „Wahlmodule“ durch „Strategic Management“ sowie durch „Wahlpflichtmodul“, das Modul „Lehrforschungsprojekt“ durch „Methodenorientiertes Wahlpflichtmodul“ und das Modul „Minor“ durch „Lehrforschungsprojekt“ ersetzt.
 - d. In der Zeile zu Semester 3 wird das Modul „Lehrforschungsprojekt“ durch „Wahlmodul“ und das Modul „Minor“ durch „Wahlmodul“ ersetzt.
 - e. In der Zeile zu Semester 4 wird das Wort „Master-Thesis“ durch „Master-Arbeit“ ersetzt.
 - f. Die Legende zur Modulübersicht wird gestrichen.
4. Der Absatz beginnend mit „Im 1. Semester werden Kernkompetenzen vermittelt [...]“ wird durch folgenden Absatz ersetzt:

„Im **1. Semester** sind folgende vier Pflichtmodule zu belegen:

- Organisations- und Unternehmenstheorie
 - Gründungsmanagement
 - Management of Change: Theoretical Foundations
 - Kommunikation im organisatorischen Wandel.“
5. Der Absatz beginnend mit „Im 2. Semester werden die folgenden 4 Vertiefungsmodule [...]“ wird durch folgenden Abschnitt ersetzt:

„Im **2. Semester** sind folgende zwei Pflichtmodule zu absolvieren:

 - Strategic Management
 - Lehrforschungsprojekt.

Weiterhin ist im 2. Semester ein methodenorientiertes Wahlpflichtmodul zu absolvieren. Es wird dazu ein majorspezifisches Modul angeboten:

 - Methoden der BWL.

Alternativ kann ein als methodenorientiert ausgewiesenes Wahlpflichtmodul aus einem anderen Major des Masterprogramms Management & Entrepreneurship gewählt werden.

Darüber hinaus werden im 2. Semester zur Vertiefung im Themenfeld Management of Change die folgenden 2 Wahlpflichtmodule angeboten, von denen 1 Modul zu absolvieren ist:

 - Organisationsentwicklung
 - Gründungsberatung.“
 6. Der Absatz beginnend mit „Im 3. Semester werden die folgenden 3 Vertiefungsmodule angeboten [...]“ wird durch folgenden Absatz ersetzt:

„Im **3. Semester** sind vier Wahlmodule zu absolvieren. Es werden dazu vier majorspezifische Module angeboten, von denen mindestens zwei zu wählen sind:

 - Alliances and Mergers & Acquisitions
 - Supply Chain Management
 - International Technology Management
 - Business Development Forschung.

Alternativ können maximal zwei Wahlmodule aus anderen Major des Masterprogramms Management & Entrepreneurship absolviert werden.“
 7. Der letzte Abschnitt beginnend mit „Der Major Management & Business Development ist kombinierbar mit [...]“ wird gestrichen.
 8. Es werden die folgenden Absätze eingefügt:

„zu § 8 Abs. 1, **Prüfungsleistung im Masterforum**
Die im Masterforum des Major Management & Business Development zu erbringende Prüfungsleistung ist unbenotet und daher mit „bestanden“ oder „nicht bestanden“ zu bewerten.
zu § 22 Abs. 1, Bearbeitungszeit der Master-Arbeit
Die Bearbeitungszeit der Master-Arbeit beträgt bis zu zwanzig Wochen.
zu § 22 Abs. 9, Kolloquium
Es wird kein Kolloquium ergänzend zur Master-Arbeit durchgeführt.“
 9. Die Modultabelle „Module des 1. Semesters im Major Management & Business Development“ wird wie folgt geändert:
 - a. In der Spaltenüberschrift *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* wird das Zeichen „*“ sowie die dazugehörige Erläuterung unterhalb der Modultabelle „*/= Prüfungsleistungen alternativ zu erbringen“ gestrichen.
 - b. Die Zeile „Pflichtmodule“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt.
 - c. Das Pflichtmodul „Organisations- und Unternehmenstheorie (Organization Theory and Theory of the Firm) (Ma-BD-1)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Unterschiedliche Organisations- und Unternehmenstheorien zur Erklärung, Gestaltung unternehmerischer Phänomene“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (60 min) und 1 Essay oder 2 Essays“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.



- d. Der Titel des Pflichtmoduls „New Venture Management“ wird durch „Gründungsmanagement (New Business Venturing) (Ma-BD-2)“ ersetzt. In der Spalte *Inhalt* wird das Wort „Darstellung“ gestrichen und das Wort „theoretischer“ durch „Theoretische“ ersetzt. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird die bisherige Angabe durch „1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)“ ersetzt.
- e. In der Modulspalte des Pflichtmoduls „Management of Change“ wird nach „Management of Change“ folgende Angabe eingefügt: „: Theoretical Foundations (Ma-BD-3)“. In der Spalte *Inhalt* werden die Worte „Betrachtet werden“ sowie „Umgang mit Wandel“ gestrichen sowie das Komma zwischen „Wandel“ und „Bedeutung“ durch ein Semikolon ersetzt. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird die bisherige Angabe durch „1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)“ ersetzt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird das Wort „Abstract“ durch „Essay“, die Wörter „1 Assignment und 1 Abstract“ durch „2 Essays“ ersetzt sowie nach dem Wort „oder“ der Doppelpunkt gestrichen.
- f. Das Pflichtmodul „Kommunikation im organisatorischen Wandel (Communication for Organizational Change) (Ma-BD-4)“ wird eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Kommunikationstheorien und Prozesse; Gestaltungsmöglichkeiten zur Unterstützung von wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Veränderungsprozessen“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (60 min) und 1 Essay oder 2 Essays“ eingefügt. In der Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In der Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.
10. Die Modultabelle „Module des 2. Semesters im Major Management & Business Development“ wird wie folgt geändert:
- a. In der Spaltenüberschrift *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* wird das Zeichen „*“ sowie die dazugehörige Erläuterung unterhalb der Modultabelle „*/= Prüfungsleistungen alternativ zu erbringen“ gestrichen.
- b. Die Module „Globalization and Strategy“, „Start up Counseling“, „Change and Communication“ sowie „Supply Chain Management“ werden gestrichen.
- c. Die Zeile „Pflichtmodule“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt.
- d. Das Pflichtmodul „Strategic Management (Strategisches Management) (Ma-BD-5)“ wird eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Theorien der strategischen Inhalts- und Prozessforschung; Gestaltungsmethoden für das strategische Management“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (60 min) und 1 Essay oder 2 Essays“ eingefügt. In der Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In der Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.
- e. Das Pflichtmodul „Lehrforschungsprojekt (Research Project) (Ma-BD-6)“ wird eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Verfolgung einer Forschungsfrage oder einer Fragestellung aus der Praxis unter Anleitung. Das Lehrforschungsprojekt ist inhaltlich mit dem Major verbunden.“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Seminar (2 SWS)“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Projektarbeit“ eingefügt. In der Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In der Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 28/122“ eingefügt.
- f. Die Zeile „Wahlpflichtmodule“ wird unterhalb der Zeile zum Modul „Lehrforschungsprojekt“ eingefügt.
- g. Das Wahlpflichtmodul „Organisationsentwicklung (Organizational Development) (Ma-BD-7a)“ wird eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Vertiefte Beschäftigung mit Gestaltungsansätzen von tiefgreifendem Unternehmenswandel“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Seminar (2 SWS)“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (60 min) und 1 Essay oder 2 Essays“ eingefügt. In der Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In der Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 28/122“ eingefügt.
- h. Das Wahlpflichtmodul „Gründungsberatung (Start-up Counseling) (Ma-BD-7b)“ wird eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Vertiefte Beschäftigung mit Theorie und Politik der Beratung von Unternehmensgründungen und jungen Unternehmen“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Seminar (2 SWS)“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Hausarbeit und 1 Assignment“ eingefügt. In der Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In der Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 28/122“ eingefügt.
- i. Die Zeile „Methodenorientiertes Wahlpflichtmodul“ wird unterhalb der Zeile zum Modul „Gründungsberatung“ eingefügt.
- j. Das methodenorientierte Wahlpflichtmodul „Methoden der BWL (Research Methods in Business) (Ma-BD-8)“ wird eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Divergente methodische Zugänge der betriebswirtschaftlichen Forschungs-/Methodendesigns sowie der Durchführung, Auswertung, Präsentation und Reflexion von forschungsorientierten (empirischen) Projekten“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Seminar (2 SWS)“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (60 min) und 1 Essay oder 2 Essays“ eingefügt. In der Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In der Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 28/122“ eingefügt.
11. Die Modultabelle „Module des 3. Semesters im Major Management & Business Development“ wird wie folgt geändert:
- a. In der Spaltenüberschrift *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* wird das Zeichen „*“ sowie die dazugehörige Erläuterung unterhalb der Modultabelle „*/= Prüfungsleistungen alternativ zu erbringen“ gestrichen.
- b. Die Module „Technology Management“, „Organisational Change“ sowie „Corporate Social Responsibility“ werden gestrichen.
- c. Die Zeile „Wahlmodule“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt.
- d. Das Wahlmodul „Alliances and Mergers & Acquisitions (Allianzen und Fusionen & Akquisitionen) (Ma-BD-9a)“ wird eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Theorien und empirische Befunde zur Erklärung und Gestaltung von M&A-Aktivitäten, strategischen Allianzen und Netzwerken“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Referat“ eingefügt. In der Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In der Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 28/122“ eingefügt.
- e. Das Wahlmodul „Supply Chain Management (Ma-BD-9b)“ wird eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Transfer- und Transformationsprozesse zur Gestaltung



- von Zulieferer- und Abnehmerbeziehungen“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (60 min) oder 1 Referat“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 28/122“ eingefügt.
- f. Das Wahlmodul „International Technology Management (Internationales Technologie-Management) (Ma-BD-9c)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Kernkompetenzen des Technologiemanagements zur Einbettung technologischer Entwicklungen in das jeweilige Umfeld“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Seminar (2 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (60 min) und 1 Essay oder 2 Essays“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 28/122“ eingefügt.
- g. Das Wahlmodul „Business Development Forschung (Research in Business Development) (Ma-BD-9d)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Aktuelle Ansätze und Befunde der Business Development Forschung“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Seminar (2 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Referat“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 28/122“ eingefügt.
12. Die Modultabelle „Module des 4. Semesters im Major Management & Business Development“ wird wie folgt eingefügt:
- a. Die Spaltenüberschriften „Modul“, „Inhalt“, „Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)“, „Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)“, „CP“ sowie „Kommentar“ werden eingefügt.
- b. Die Zeile „Pflichtmodule“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt
- c. Das Pflichtmodul „Masterforum (Ma-BD-10)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Bericht und Diskussion zum Arbeitsstand der Master-Arbeit“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Masterforum (1 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Präsentation (bestanden / nicht bestanden)“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 14/136“ eingefügt.
- d. Das Pflichtmodul „Master-Arbeit (Ma-BD-11)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Master-Arbeit: Individuelle Erstellung einer wissenschaftlichen Arbeit durch die Studierenden.“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „keine Veranstaltung“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Master-Arbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „25“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 0/750“ eingefügt.

ABSCHNITT II

Die vorstehenden Änderungen treten für Studierende, die zum Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School beginnen, nach Genehmigung durch das Präsidium und nach ihrer Bekanntmachung im Amtlichen Mitteilungsblatt in Kraft.

Studierende, die vor dem Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School aufgenommen haben, können bis zum Ablauf des

Sommersemesters 2012 ihr Studium gem. fachspezifischer Anlage vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) planmäßig abschließen.

Sollte ein planmäßiger Abschluss aufgrund nicht bestandener Module, eines Teilzeitstudiums o. ä. Gründe nicht möglich sein, sind die Äquivalenzmodule entsprechend der Anlage zu studieren. (D. h., sollten ab dem Wintersemester 2011/2012 Module aus vorangegangenen Semestern nachgeholt oder wiederholt werden müssen, sind die entsprechenden Äquivalenzmodule zu belegen.)



ABSCHNITT III

Business Development für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg“ folgende Tabelle eingefügt:

Nach den Übergangsvorschriften wird unter der Überschrift „Anlage zur Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.17 Major Management &

Module gemäß FSA Nr. 6.3 vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
New Venture Management: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) 	Gründungsmanagement: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)
Management of Change: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min) und 1 Abstract oder 1 Assignment und 1 Abstract 	Management of Change: Theoretical Foundations: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min) und 1 Essay oder 2 Essays
2. Semester (Sommersemester)	
Globalization and Strategy: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar mit integrierter Übung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min)/1 Referat 	Strategic Management: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min) und 1 Essay oder 2 Essays
Start up Counselling: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar mit integrierter Übung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min)/1 Referat 	Gründungsberatung: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (2 SWS) ▪ 1 Hausarbeit und 1 Assignment
Change and Communication: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar mit integrierter Übung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (60 Min) oder: 1 Referat oder: 1 mündliche Prüfung und 1 Assignment 	Kommunikation im organisatorischen Wandel: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min) und 1 Essay oder 2 Essays ▪ 1. Semester, ab WiSe 2011/12
Supply Chain Management: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integriertem Seminar (3 SWS) ▪ 1 Klausur (60 Min)/1 Referat 	Supply Chain Management: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min) oder 1 Referat ▪ 3. Semester, ab WiSe 2012/13
Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (2 SWS) ▪ 1 Projektarbeit 	Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (2 SWS) ▪ 1 Projektarbeit
3. Semester (Wintersemester)	
Technology Management: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (3 SWS) ▪ 1 Hausarbeit und 1 Referat oder: 1 Assignment und 1 Abstract 	International Technology Management: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (2 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min) und 1 Essay oder 2 Essays
Organisational Change: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar mit integrierter Übung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (60 Min) oder: 1 Referat oder: 1 mündliche Prüfung und 1 Assignment 	Organisationsentwicklung: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (2 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min) und 1 Essay oder 2 Essays ▪ 2. Semester, ab SoSe 2012
Corporate Social Responsibility: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar mit integrierter Übung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (60 Min) oder: 1 Referat oder: 1 mündliche Prüfung und 1 Assignment 	Business Development Forschung: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (2 SWS) ▪ 1 Referat
Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (2 SWS) ▪ 1 Projektarbeit 	Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (2 SWS) ▪ 1 Projektarbeit ▪ 2. Semester, ab SoSe 2012



3.

Erste Änderung der fachspezifischen Anlage 6.4 (Major Management & Controlling/Information Systems) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg

Aufgrund des § 44 Abs. 1 Satz 2 NHG hat der Fakultätsrat der Fakultät Wirtschaftswissenschaften am 9. März 2011 folgende Änderung der fachspezifischen Anlage 6.4 (Management & Controlling/Information Systems) vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg vom 17. September 2008 (Leuphana Gazette Nr. 15/08 vom 6. Oktober 2008), zuletzt geändert am 19. Oktober 2011 (Leuphana Gazette Nr. 25/11 vom 22. Dezember 2011), beschlossen. Das Präsidium der Leuphana Universität Lüneburg hat diese Änderungen gem. § 44 Abs. 1 Satz 3 und § 37 Abs. 1 Satz 3 Nr. 5b) NHG am 30. März 2011 genehmigt.

ABSCHNITT I

Die fachspezifische Anlage 6.4 (Major Management & Controlling/Information Systems) zur Rahmenprüfungsordnung für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg wird wie folgt geändert:

1. In der Bezeichnung der fachspezifischen Anlage entfällt die Zeichensetzung „Klammer auf“ vor dem Wort „Major“ und „Klammer zu“ nach dem Wort „Systems“. Die Nummerierung der fachspezifischen Anlage Management & Controlling/Information Systems „6.4“ wird durch die Nummerierung „6.18“ ersetzt.
2. In der Überschrift wird hinter der Major-Bezeichnung das Zeichen „*“ sowie die dazugehörige Erläuterung in der Fußnote gestrichen.
3. Der Absatz beginnend mit „zu § 4 Abs. 2 [...]“ wird wie folgt geändert:
 - a. Die bisherige Überschrift wird durch „zu § 4 Abs. 3, Näheres zum Aufbau und zum Inhalt des Major, Pflicht-, Wahlpflicht- und Wahlmodule.“ ersetzt.
 - b. Nach „Modulübersicht Major Management & Controlling / Information Systems“ wird in der Klammer die bisherige Angabe durch „vgl. hierzu auch die fachspezifische Anlage Nr. 6.16 Management Studies sowie die fachspezifische Anlage Nr. 8 Komplementärstudium“ ersetzt.
4. Die Modulübersicht wird wie folgt geändert:
 - a. Das Wort „Semester“ wird oberhalb der Semesterziffern links von der Modulübersicht eingefügt.
 - b. In der Zeile zu *Semester 1* wird der bisherige Modultitel „Management Support Systeme“ durch „Management-Support-Systeme“ ersetzt. Das Modul „Management Accounting and Enterprise Resource Planning“ wird durch „Interne Unternehmensrechnung mit ERP-Systemen“ und die beiden Module „Minor“ durch „IT-gestütztes Marktmanagement“ sowie durch „Wahlpflichtmodul“ ersetzt.
 - c. In der Zeile zu *Semester 2* wird das Modul „Financial Analysis“ durch „Unternehmens-Controlling“ ersetzt. Das Modul „Corporate Controlling“ wird durch „Finanzielle Unternehmenssteuerung“, das Modul „Lehrforschungsprojekt“ durch „Methodenorientiertes Wahlpflichtmodul“ und das Modul „Minor“ durch „Lehrforschungsprojekt“ ersetzt.
 - d. In der Zeile zu *Semester 3* wird das Modul „Lehrforschungsprojekt“ durch „Wahlmodul“ ersetzt. Das Modul „Minor“ wird durch „Wahlpflichtmodul“ ersetzt.
 - e. In der Zeile zu *Semester 4* wird das Modul „Master-Thesis und Kolloquium“ durch „Master-Arbeit“ ersetzt.
 - f. Die Legende zur Modulübersicht wird gestrichen.

5. Der Absatz beginnend mit „Im 1. Semester sind folgende 2 Module zu absolvieren [...]“ wird durch folgenden Abschnitt ersetzt:

„Im 1. Semester sind folgende 3 Pflichtmodule zu absolvieren:

 - Management-Support-Systeme
 - Interne Unternehmensrechnung mit ERP-Systemen
 - IT-gestütztes Management.

Darüber hinaus entscheiden sich die Studierenden für den Schwerpunkt ‚Prozesse‘ oder ‚Risiken‘ und absolvieren im ersten Semester im ausgewählten Schwerpunkt ein Wahlpflichtmodul:

 - Prozessmanagement (Schwerpunkt Prozesse)
 - Risikomanagement (Schwerpunkt Risiken).“
6. Der Absatz beginnend mit „Im 2. Semester sind folgende 2 Module zu absolvieren [...]“ wird durch folgenden Abschnitt ersetzt:

„Im 2. Semester sind folgende 3 Pflichtmodule zu absolvieren:

 - Unternehmens-Controlling
 - Finanzielle Unternehmenssteuerung
 - Lehrforschungsprojekt.

Darüber hinaus ist im 2. Semester ein methodenorientiertes Wahlpflichtmodul zu absolvieren. Es wird dazu ein majorspezifisches Modul angeboten:

 - Quantitative Forschungsmethoden

Alternativ kann ein als methodenorientiert ausgewiesenes Wahlpflichtmodul aus einem anderen Major des Masterprogramms Management & Entrepreneurship gewählt werden.“
7. Der Absatz beginnend mit „Im 3. Semester sind 2 aus den 4 folgenden Modulen zu wählen [...]“ wird durch folgenden Abschnitt ersetzt:

„Im 3. Semester ist im ausgewählten Schwerpunkt ein Wahlpflichtmodul zu absolvieren:

 - Prozessmodellierung und -integration (Schwerpunkt Prozesse)
 - IT-Sicherheits- und IT-Risikomanagement (Schwerpunkt Risiken).

Die Studierenden haben im 3. Semester zusätzlich insgesamt 3 Wahlmodule zu absolvieren. Es werden dazu majorspezifische Module aus folgendem Katalog angeboten:

 - Wissens- und Informationsmanagement
 - Business-Analytics-Forschungsthemen
 - Perspektiven des E-Business
 - IT Project Management in Global Enterprises.

Alternativ können maximal zwei Wahlmodule aus anderen Major des Masterprogramms Management & Entrepreneurship absolviert werden.“
8. Der Absatz beginnend mit „Der Major Management & Controlling/Information Systems ist kombinierbar mit [...]“ wird gestrichen.
9. Es werden die folgenden neuen Absätze eingefügt:

„zu § 8 Abs. 1, Prüfungsleistung im Masterforum
Die im Masterforum des Major Management & Controlling/Information Systems zu erbringende Prüfungsleistung ist unbenotet und daher mit „bestanden“ oder „nicht bestanden“ zu bewerten.
zu § 22 Abs. 1, Bearbeitungszeit der Master-Arbeit
Die Bearbeitungszeit der Master-Arbeit beträgt bis zu zwanzig Wochen.
zu § 22 Abs. 9, Kolloquium
Es wird ein Kolloquium ergänzend zur Master-Arbeit durchgeführt.“
10. Die Modultabelle „Module des 1. Semesters im Major Management & Controlling/Information Systems“ wird wie folgt geändert:
 - a. In der Spaltenüberschrift *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* wird das Zeichen „*“ sowie die dazugehörige Erläuterung unterhalb der Modultabelle „*/= Prüfungsleistungen alternativ zu erbringen“ gestrichen.
 - b. Die Zeile „Pflichtmodule“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt.
 - c. Der Titel des Pflichtmoduls „Management Support Systems“ wird durch „Management-Support-Systeme (Management Support Systems) (Ma-CIS-1)“ ersetzt. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird die bisherige Angabe durch „1 Integrierte Veranstaltung (4SWS)“ ersetzt. In der



- Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* (gem. § 8 RPO) wird nach „1 Klausur (120 min)“ der Schrägstrich „/“ durch das Wort „oder“ ersetzt.
- d. Der Titel des Pflichtmoduls „Management Accounting and Enterprise Resource Planning“ wird durch „Interne Unternehmensrechnung mit ERP-Systemen (Management Accounting and Enterprise Resource Planning) (Ma-CIS-2)“ ersetzt. In der Spalte *Inhalt* werden alle Punkte jeweils durch ein Semikolon ersetzt sowie die Worte „Situationsspezifische“ und „Kurzfristige“ klein geschrieben. Die Zeichensetzung Punkt nach „Optimierung“ wird gestrichen. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird die bisherige Angabe durch „1 Integrierte Veranstaltung (4SWS)“ ersetzt.
- e. Das Pflichtmodul „IT-gestütztes Marktmanagement (IT-based Market Management) (Ma-CIS-3)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Konzepte, Methoden und Werkzeuge zur analytischen Marktbearbeitung; Customer Relationship Management; E-Commerce“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* (gem. § 8 RPO) wird „1 Klausur (120 min) oder 1 Projektarbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ eingefügt.
- f. Die Zeile „Wahlpflichtmodule“ wird unterhalb des Moduls „IT-gestütztes Marktmanagement“ eingefügt.
- g. Das Wahlpflichtmodul „Prozessmanagement (Process Management) (Ma-CIS-4a)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Strategie-, Kern- und Supportprozesse; Change Management; prozessorientierte Organisationsgestaltung; Prozesskostenrechnung; prozessorientierte Ansätze zur kontinuierlichen Verbesserung (z. B. Six Sigma, Total Quality Management)“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* (gem. § 8 RPO) wird „1 Klausur (120 min) oder 1 Projektarbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Schwerpunkt Prozesse“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ eingefügt.
- h. Das Wahlpflichtmodul „Risikomanagement (Risk Management) (Ma-CIS-4b)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Systematische Ausgestaltung von Risikomanagementsystemen und Risikostrategien auf der Basis unterschiedlicher Compliance-Anforderungen sowie die spezifische Berücksichtigung von IT-Methoden zur Risikomodellierung und von IT-induzierten Risiken“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* (gem. § 8 RPO) wird „1 Klausur (120 min) oder 1 Projektarbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Schwerpunkt Risiken“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ eingefügt.
11. Die Modultabelle „Module des 2. Semesters im Major Management & Controlling/Information Systems“ wird wie folgt geändert:
- a. In der Spaltenüberschrift *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* wird das Zeichen „*“ sowie die dazugehörige Erläuterung unterhalb der Modultabelle „*/= Prüfungsleistungen alternativ zu erbringen“ gestrichen.
- b. Die Zeile „Pflichtmodule“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt.
- c. Der Titel des Pflichtmoduls „Corporate Controlling“ wird durch „Unternehmens-Controlling (Corporate Controlling) (Ma-CIS-5)“ ersetzt. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird die bisherige Angabe durch „1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)“ ersetzt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* (gem. § 8 RPO) wird die bisherige Angabe durch „1 Klausur (120 min) oder 1 Projektarbeit“ ersetzt.
- d. Das Modul „Financial Analysis“ wird durch das Pflichtmodul „Finanzielle Unternehmenssteuerung (Financial Controlling) (Ma-CIS-6)“ ersetzt. In der Spalte *Inhalt* wird der bisherige Text wie folgt ersetzt: „Bilanzaufbereitung und Analysen zur finanziellen Performance von Unternehmen auf der Basis von HGB und IFRS, Finanzplanung, Fallstudien unter Einsatz von Business-Intelligence-Software“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird die bisherige Angabe durch „1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)“ ersetzt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* (gem. § 8 RPO) wird nach „1 Klausur (120 min)“ der Schrägstrich „/“ durch das Wort „oder“ ersetzt sowie die Angabe „/ 1 Referat“ gestrichen.
- e. Das Pflichtmodul „Lehrforschungsprojekt (Ma-CIS-7)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Die Studierenden verfolgen unter Anleitung eine Forschungsfrage oder eine Fragestellung der Praxis. Das Lehrforschungsprojekt ist inhaltlich mit dem Major verbunden.“ In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Seminar (2 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* (gem. § 8 RPO) wird „1 Projektarbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 28/122“ eingefügt.
- f. Die Zeile „Methodenorientiertes Wahlpflichtmodul“ wird unterhalb des „Lehrforschungsprojektes“ eingefügt.
- g. Das Wahlpflichtmodul „Quantitative Forschungsmethoden (Quantitative Research Methods) (Ma-CIS-8)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Ausgewählte Kapitel aus den Themenbereichen Multivariate Statistik, Zeitreihenanalyse, stochastische Prozesse und Optimierung mit Anwendungen in der Ökonomie“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* (gem. § 8 RPO) wird „1 Klausur (120 min) oder 1 Referat“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 28/122“ eingefügt.
12. Die Modultabelle „Module des 3. Semesters im Major Management & Controlling/ Information Systems“ wird wie folgt geändert:
- a. In der Spaltenüberschrift *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* wird das Zeichen „*“ sowie die dazugehörige Erläuterung unterhalb der Modultabelle „*/= Prüfungsleistungen alternativ zu erbringen“ gestrichen.
- b. Die Zeile „Wahlpflichtmodule“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt.
- c. Die Module „Risk Management“ und „Project Management“ werden gestrichen.
- d. Der Titel des Moduls „Process Management“ wird durch „Prozessmodellierung und -integration (Process Modeling and Integration) (Ma-CIS-9a)“ ersetzt und das Modul wird in der Modultabelle des 3. Semesters anstatt als viertes als erstes angeführt. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird die bisherige Angabe durch „1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)“ ersetzt. In der Spalte *Kommentar* wird vor die Angabe „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ die Angabe „Schwerpunkt Prozesse“ eingefügt.
- e. Das Wahlpflichtmodul „IT-Sicherheits- und IT-Risikomanagement (IT Security and IT Risk Management) (Ma-CIS-9b)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Technische und theoretische Hintergründe des IT-Sicherheitsmanagements (Risiken, Angriffsszenarien, Werkzeuge zum Monitoring, neuere Verfahren der Verschlüsselung, Schlüsselverwaltung, Verteilte Systeme); IT-Sicherheits- und -



- Risikomanagement (rechtliche Bestimmungen und Standards, Definition der Informationssicherheitspolitik, Identifizierung der Risikobereiche, Durchführung einer Risikoanalyse, Auswahl der Sicherheitsziele und Sicherheitsmaßnahmen, Dokumentation der Regelung und Maßnahmen)“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (120 min)“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Schwerpunkt Risiken“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ eingefügt.
- f. Die Zeile „Wahlmodule“ wird unterhalb des Moduls „IT-Sicherheits- und IT-Risikomanagement“ eingefügt.
- g. Das Modul „Knowledge Management“ wird durch das Wahlmodul „Wissens- und Informationsmanagement (Knowledge & Information Management) (Ma-CIS-10a)“ ersetzt. In der Spalte *Inhalt* wird der bisherige Text wie folgt ersetzt: „Informationseinsatz und IT-Infrastruktur; Führung und Motivation in wissensorientierten Organisationen, Gestaltungsdimensionen und Erfolgsfaktoren des Wissensmanagements; Formalisierung von Wissen, Techniken und Sprachen zur Wissensrepräsentation und -verarbeitung, Wissensmanagement im Internet und sozialen Netzwerken, Wissensmanagement und Privacy“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird die bisherige Angabe durch „1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) oder 1 Seminar (4 SWS)“ ersetzt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird die bisherige Angabe durch „1 Projektarbeit oder 1 Referat“ ersetzt.
- h. Das Wahlmodul „Business-Analytics-Forschungsthemen (Business Analytics Research Topics) (Ma-CIS-10b)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Ausgewählte Forschungsthemen zu Modellen, Methoden, Instrumenten und Anwendungen der Unternehmensanalyse, -planung und -steuerung“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Seminar (4 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Projektarbeit oder 1 Referat“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ eingefügt.
- i. Das Wahlmodul „Perspektiven des E-Business (E-Business Perspectives) (Ma-CIS-10c)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Theorien, Modelle (z.B. Diffusion, Adoption), Innovationen und aktuelle Forschungsfragen im E-Business (z. B. Auktionen, Preisfindung, Geschäftsmodelle, Social Networks)“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Seminar (4 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Projektarbeit oder 1 Referat“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ eingefügt.
- j. Das Wahlmodul „IT Project Management in Global Enterprises (Ma-CIS-10d)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Principles of IT project management, cost benefit analysis, cultural constraints in management, case studies“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Hausarbeit und 1 Präsentation“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ eingefügt.
13. Der Absatz beginnend mit „Zu § 22, Abs. 9 [...]“ wird gestrichen.
14. Die Modultabelle „Module des 4. Semesters im Major Management & Controlling/Information Systems“ wird wie folgt eingefügt:
- a. Die Spaltenüberschriften „Modul“, „Inhalt“, „Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)“, „Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)“, „CP“ sowie „Kommentar“ werden eingefügt.
- b. Die Zeile „Pflichtmodule“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt.
- c. Das Pflichtmodul „Masterforum (Ma-CIS-11)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Die Studierenden berichten zum Arbeitsstand ihrer Master-Arbeit und stellen diesen zur Diskussion.“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Masterforum (1 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Präsentation (bestanden / nicht bestanden)“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 14/136“ eingefügt.
- d. Das Pflichtmodul „Master-Arbeit (Ma-CIS-12)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Master-Arbeit: Individuelle Erstellung einer wissenschaftlichen Arbeit durch die Studierenden.“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „keine Veranstaltung“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Master-Arbeit und 1 Kolloquium“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „25“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 0/750“ eingefügt.

ABSCHNITT II

Die vorstehenden Änderungen treten für Studierende, die zum Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School beginnen, nach Genehmigung durch das Präsidium und nach ihrer Bekanntmachung im Amtlichen Mitteilungsblatt in Kraft.

Studierende, die vor dem Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School aufgenommen haben, können bis zum Ablauf des Sommersemesters 2012 ihr Studium gem. fachspezifischer Anlage vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) planmäßig abschließen.

Sollte ein planmäßiger Abschluss aufgrund nicht bestandener Module, eines Teilzeitstudiums o. ä. Gründe nicht möglich sein, sind die Äquivalenzmodule entsprechend der Anlage zu studieren. (D. h., sollten ab dem Wintersemester 2011/2012 Module aus vorangegangenen Semestern nachgeholt oder wiederholt werden müssen, sind die entsprechenden Äquivalenzmodule zu belegen.)



ABSCHNITT III

Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg“ folgende Tabelle eingefügt:

Nach den Übergangsvorschriften wird unter der Überschrift „Anlage zur Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.18 Major Management & Controlling / Information Systems für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur Rahmenprüfungsordnung für die

Module gemäß FSA Nr. 6.4 vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
Management Support Systems: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integriertem Computerpraktikum (4 SWS) ▪ 1 Klausur (120 min)/1 Projektarbeit 	Management-Support-Systeme: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (120 min) <u>oder</u> 1 Projektarbeit
Management Accounting and Enterprise Resource Planning: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Projektarbeit und 1 Präsentation 	Interne Unternehmensrechnung mit ERP-Systemen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) ▪ 1 Projektarbeit und 1 Präsentation
2. Semester (Sommersemester)	
Corporate Controlling: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Referat 	Unternehmens-Controlling: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (120 min) <u>oder</u> 1 Projektarbeit
Financial Analysis: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (120 min)/1 Projektarbeit/1 Referat 	Finanzielle Unternehmenssteuerung: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (120 min) <u>oder</u> 1 Projektarbeit
Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (2 SWS) ▪ 1 Projektarbeit 	Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (2 SWS) ▪ 1 Projektarbeit
3. Semester (Wintersemester)	
Risk Management: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (120 min)/1 Projektarbeit/1 Referat 	Risikomanagement: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (120 min) <u>oder</u> 1 Projektarbeit ▪ 1. Semester, ab WiSe 2011/12
Project Management: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (2 SWS) ▪ 1 Hausarbeit und 1 Präsentation 	IT Project Management in Global Enterprises: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) ▪ 1 Hausarbeit und 1 Präsentation
Knowledge Management: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Projektarbeit 	Wissens- und Informationsmanagement: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) <u>oder</u> 1 Seminar (4 SWS) ▪ 1 Projektarbeit <u>oder</u> 1 Referat
Process Management: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Projektarbeit und 1 Präsentation 	Prozessmodellierung und -integration: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) ▪ 1 Projektarbeit und 1 Präsentation
Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (2 SWS) ▪ 1 Projektarbeit 	Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (2 SWS) ▪ 1 Projektarbeit ▪ 2. Semester, ab SoSe 2012



4. Erste Änderung der fachspezifischen Anlage 6.5 (Major Management & Engineering) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg

Aufgrund des § 44 Abs. 1 Satz 2 NHG hat der Fakultätsrat der Fakultät Wirtschaftswissenschaften am 9. März 2011 folgende Änderung der fachspezifischen Anlage 6.5 (Major Management & Engineering) vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg vom 17. September 2008 (Leuphana Gazette Nr. 15/08 vom 6. Oktober 2008), zuletzt geändert am 19. Oktober 2011 (Leuphana Gazette Nr. 25/11 vom 22. Dezember 2011), beschlossen. Das Präsidium der Leuphana Universität Lüneburg hat diese Änderungen gem. § 44 Abs. 1 Satz 3 und § 37 Abs. 1 Satz 3 Nr. 5b) NHG am 30. März 2011 genehmigt.

ABSCHNITT I

Die fachspezifische Anlage 6.5 (Major Management & Engineering) zur Rahmenprüfungsordnung für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg wird wie folgt geändert:

1. In der Bezeichnung der fachspezifischen Anlage entfällt die Zeichensetzung „Klammer auf“ vor dem Wort „Major und „Klammer zu“ nach dem Wort „Engineering“. Die Nummerierung der fachspezifischen Anlage Management & Engineering „6.5“ wird durch die Nummerierung „6.19“ ersetzt.
2. Der Absatz beginnend mit „zu § 4 Abs. 2 [...]“ wird wie folgt geändert:
 - a. Die bisherige Überschrift wird durch „zu § 4 Abs. 3, Näheres zum Aufbau und zum Inhalt des Major, Pflicht-, Wahlpflicht- und Wahlmodule.“ ersetzt.
 - b. Nach „Modulübersicht Major Management & Engineering“ wird in der Klammer die bisherige Angabe durch „vgl. hierzu auch die fachspezifische Anlage Nr. 6.16 Management Studies sowie die fachspezifische Anlage Nr. 8 Komplementärstudium“ ersetzt.
3. Die Modulübersicht wird wie folgt geändert:
 - a. Das Wort „Semester“ wird oberhalb der Semesterziffern links von der Modulübersicht eingefügt.
 - b. In der Zeile zu *Semester 1* wird das Modul „Automatisierungssysteme“ durch „Engineering Grundlagen“ und die beiden Module „Minor“ durch „Engineering Methoden & Prozesse“ sowie durch „Wahlpflichtmodul (Schwerpunkt)“ ersetzt.
 - c. In der Zeile zu *Semester 2* wird hinter dem Wort „Wahlmodul“ die Angabe „(schwerpunktunabhängig)“ eingefügt. Das Modul „Wahlmodul“ wird durch „Lehrforschungsprojekt“, das Modul „Lehrforschungsprojekt“ durch „Wahlpflichtmodul (Schwerpunkt)“ und das Modul „Minor“ durch „Wahlpflichtmodul (Schwerpunkt)“ ersetzt.
 - d. In der Zeile zu *Semester 3* wird bei den beiden Wahlmodulen nach dem Wort „Wahlmodul“ jeweils „(schwerpunktunabhängig)“ eingefügt. Das Modul „Lehrforschungsprojekt“ wird durch „Wahlmodul (schwerpunktunabhängig)“ und das Modul „Minor“ durch „Wahlpflichtmodul (Schwerpunkt)“ ersetzt.
 - e. In der Zeile zu *Semester 4* wird das Modul „Master-Thesis und Kolloquium“ durch „Master-Arbeit“ ersetzt.
 - f. Die Legende zur Modulübersicht wird gestrichen.

4. Der Satz „Im 1. Semester des Major Management & Engineering sind die beiden Module „Automatisierungssysteme“ und „Simulation“ zu absolvieren“ wird gestrichen.
5. Es wird der folgende Abschnitt eingefügt:

„Im Major Management & Engineering ist einer der folgenden Wahlpflichtbereiche (Schwerpunkte) zu wählen:

 - Automatisierungstechnik
 - Produktionstechnik.

Im **1. Semester** des Major Management & Engineering sind die drei Pflichtmodule

 - Engineering Grundlagen
 - Simulation
 - Engineering Methoden & Prozesse

zu absolvieren.

Des Weiteren ist im ausgewählten Wahlpflichtbereich (Schwerpunkt) ein Modul zu absolvieren:

 - Photonic Systems (bei Schwerpunkt: Automatisierungstechnik)
 - Produktionsmanagement (bei Schwerpunkt: Produktionstechnik).“
6. Der Abschnitt beginnend mit „Im 2. Semester sind 2 der folgenden Module auszuwählen und zu absolvieren: [...]“ wird durch folgenden Abschnitt ersetzt:

„Im **2. Semester** ist das Modul ‚Lehrforschungsschwerpunkt‘ zu absolvieren.

Weiterhin sind zwei Module im ausgewählten Wahlpflichtbereich (Schwerpunkt) zu absolvieren:

 - ‚Aktorik und Regelungstechnik‘ sowie ‚Sensoren und intelligente Systeme‘ (bei Schwerpunkt: Automatisierungstechnik)
 - ‚Fertigungstechnik‘ sowie ‚Produktionslogistik‘ (bei Schwerpunkt: Produktionstechnik).

Darüber hinaus ist eines der folgenden schwerpunktunabhängigen Wahlmodule auszuwählen und zu absolvieren:

 - Ausgewählte Kapitel der Automatisierungstechnik 1
 - Ausgewählte Kapitel der Produktionstechnik 1
 - Einsatz von ERP Systemen in der Logistik.“
7. Der gesamte Abschnitt beginnend mit „Im 3. Semester sind 2 der folgenden Module auszuwählen und zu absolvieren: [...]“ einschließlich der Satz „Diese kombinierbaren Minor werden in den Anlagen 6.10, 6.14 und 6.15 zur Rahmenprüfungsordnung geregelt.“ wird durch folgenden Abschnitt ersetzt:

„Im **3. Semester** ist im ausgewählten Wahlpflichtbereich (Schwerpunkt) ein Modul zu absolvieren:

 - Steuerungssysteme (bei Schwerpunkt: Automatisierungstechnik)
 - Strategische Produktionsnetzwerke (bei Schwerpunkt: Produktionstechnik).

Des Weiteren sind drei der folgenden schwerpunktunabhängigen Wahlmodule auszuwählen und zu absolvieren:

 - Ausgewählte Kapitel der Automatisierungstechnik 2
 - Ausgewählte Kapitel der Produktionstechnik 2
 - Lasermaterialbearbeitung
 - Automatisierungssysteme
 - Supply Chain Management & ERP.

Alternativ können maximal zwei der insgesamt vier zu absolvierenden schwerpunktunabhängigen Wahlmodule aus den Wahlmodulen der anderen Major des Masterprogramms Management & Entrepreneurship absolviert werden, wenn die/der Majorverantwortliche des Studienprogramms Management & Engineering der jeweiligen Auswahl zustimmt. Dabei ist insbesondere auf den Beitrag dieser Module zum Erreichen des Gesamtqualifikationsziels der Studierenden zu achten.“
8. Die Überschrift „Zu § 22 Abs. 9 und zu Fachspezifische Anlage 6.1 Grundstruktur und übergreifende Elemente.“ wird durch „zu § 22,



- Master-Arbeit“ ersetzt. In der Ausführung zu dieser Regelung wird das Wort „Masterarbeit“ mit Bindestrich [Master-Arbeit] geschrieben. Im ersten Satz werden die Anführungszeichen bei „Master-Arbeit“ gestrichen und die Zahl „10“ in Worten ausgeschrieben [zehn]. Der Satz „Die Masterarbeit im Major Management & Engineering wird durch ein Kolloquium ergänzt.“ wird gestrichen und folgender Satz eingefügt: „Die Bearbeitungszeit der Master-Arbeit beträgt bis zu zwanzig Wochen.“
9. Es wird der folgende Absatz eingefügt:
„zu § 22 Abs. 9, Kolloquium
Die Master-Arbeit im Major Management & Engineering wird durch ein Kolloquium ergänzt.“
10. Der Absatz beginnend mit „Zu § 22 Abs. 12 [...]“ wird wie folgt geändert:
- Nach „zu § 22 Abs. 12“ wird ein Komma sowie das Wort „Masterforum“ eingefügt; das Wort „Zu“ wird mit kleinem Anfangsbuchstaben geschrieben [zu].
 - Im Satz „Das Masterforum dient der [...]“ wird das Wort „Betreuern“ durch „Betreuer_innen“ ersetzt. Im darauf folgenden Satz wird das Wort „Diese“ durch „Die“ ersetzt. Im selben Satz wird „gemäß Fachspezifischer Anlage 6.1“ gestrichen und zwischen den Worten „wird“ und „mit“ wird „gemäß RPO § 8 Abs. 1“ eingefügt. Die Angaben „bestanden“ und „nicht bestanden“ werden in Anführungsstriche gesetzt und nicht-kursiv geschrieben.
11. Die Modultabelle „Module des 1. Semesters im Major Management & Engineering“ wird wie folgt geändert:
- In der Spaltenüberschrift *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* wird das Zeichen „*“ sowie die dazugehörige Erläuterung unterhalb der Modultabelle „*/= Prüfungsleistungen alternativ zu erbringen“ gestrichen.
 - Die Zeile „Pflichtmodule“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt.
 - Das Pflichtmodul „Automatisierungssysteme“ wird gestrichen.
 - Das Pflichtmodul „Engineering Grundlagen (Engineering Basics) (Ma-Eng-1)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Relevante Technologien für das Ingenieurwesen (Industrie); Grundlagen der jeweiligen Technologien, der jeweilige „State of the Art“ und Zukunftstrends; Themen: Historische Grundlagen, Werkstoffe, Produktionstechnologien, Automatisierung, Elektronik/integrierte Systeme, Informations- und Kommunikationstechnologien, Mobilität und Transport, Energie und Ressourcen, Produktlebenszyklen, Nachhaltiges Engineering“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Hausarbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ eingefügt.
 - Im Modul „Simulation“ wird in der Spalte *Modul* das in Klammern gesetzte Wort „(Simulation)“ sowie nach dem Modultitel der Modulschlüssel „(Ma-Eng-2)“ ergänzt. In der Spalte *Inhalt* wird der bisherige Text durch folgenden ersetzt: „Prinzipien, Methoden, mathematische Modelle und Systeme zur Simulation komplexer multivariater Prozesse und Systeme“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird die bisherige Angabe durch „1 integrierte Veranstaltung“ ersetzt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird nach „1 Klausur (90 min)“ der Schrägstrich „/“ durch das Wort „oder“ ersetzt und die Angabe „/ 1 Experimentelle Arbeit“ gestrichen.
- f. Das Pflichtmodul „Engineering Methoden & Prozesse (Engineering Methods & Processes) (Ma-Eng-3)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Relevante Methoden und Prozesse für das Ingenieurwesen (Industrie); vertiefende Grundlagen der jeweiligen Methoden und der jeweilige „State of the Art“; Themen: Ingenieurmethoden Grundlagen und Überblick, Ermitteln technisch relevanter Zusammenhänge (Experimente), Gestalten und Auslegen technischer Systeme, Sichern von Eigenschaften technischer Systeme, Auswählen von Lösungsalternativen, Technologiemanagement, Methoden der Effizienzsteigerung, Entwicklungsmanagement (Projektmanagement)“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Hausarbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ eingefügt.
- g. Die Zeile „Wahlpflichtmodule (je nach Schwerpunkt)“ wird unterhalb des Moduls „Engineering Methoden & Prozesse“ eingefügt.
- h. Das Wahlpflichtmodul „Photonic Systems (Ma-Eng-4a)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Grundkenntnisse des Aufbaus der Materie aus den Grundbausteinen Atomkern und Elektronen auf Basis der Schrödinger’schen Wellengleichung; Beschreibung der Photonen mit Hilfe der Feynman’schen Darstellung der Quantenelektrodynamik; Wechselwirkung zwischen Atomen und Photonen; tieferes Verständnis der Laser und der Halbleiter“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Hausarbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Schwerpunkt: Automatisierungstechnik“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ eingefügt.
- i. Das Wahlpflichtmodul „Produktionsmanagement (Production Management) (Ma-Eng-4b)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Relevante Methoden für strategische Ausrichtung und operative Optimierung von Produktionssystemen; Grundlagen der jeweiligen Methoden, der jeweilige „State of the Art“ und Zukunftstrends; Themen: Produktionsstrategie (Gesamtstrategische Fragestellungen, Produktstrategie, Komplexitätsmanagement, Fertigungstiefe, Strategic Make-or-Buy, Strategic Sourcing, Produktionsnetzwerk); Beurteilung des methodischen Reifegrads von Produktionssystemen (Wertschöpfungs- und Kostenstrukturen, Prozessoptimierung, Organisationsgestaltung, Best-Practice-Analyse, Benchmarking, Stages of Excellence); Beurteilung der operativen Leistungsfähigkeit von Produktionssystemen (Ressourcenanalyse, Ableitung quantifizierter Soll-Konzepte)“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Hausarbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Schwerpunkt: Produktionstechnik“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ eingefügt.
12. Die Modultabelle „Module des 2. Semesters im Major Management & Engineering“ wird wie folgt geändert:
- In der Spaltenüberschrift *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* wird das Zeichen „*“ sowie die dazugehörige Erläuterung unterhalb der Modultabelle „*/= Prüfungsleistungen alternativ zu erbringen“ gestrichen.



- b. Die Zeile „Pflichtmodule“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt.
- c. Das Pflichtmodul „Lehrforschungsprojekt (Research Project) (Ma-Eng-5)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Die Studierenden verfolgen unter Anleitung eine Forschungsfrage oder eine Fragestellung der Praxis. Lehrforschungsprojekte sind inhaltlich mit dem Major und/oder dem jeweils ausgewählten Wahlpflichtbereich verbunden.“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Seminar (2 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Projektarbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 28/122“ eingefügt.
- d. Die Zeile „Wahlpflichtmodule (je nach Schwerpunkt)“ wird unterhalb des „Lehrforschungsprojektes“ eingefügt.
- e. Das Wahlpflichtmodul „Aktorik und Regelungstechnik (Actories and Controls) (Ma-Eng-6a)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Konstruktionen, Wirkprinzipien und physikalische Effekte wichtiger Aktoren in der Automatisierungs- und Produktionstechnik, Auswahl und Dimensionierung geeigneter Aktoren für verschiedene Industrieanwendungen, Entwurf und Optimierung von elektrischen Aktoren mit verschiedenen Berechnungsverfahren“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Projektarbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Schwerpunkt: Automatisierungstechnik“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ eingefügt.
- f. Das Wahlpflichtmodul „Sensoren und intelligente Systeme (Sensors and Intelligent Systems) (Ma-Eng-7a)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Konzeption, Entwicklung und Anwendung von Multisensorsystemen (MS); komplexe, dynamische Produktionsprozesse aus repräsentativen industriellen Anwendungen (Lebensmittel, Lebenswissenschaften, Umwelt und Verfahrenstechnik); Einführung in die Grundlagen und Technologie von autonomen Systemen in Verbindung mit Multisensorsystemen. Entwicklung, Realisation und Anwendungen von Multisensorsystemen als Übung“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (2 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) und 1 Hausarbeit oder 1 Klausur (90 min) und 1 Projektarbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Schwerpunkt: Automatisierungstechnik“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ eingefügt.
- g. Das Wahlpflichtmodul „Fertigungstechnik (Manufacturing Technology) (Ma-Eng-6b)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Moderne Werkstoffe, komplexe Fertigungsverfahren und notwendige Randbedingungen wirtschaftlicher Fertigungsprozesse. Vertiefung verschiedener Fertigungsverfahren“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Referat“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Schwerpunkt: Produktionstechnik“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ eingefügt.
- h. Das Wahlpflichtmodul „Produktionslogistik (Production Logistics) (Ma-Eng-7b)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Prinzipien der materialflussgerechten Produktionsgestaltung, der Steuerung sowie der Material- und Informationslogistik in der Produktion“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Referat“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Schwerpunkt: Produktionstechnik“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ eingefügt.
- i. Nach dem Wahlpflichtmodul „Produktionslogistik“ wird die Zeile „Wahlmodule (schwerpunktunabhängig)“ eingefügt.
- j. Im Modul „Ausgewählte Kapitel der Automatisierungstechnik“ wird in der Spalte *Modul* nach „Ausgewählte Kapitel der Automatisierungstechnik“ die Zahl „1“ sowie „(Special Aspects of Automation Technology Part 1)“ und der Modulschlüssel „(Ma-Eng-8a)“ eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird „Das Modul behandelt“ vor „ausgewählte Themenstellungen [...]“ gestrichen und das Wort „Ausgewählte“ mit großem Anfangsbuchstaben geschrieben. Der Punkt nach „Automatisierungssysteme“ wird gestrichen. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird die bisherige Angabe durch „1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)“ ersetzt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird nach „1 Klausur (90 min)“ der Schrägstrich „/“ durch das Wort „oder“ ersetzt und die Angabe „1 mündliche Prüfung/“ gestrichen.
- k. Im Modul „Ausgewählte Kapitel der Produktionstechnik“ wird in der Spalte *Modul* hinter „Ausgewählte Kapitel der Produktionstechnik“ die Zahl „1“ sowie „(Special Aspects of Production Technology Part 1)“ und der Modulschlüssel „(Ma-Eng-8b)“ eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird „Das Modul behandelt“ vor „aktuelle Themenstellungen [...]“ gestrichen und das Wort „Aktuelle“ mit großem Anfangsbuchstaben geschrieben. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird die bisherige Angabe durch „1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)“ ersetzt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird nach „1 Klausur (90 min)“ der Schrägstrich „/“ durch das Wort „oder“ ersetzt und die Angabe „1 Referat/“ gestrichen.
- l. Die Module „Engineering, Controlling und Verhalten“, „Ergonomie“, „Fallstudie Produktionsmanagement“ sowie „Mikrosystemtechnik“ werden gestrichen.
- m. Das Wahlmodul „Einsatz von ERP Systemen in der Logistik (ERP Systems in Logistics) (Ma-Eng-8c)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Aufgaben betrieblicher Standardsoftware; Merkmale betrieblicher Standardsoftware; Individualsoftware vs. Standardsoftware; PPS-Systeme, MRP-Systeme, MRPII-Systeme und ERP-Systeme; ERP-Systeme als Gegenstand wissenschaftlicher Forschung; ERP-Fallstudien zu ausgewählten Prozessen aus den Bereichen Materialwirtschaft, Disposition und Fertigung“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Projektarbeit oder 1 mündliche Prüfung“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 28/122“ eingefügt.
13. Die Modultabelle „Module des 3. Semesters im Major Management & Engineering“ wird wie folgt geändert:
- a. In der Spaltenüberschrift *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* wird das Zeichen „*“ sowie die dazugehörige Erläuterung unterhalb der Modultabelle „*/= Prüfungsleistungen alternativ zu erbringen“ gestrichen.
- b. Die Zeile „Wahlpflichtmodule (je nach Schwerpunkt)“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt.



- c. Die Module „Belastung und Beanspruchung“, „Fallstudien Human Factors“, „Regelsysteme“ sowie „Wissenschaftliche Methoden der Produktionstechnik“ werden gestrichen.
- d. Das Wahlpflichtmodul „Steuerungssysteme (Control Systems) (Ma-Eng-9a)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Gängige Bussysteme sowie Bus- und Steuerungssysteme mit erhöhten technischen Sicherheitsanforderungen; Fertigkeiten zu Projektierung, Inbetriebnahme und Service dieser Komponenten. Themenspezifische Integration aktueller Trends.“ In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Hausarbeit oder 1 Klausur (90 min)“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Schwerpunkt: Automatisierungstechnik“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ eingefügt.
- e. Das Wahlpflichtmodul „Strategische Produktionsnetzwerke (Strategic Production Networks) (Ma-Eng-9b)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Gestaltung von Produktionsnetzwerken: Optimierung der Fertigungstiefe, Standortauswahl, Spezialisierung, Komplexität, Supply Chain. Integration aktueller Trends“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Hausarbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Schwerpunkt: Produktionstechnik“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ eingefügt.
- f. Die Zeile „Wahlmodule (schwerpunktunabhängig)“ wird unterhalb des Moduls „Strategische Produktionsnetzwerke“ eingefügt.
- g. Das Wahlmodul „Ausgewählte Kapitel der Automatisierungstechnik 2 (Special Aspects of Automation Technology Part 2) (Ma-Eng-10a)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Ausgewählte Themenstellungen der Automatisierungstechnik in wechselnder Zusammenstellung, z.B. Sensoren, Steuerungen und Regelungen sowie besondere Komponenten der Automatisierungssysteme“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Projektarbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 28/122“ eingefügt.
- h. Das Wahlmodul „Ausgewählte Kapitel der Produktionstechnik 2 (Special Aspects of Production Engineering Part 2) (Ma-Eng-10b)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Aktuelle Themenstellungen der Produktionstechnik in wechselnder Zusammenstellung, z.B. Produktionsstrategien, Verfahren der Produktionsplanung und -steuerung sowie Organisationsformen“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Hausarbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 28/122“ eingefügt.
- i. Im Modul „Lasermaterialbearbeitung“ werden in der Spalte *Modul* nach dem Titel „Lasermaterialbearbeitung“ die in Klammern gesetzten Worte „(Laser Machining Technology)“ sowie der Modulschlüssel „(Ma-Eng-10c)“ eingefügt. Das Modul wird in der Modultabelle des 3. Semesters anstatt als drittes Modul als fünftes Modul angeführt. In der Spalte *Inhalt* wird der bisherige Text durch folgenden ersetzt: „Wechselwirkung von Licht und Materie; die Darstellung der optischen Grundlagen zu Beginn ermöglicht auch Studierenden ohne ausgeprägte Optikkenntnisse die Teilnahme; Bereich Materialbearbeitung: Belichtung von Offset-Druckplatten, Schneiden, Schweißen, Bohren, Löten, Beschriften, Oberflächenmodifikation, Wärmebehandlung, Mikro-Strukturierungen, Rapid Prototyping, medizinische Behandlungen mit Licht“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird die bisherige Angabe durch „1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)“ ersetzt.
- j. Das Wahlmodul „Automatisierungssysteme (Automation Systems) (Ma-Eng-10d)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Einschlägige Begriffe, Benennungen, Normen und Richtlinien, Sensoren, Aktoren, verschiedene Verarbeitungseinheiten, industrielle Bussysteme und Netzwerke; Verfahren der Konzeption von Automatisierungssystemen anhand von Beispielen aus der Nahrungsmittel- und Automobilindustrie“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Projektarbeit oder 1 mündliche Prüfung“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 28/122“ eingefügt.
- k. Im Modul „Supply Chain Management und ERP“ wird in der Spalte *Modul* im Titel das Wort „und“ durch das Zeichen „&“ ersetzt sowie nach dem Modultitel der Modulschlüssel „(Ma-Eng-10e)“ eingefügt. Das Modul wird in der Modultabelle des 3. Semesters anstatt als fünftes Modul als siebtes Modul angeführt. In der Spalte *Inhalt* wird der bisherige Text durch folgenden ersetzt: „Prinzipien und Methoden des Supply Chain Management als Unternehmensstrategie: Strategien zur Gestaltung der Unternehmensorganisation; Methoden zur Analyse und Optimierung; EDV-Systeme und deren Vernetzung; Kennzahlensysteme zur Bewertung der SCM-Performance“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird die bisherige Angabe durch „1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)“ ersetzt. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird nach „1 Klausur (90 min)“ der Schrägstrich „/“ ersetzt durch das Wort „oder“ und die Angabe „1 mündliche Prüfung“ gestrichen.
14. Die Modultabelle „Module des 4. Semesters im Major Management & Engineering“ wird eingefügt.
- a. Die Spaltenüberschriften „Modul“, „Inhalt“, „Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)“, „Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)“, „CP“ sowie „Kommentar“ werden eingefügt.
- b. Die Zeile mit dem Titel „Pflichtmodule“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt.
- c. Das Pflichtmodul „Masterforum (Ma-Eng-11)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Die Studierenden berichten zum Arbeitsstand ihrer Masterarbeit und stellen diesen zur Diskussion“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Masterforum (1 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Präsentation (bestanden / nicht bestanden)“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 14/136“ eingefügt.
- d. Das Pflichtmodul „Master-Arbeit (Ma-Eng-12)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Master-Arbeit: Individuelle Erstellung einer wissenschaftlichen



Arbeit durch die Studierenden.“ In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „keine Veranstaltung“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Master-Arbeit und 1 Kolloquium“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „25“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 0/750“ eingefügt.

ABSCHNITT II

Die vorstehenden Änderungen treten für Studierende, die zum Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School beginnen, nach Genehmigung durch das Präsidium und nach ihrer Bekanntmachung im Amtlichen Mitteilungsblatt in Kraft.

Studierende, die vor dem Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School aufgenommen haben, können bis zum Ablauf des Sommersemesters 2012 ihr Studium gem. fachspezifischer Anlage vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr 6/09 vom 25. März 2009) planmäßig abschließen.

Sollte ein planmäßiger Abschluss aufgrund nicht bestandener Module, eines Teilzeitstudiums o. ä. Gründe nicht möglich sein, sind die Äquivalenzmodule entsprechend der Anlage zu studieren. (D. h., sollten ab dem Wintersemester 2011/2012 Module aus vorangegangenen Semestern nachgeholt oder wiederholt werden müssen, sind die entsprechenden Äquivalenzmodule zu belegen.)



ABSCHNITT III

Engineering für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg" folgende Tabelle eingefügt:

Nach den Übergangsvorschriften wird unter der Überschrift „Anlage zur Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.19 Major Management &

Module gemäß FSA Nr. 6.5 vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
Automatisierungssysteme: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Projektarbeit/1 mündliche Prüfung 	Automatisierungssysteme: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS) ▪ 1 Projektarbeit <u>oder</u> 1 mündliche Prüfung ▪ 3. Semester, ab WiSe 2012/13
Simulation: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Experimentelle Arbeit 	Simulation: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Hausarbeit
2. Semester (Sommersemester)	
Ausgewählte Kapitel der Automatisierungstechnik: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 mündliche Prüfung/1 Projektarbeit 	Ausgewählte Kapitel der Automatisierungstechnik 1: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Projektarbeit
Ausgewählte Kapitel der Produktionstechnik: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Referat/1 Hausarbeit 	Ausgewählte Kapitel der Produktionstechnik 1: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Hausarbeit
Engineering, Controlling und Verhalten: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (120 min) 	<i>Wahlmodul entfällt</i>
Ergonomie: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Projektarbeit/1 Hausarbeit 	Usability: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat ▪ Major Marketing ▪ 3. Semester, ab WiSe 2012/2013
Fallstudien Produktionsmanagement: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Referat 	Ausgewählte Kapitel der Produktionstechnik 1: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Hausarbeit
Mikrosystemtechnik: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (2 SWS) ▪ 1 Hausarbeit/1 Referat 	Ausgewählte Kapitel der Automatisierungstechnik 1: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Projektarbeit
Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (2 SWS) ▪ 1 Projektarbeit 	Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (2 SWS) ▪ 1 Projektarbeit
3. Semester (Wintersemester)	
Belastung und Beanspruchung: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) 	Sensorik: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (1 SWS) und 1 Übung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Experiment ▪ Major Marketing ▪ 1. Semester, ab WiSe 2011/2012
Fallstudien Human Factors: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Referat 	Usability: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat ▪ Major Marketing ▪ 3. Semester, ab WiSe 2012/2013
Lasermaterialbearbeitung: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) 	Lasermaterialbearbeitung: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)
Regelsysteme: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (120 min)/1 mündliche Prüfung/1 Projektarbeit 	<i>Wahlmodul entfällt</i>
Supply Chain Management und ERP: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Referat/1 mündliche Prüfung 	Supply Chain Management & ERP: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat
Wissenschaftliche Methoden der Produktionstechnik: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 mündliche Prüfung/1 Referat 	<i>Wahlmodul entfällt</i>
Lehrforschungsprojekt:	Lehrforschungsprojekt:



<ul style="list-style-type: none">▪ 1 Seminar (2 SWS)▪ 1 Projektarbeit	<ul style="list-style-type: none">▪ 1 Seminar (2 SWS)▪ 1 Projektarbeit▪ 2. Semester, ab SoSe 2012
---	---

5. Erste Änderung der fachspezifischen Anlage 6.6 (Major Management & Human Resources) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg

Aufgrund des § 44 Abs. 1 Satz 2 NHG hat der Fakultätsrat der Fakultät Wirtschaftswissenschaften am 9. März 2011 folgende Änderung der fachspezifischen Anlage 6.6 (Major Management & Human Resources) vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg vom 17. September 2008 (Leuphana Gazette Nr. 15/08 vom 6. Oktober 2008), zuletzt geändert am 19. Oktober 2011 (Leuphana Gazette Nr. 25/11 vom 22. Dezember 2011), beschlossen. Das Präsidium der Leuphana Universität Lüneburg hat diese Änderungen gem. § 44 Abs. 1 Satz 3 und § 37 Abs. 1 Satz 3 Nr. 5b) NHG am 30. März 2011 genehmigt.

ABSCHNITT I

Die fachspezifische Anlage 6.6 (Major Management & Human Resources) zur Rahmenprüfungsordnung für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg wird wie folgt geändert:

1. In der Bezeichnung der fachspezifischen Anlage entfällt die Zeichensetzung „Klammer auf“ vor dem Wort „Major“ sowie „Klammer zu“ nach dem Wort „Resources“. Die Nummerierung der fachspezifischen Anlage Management & Human Resources „6.6“ wird durch die Nummerierung „6.21“ ersetzt.
2. Der Absatz beginnend mit „zu § 4 Abs. 2 [...]“ wird wie folgt geändert:
 - a. Die bisherige Überschrift wird durch „zu § 4 Abs. 3, Näheres zum Aufbau und zum Inhalt des Major, Pflicht-, Wahlpflicht- und Wahlmodule:“ ersetzt.
 - b. Nach „Modulübersicht Major Management & Human Resources“ wird in der Klammer die bisherige Angabe durch „vgl. hierzu auch die fachspezifische Anlage Nr. 6.16 Management Studies sowie die fachspezifische Anlage Nr. 8 Komplementärstudium“ ersetzt.
3. Die Modulübersicht wird wie folgt geändert:
 - a. Das Wort „Semester“ wird oberhalb der Semesterziffern links von der Modulübersicht eingefügt.
 - b. In der Zeile zu *Semester 1* werden die beiden Module „Wahlmodul“ durch „Strategisches Personalmanagement und die Umsetzung als Business Partner_in“ sowie „Kernkompetenzen: Arbeitsrecht (inkl. Internationales Arbeitsrecht)“ und die beiden Module „Minor“ durch „Kernkompetenzen: Funktionen des Human Resource Managements“ sowie „Gestaltung von Aufgaben des Personalmanagements“ ersetzt.
 - c. In der Zeile zu *Semester 2* wird das Modul „Strategisches Personalmanagement und die Umsetzung als Business Partner/in“ durch das Modul „International Human Resource-Management“, das Modul „Wahlmodul“ durch „Rechtsgestaltung im Personalmanagement“, das Modul „Lehrforschungsprojekt“ durch „Methodenorientiertes Wahlpflichtmodul“ und das Modul „Minor“ durch „Lehrforschungsprojekt“ ersetzt.
 - d. In der Zeile zu *Semester 3* wird das Modul „Lehrforschungsprojekt“ durch „Wahlmodul“ und das Modul „Minor“ durch „Wahlmodul“ ersetzt.
 - e. In der Zeile zu *Semester 4* wird das Wort „Master-Thesis“ durch „Master-Arbeit“ ersetzt.
 - f. Die Legende zur Modulübersicht wird gestrichen.

4. Der bisherige Absatz beginnend mit „Im 1. Semester werden Kernkompetenzen vermittelt; [...]“ wird durch folgenden Absatz ersetzt: „Im **1. Semester** sind folgende vier Pflichtmodule zu absolvieren:
 - Strategisches Personalmanagement und die Umsetzung als Business Partner_in
 - Kernkompetenzen Arbeitsrecht (inkl. Internationales Arbeitsrecht)
 - Kernkompetenzen Funktionen des Human Resource Managements
 - Gestaltung von Aufgaben des Personalmanagements.“
5. Der bisherige Abschnitt beginnend mit „Im 2. Semester steht das Thema [...]“ wird durch folgenden Abschnitt ersetzt: „Im **2. Semester** sind folgende drei Pflichtmodule zu absolvieren:
 - International Human Resource-Management
 - Rechtsgestaltung im Personalmanagement
 - Lehrforschungsprojekt.
 Darüber hinaus ist im 2. Semester ein methodenorientiertes Wahlpflichtmodul zu absolvieren. Es wird dazu ein majorspezifisches Modul angeboten:
 - Forschungsmethoden für das HR-Management.
 Alternativ kann ein als methodenorientiert ausgewiesenes Wahlpflichtmodul aus einem anderen Major des Masterprogramms Management & Entrepreneurship gewählt werden.“
6. Der bisherige Abschnitt beginnend mit „Im 3. Semester stehen die Themenblöcke [...]“ wird durch folgenden Abschnitt ersetzt: „Im **3. Semester** sind vier Wahlmodule zu absolvieren. Es werden dazu vier majorspezifische Module angeboten, von denen mindestens zwei zu wählen sind:
 - HR-Management als Change Management
 - International Aspects of HR-Management
 - HR als Business-Partner_in: Die ökonomische Perspektive
 - HR-Management im Kontext aktueller Herausforderungen.
 Alternativ können maximal zwei Wahlmodule aus anderen Major des Masterprogramms Management & Entrepreneurship absolviert werden.“
7. Der letzte Abschnitt beginnend mit „Der Major Management Human Resources ist kombinierbar mit [...]“ wird gestrichen.
8. Es werden die folgenden Absätze eingefügt:

„zu § 8 Abs. 1, Prüfungsleistung im Masterforum
Die im Masterforum des Major Management & Human Resources zu erbringende Prüfungsleistung ist unbenotet und daher mit „bestanden“ oder „nicht bestanden“ zu bewerten.

zu § 22 Abs. 1, Bearbeitungszeit der Master-Arbeit
Die Bearbeitungszeit der Master-Arbeit beträgt bis zu zwanzig Wochen.

zu § 22 Abs. 9, Kolloquium
Es wird kein Kolloquium ergänzend zur Master-Arbeit durchgeführt.“
9. Die Modultabelle „Module des 1. Semesters im Major Management & Human Resources“ wird wie folgt geändert:
 - a. In der Spaltenüberschrift *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* wird das Zeichen „*“ sowie die dazugehörige Erläuterung unterhalb der Modultabelle „*/= Prüfungsleistungen alternativ zu erbringen“ gestrichen.
 - b. Die Zeile „Pflichtmodule“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt.
 - c. Bei dem Pflichtmodul „Kernkompetenzen Arbeitsrecht“ wird in der Spalte *Modul* nach dem Wort „Kernkompetenzen“ ein Doppelpunkt sowie nach dem Modultitel der Modulschlüssel „(Ma-HR-1)“ eingefügt. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird die bisherige Angabe durch „1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)“ ersetzt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „(90 min)“ durch „(60 min)“ sowie der Schrägstrich „/“ durch das Wort „oder“ ersetzt. In der Spalte



- Kommentar* wird die bisherige Angabe „56/94“ durch „42/108“ ersetzt.
- d. Bei dem Pflichtmodul „Kernkompetenzen Funktionen des Human Resource Managements“ wird in der Spalte *Modul* nach dem Wort „Kernkompetenzen“ ein Doppelpunkt sowie nach dem Modultitel der Modulschlüssel „(Ma-HR-2)“ eingefügt. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird die bisherige Angabe durch „1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)“ ersetzt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird nach „1 Referat“ das Wort „und“ durch das Wort „oder“ ersetzt.
 - e. Das Modul „Kernkompetenzen Organisations- und interkulturelle Wirtschaftspsychologie“ wird gestrichen.
 - f. Das Modul „Gestaltung von Aufgaben des Personalmanagements (Ma-HR-5)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Vertiefung bzgl. spezifischer Kernaufgaben des HR-Managements wie z. B. Personalauswahl, Personalführung oder Personalentwicklung“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Hausarbeit oder 1 Klausur (60 min)“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.
 - g. Das Modul „Strategisches Personalmanagement und die Umsetzung als Business Partner_in (Ma-HR-3)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Bedeutung von HR in der unternehmerischen Ziel- und Strategieentwicklung; Ableitung und Bedeutung strategischer Kompetenzmodelle; Umsetzung unternehmerischen Denkens und Handelns sowie Implementierung der Strategie (Konzeptionen, Methoden und Tools entlang des HR-Prozesses); Reflexion anhand aktueller Fallbeispiele; Ausbau der Gesprächs- und Beratungskompetenzen“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Vorlesung (3 SWS) und 1 Übung (1 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (60 min)“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 56/94“ eingefügt.
10. Die Modultabelle „Module des 2. Semesters im Major Management & Human Resources“ wird wie folgt geändert:
- a. In der Spaltenüberschrift *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* wird das Zeichen „*“ sowie die dazugehörige Erläuterung unterhalb der Modultabelle „*/= Prüfungsleistungen alternativ zu erbringen“ gestrichen.
 - b. Die Zeile „Pflichtmodule“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt.
 - c. Die Module „Strategisches Personalmanagement und die Umsetzung als Business Partner/in“, „HR-orientierte Rechtsgestaltung bei Veränderungsprozessen“, „Change- und Human Performance-Management“ sowie „Personalpolitik in dynamischen Umwelten“ werden gestrichen.
 - d. Das Pflichtmodul „Rechtsgestaltung im Personalmanagement (Ma-HR-6)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Spezifische Fragestellungen aus dem Arbeitsrecht wie z. B. Vergütungs- und Anreizmanagement: Vertiefung bzgl. Theorie sowie praktischer Gestaltung und Umsetzung“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Referat oder 1 Klausur (60 min)“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.
 - e. Das Pflichtmodul „International Human Resource-Management (HRM) (Ma-HR-4)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Vertiefung zu spezifischen Fragestellungen des internationalen HR-Managements wie z. B. Strategic International HRM, Cross-Border M&A, Organisational Behaviour and Cross-Cultural Differences, Labor Relations, Training and Development, Repatriation oder Compensation“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Hausarbeit oder 1 Klausur (60 min)“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.
 - f. Das Pflichtmodul „Lehrforschungsprojekt (Ma-HR-7)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Die Studierenden verfolgen unter Anleitung eine Forschungsfrage oder eine Fragestellung der Praxis.“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Projekt (2 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Projektarbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 28/122“ eingefügt.
 - g. Die Zeile „Methodenorientiertes Wahlpflichtmodul“ wird unterhalb des „Lehrforschungsprojektes“ eingefügt.
 - h. Das Wahlpflichtmodul „Forschungsmethoden für das HR-Management (Ma-HR-8)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Vermittlung von Kenntnissen und Fähigkeiten im Bereich der Forschungsmethoden, insbesondere, um eigenständiges Forschen auf dem Gebiet des HR-Managements zu ermöglichen“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Hausarbeit oder 1 Klausur (60 min)“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.
11. Die Modultabelle „Module des 3. Semesters im Major Management & Human Resources“ wird wie folgt geändert:
- a. In der Spaltenüberschrift *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* wird das Zeichen „*“ sowie die dazugehörige Erläuterung unterhalb der Modultabelle „*/= Prüfungsleistungen alternativ zu erbringen“ gestrichen.
 - b. Die Zeile „Wahlmodule“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt.
 - c. Die Module „Rechtsgestaltung im HR-Management“, „Personalentwicklung und Training“, „Wertbeitrag der Personalarbeit“, „Internationales HR-Management (inkl. interkulturelle Unterschiede)“, „Selbstmanagement und praktische Personalführung“, „IT und HR-Management**“ sowie „Aktuelle Fragen des HR-Managements**“ inklusive der Sternchen und der dazugehörigen Erläuterungen unterhalb der Modultabelle werden gestrichen.
 - d. Das Wahlmodul „HR-Management als Change Management (Ma-HR-9)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Konzepte zur systematischen Gestaltung von Veränderungsprozessen; Risiken und Erfolgsfaktoren von tief greifenden Veränderungsprozessen; Gestaltung von Changeprozessen aus verschiedenen Perspektiven, z. B. psychologisch, rechtlich, betriebswirtschaftlich“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Seminar (3 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Referat oder 1 Klausur (60 min)“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.
 - e. Das Wahlmodul „International Aspects of HR-Management (Ma-HR-10)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Vertiefende Bearbeitung ausgewählter internationaler Aspekte des HR-Managements, z.B. „International personnel selection“ oder „personnel policy“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Seminar (3 SWS)“ eingefügt.



In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* (gem. § 8 RPO) wird „1 Referat oder 1 Klausur (60 min)“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.

- f. Das Wahlmodul „HR als Business-Partner_in: Die ökonomische Perspektive (Ma-HR-11)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Grundlagen der betriebswirtschaftlichen Steuerung der Personalarbeit sowie Analyse spezifischer Problemfelder und Lösungsansätze“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Seminar (3 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* (gem. § 8 RPO) wird „1 Referat oder 1 Klausur (60 min)“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.
- g. Das Wahlmodul „HR-Management im Kontext aktueller Herausforderungen (Ma-HR-12)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Exemplarische, vertiefende Bearbeitung aktueller Fragestellungen des HR-Managements“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Seminar (3 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* (gem. § 8 RPO) wird „1 Referat oder 1 Klausur (60 min)“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.
12. Die Modultabelle „Module des 4. Semesters im Major Management & Human Resources“ wird wie folgt eingefügt:
- a. Die Spaltenüberschriften „Modul“, „Inhalt“, „Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)“, „Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)“, „CP“ sowie „Kommentar“ werden eingefügt.
- b. Die Zeile „Pflichtmodule“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt.
- c. Das Pflichtmodul „Masterforum (Ma-HR-13)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Die Studierenden berichten zum Arbeitsstand ihrer Master-Arbeit und stellen diesen zur Diskussion.“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Masterforum (1 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* (gem. § 8 RPO) wird „1 Präsentation (bestanden / nicht bestanden)“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 14/136“ eingefügt.
- d. Das Pflichtmodul „Master-Arbeit (Ma-HR-14)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Master-Arbeit: Individuelle Erstellung einer wissenschaftlichen Arbeit durch die Studierenden.“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „keine Veranstaltung“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* (gem. § 8 RPO) wird „1 Master-Arbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „25“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 0/750“ eingefügt.

2011/2012 Module aus vorangegangenen Semestern nachgeholt oder wiederholt werden müssen, sind die entsprechenden Äquivalenzmodule zu belegen.)

ABSCHNITT II

Die vorstehenden Änderungen treten für Studierende, die zum Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School beginnen, nach Genehmigung durch das Präsidium und nach ihrer Bekanntmachung im Amtlichen Mitteilungsblatt in Kraft.

Studierende, die vor dem Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School aufgenommen haben, können bis zum Ablauf des Sommersemesters 2012 ihr Studium gem. fachspezifischer Anlage vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) planmäßig abschließen.

Sollte ein planmäßiger Abschluss aufgrund nicht bestandener Module, eines Teilzeitstudiums o. ä. Gründe nicht möglich sein, sind die Äquivalenzmodule entsprechend der Anlage zu studieren. (D. h., sollten ab dem Wintersemester



ABSCHNITT III

Human Resources für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg“ folgende Tabelle eingefügt:

Nach den Übergangsvorschriften wird unter der Überschrift „Anlage zur Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.21 Major Management &

Module gemäß FSA Nr. 6.6 vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
Kernkompetenzen Arbeitsrecht (inkl. Internationales Arbeitsrecht): <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (3 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit 	Kernkompetenzen: Arbeitsrecht (inkl. Internationales Arbeitsrecht): <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) 1 Klausur (60 min) <u>oder</u> 1 Hausarbeit
Kernkompetenzen Funktionen des Human Resource Managements: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS) 1 Referat und 1 Klausur (60 min) 	Kernkompetenzen: Funktionen des Human Resource Managements: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) 1 Referat <u>oder</u> 1 Klausur (60 min)
Kernkompetenzen Organisations- und interkulturelle Wirtschaftspsychologie: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit 	International Aspects of HR-Management: <ul style="list-style-type: none"> 1 Seminar (3 SWS) 1 Referat <u>oder</u> 1 Klausur (60 min) 3. Semester, ab WiSe 2012/13
2. Semester (Sommersemester)	
Strategisches Personalmanagement und die Umsetzung als Business Partner/in: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (3 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min) 	Strategisches Personalmanagement und die Umsetzung als Business Partner_in: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (3 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (60 min) 1. Semester, ab WiSe 2011/12
HR-orientierte Rechtsgestaltung bei Veränderungsprozessen: <ul style="list-style-type: none"> 1 Seminar (3 SWS) 1 Referat/1 Klausur (90 min) 	HR-Management als Change Management: <ul style="list-style-type: none"> 1 Seminar (3 SWS) 1 Referat <u>oder</u> 1 Klausur (60 min) 3. Semester, ab WiSe 2012/13
Change- und Human Performance- Management: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS) 1 Hausarbeit/1 Referat/1 Projektarbeit 	HR-Management als Change Management: <ul style="list-style-type: none"> 1 Seminar (3 SWS) 1 Referat <u>oder</u> 1 Klausur (60 min) 3. Semester, ab WiSe 2012/13
Personalpolitik in dynamischen Umwelten: <ul style="list-style-type: none"> 1 Seminar mit integrierter Übung (3 SWS) 1 Referat/1 Hausarbeit 	Gestaltung von Aufgaben des Personalmanagements: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) 1 Hausarbeit <u>oder</u> 1 Klausur (60 min) 1. Semester, ab WiSe 2011/12
3. Semester (Wintersemester)	
Rechtsgestaltung im HR-Management: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS) 1 Klausur (90 min)/1 Referat 	Rechtsgestaltung im Personalmanagement: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) 1 Referat <u>oder</u> 1 Klausur (60 min) 2. Semester, ab SoSe 2012
Personalentwicklung und Training: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS) 1 Referat/1 Hausarbeit 	Gestaltung von Aufgaben des Personalmanagements: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) 1 Hausarbeit <u>oder</u> 1 Klausur (60 min) 1. Semester, ab WiSe 2011/12
Wertbeitrag der Personalarbeit: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS) 1 Klausur (90 min) 	HR als Business-Partner_in: Die ökonomische Perspektive: <ul style="list-style-type: none"> 1 Seminar (3 SWS) 1 Referat <u>oder</u> 1 Klausur (60 min)
Internationales HR-Management (inkl. Interkulturelle Unterschiede): <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS) 1 Referat/1 Klausur (90 min) 	International Human Resource-Management (HRM): <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) 1 Hausarbeit <u>oder</u> 1 Klausur (60 min) 2. Semester, ab SoSe 2012
Selbstmanagement und praktische Personalführung: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Referat 	Gestaltung von Aufgaben des Personalmanagements: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) 1 Hausarbeit <u>oder</u> 1 Klausur (60 min) 1. Semester, ab WiSe 2011/12
IT und HR-Management: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS) 1 Hausarbeit/1 Klausur (90 min) 	HR-Management im Kontext aktueller Herausforderungen: <ul style="list-style-type: none"> 1 Seminar (3 SWS) 1 Referat <u>oder</u> 1 Klausur (60 min)
Aktuelle Fragen des HR-Managements: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS) 1 Hausarbeit/1 Klausur (90 min) 	HR-Management im Kontext aktueller Herausforderungen: <ul style="list-style-type: none"> 1 Seminar (3 SWS) 1 Referat <u>oder</u> 1 Klausur (60 min)

6. Erste Änderung der fachspezifischen Anlage 6.8 (Major Management & Marketing) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg

Aufgrund des § 44 Abs. 1 Satz 2 NHG hat der Fakultätsrat der Fakultät Wirtschaftswissenschaften am 9. März 2011 folgende Änderung der fachspezifischen Anlage 6.8 (Major Management & Marketing) vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg vom 17. September 2008 (Leuphana Gazette Nr. 15/08 vom 6. Oktober 2008), zuletzt geändert am 19. Oktober 2011 (Leuphana Gazette Nr. 25/11 vom 22. Dezember 2011), beschlossen. Das Präsidium der Leuphana Universität Lüneburg hat diese Änderungen gem. § 44 Abs. 1 Satz 3 und § 37 Abs. 1 Satz 3 Nr. 5b) NHG am 30. März 2011 genehmigt.

ABSCHNITT I

Die fachspezifische Anlage 6.8 (Major Management & Marketing) zur Rahmenprüfungsordnung für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg wird wie folgt geändert:

1. In der Bezeichnung der fachspezifischen Anlage entfällt die Zeichensetzung „Klammer auf“ vor dem Wort „Major“ und „Klammer zu“ nach dem Wort „Marketing“. Die Nummerierung der fachspezifischen Anlage Management & Marketing „6.8“ wird durch die Nummerierung „6.22“ ersetzt.
2. Der Absatz beginnend mit „, zu § 4 Abs. 2 [...]“ wird wie folgt geändert:
 - a. Die bisherige Überschrift wird durch „, zu § 4 Abs. 3, Näheres zum Aufbau und zum Inhalt des Major, Pflicht-, Wahlpflicht- und Wahlmodule:“ ersetzt.
 - b. Nach „Modulübersicht Major Management Marketing“ wird in der Klammer die bisherige Angabe durch „vgl. hierzu auch die fachspezifische Anlage Nr. 6.16 Management Studies sowie die fachspezifische Anlage Nr. 8 Komplementärstudium“ ersetzt.
3. Die Modulübersicht wird wie folgt geändert:
 - a. Das Wort „Semester“ wird oberhalb der Semesterziffern links von der Modulübersicht eingefügt.
 - b. In der Zeile zu *Semester 1* wird das Modul „Modul 1 des gewählten Schwerpunkts“ durch „Statistik für die Marktforschung“ und die beiden Module „Minor“ durch „Kognitionspsychologie“ sowie „Wahlpflichtmodul“ ersetzt.
 - c. In der Zeile zu *Semester 2* wird das Modul „Internationales Marketing“ durch „Strategisches Marketing“, das Modul „Modul 2 des gewählten Schwerpunkts“ durch „Werbepsychologie und Konsumentenverhalten“, das Modul „Lehrforschungsprojekt“ durch „Wahlpflichtmodul“ und das Modul „Minor“ durch „Lehrforschungsprojekt“ ersetzt.
 - d. In der Zeile zu *Semester 3* wird das Modul „Modul 3 des gewählten Schwerpunkts“ durch das „Wahlmodul“, das Modul „Modul 4 des gewählten Schwerpunkts“ sowie das „Lehrforschungsprojekt“ jeweils durch „Wahlmodul“ und das Modul „Minor“ durch „Wahlpflichtmodul“ ersetzt.
 - e. In der Zeile zu *Semester 4* wird das Wort „Master-Thesis“ durch „Master-Arbeit“ ersetzt.
 - f. Die Legende zur Modulübersicht wird gestrichen.

4. Der gesamte Abschnitt „Im Major Management & Marketing ist einer der folgenden 3 Schwerpunktbereiche [...] Diese kombinierbaren Minor werden in den Anlagen 6.11, 6.12 und 6.15 zur Rahmenprüfungsordnung geregelt.“ wird durch folgenden Abschnitt ersetzt:

„Im Major Management & Marketing kann durch eine entsprechende Modulwahl einer der folgenden 3 Schwerpunktbereiche vertieft werden:

- a) Marken- und Vertriebsmanagement
- b) Psychologie, insbes. Markt- und Konsumentenpsychologie
- c) Tourismusmanagement.

Werden in den Wahlpflicht- oder Wahlmodulen und im Lehrforschungsprojekt insg. 20 CP aus einem Schwerpunkt belegt, so kann der Schwerpunkt im Zeugnis ausgewiesen werden.

Im **1. Semester** sind – schwerpunktunabhängig – drei Pflichtmodule zu absolvieren:

- Dienstleistungsmarketing
- Statistik für die Marktforschung
- Kognitionspsychologie.

Darüber hinaus werden im 1. Semester die folgenden 3 Wahlpflichtmodule angeboten, von denen eines zu absolvieren ist; mit diesem kann der angestrebte Schwerpunkt verfolgt werden:

- Vertriebsmanagement
- Sensorik
- Destinationsmanagement und Tourismusplanung.

Im **2. Semester** sind folgende 3 Pflichtmodule zu absolvieren:

- Strategisches Marketing
- Werbepsychologie und Konsumentenverhalten
- Lehrforschungsprojekt.

Darüber hinaus werden im 2. Semester drei Wahlpflichtmodule angeboten, von denen eines zu absolvieren ist:

- Kommunikation und Medien
- Methoden der Qualitativen Marktforschung
- E-Commerce und Tourismusinformatik.

Durch entsprechende Auswahl kann der angestrebte Schwerpunkt verfolgt werden.

Im **3. Semester** werden drei Wahlpflichtmodule angeboten, von denen eines zu absolvieren ist:

- Markenmanagement im Marketing-Mix
- Usability
- Reiseveranstalter/Reisemittlermarkt und Unternehmensstrategien.

Durch entsprechende Auswahl kann der angestrebte Schwerpunkt verfolgt werden.

Die Studierenden haben im 3. Semester zusätzlich insgesamt drei Wahlmodule aus dem folgenden Katalog zu absolvieren:

- Führung von Marketing-Organisationen
- Customer Relationship Management
- International Marketing
- Behavioral Decision Making.

Alternativ kann eines der drei Wahlmodule aus einem anderen Major des Masterprogramms Management & Entrepreneurship absolviert werden.“

5. Es werden die folgenden Absätze eingefügt:

„zu § 8 Abs. 1, Prüfungsleistung im Masterforum

Die im Masterforum des Major Management & Marketing zu erbringende Prüfungsleistung ist unbenotet und daher mit „bestanden“ oder „nicht bestanden“ zu bewerten.

zu § 22 Abs. 1, Bearbeitungszeit der Master-Arbeit

Die Bearbeitungszeit der Master-Arbeit beträgt bis zu zwanzig Wochen.“

zu § 22. Abs. 9, Kolloquium

Es wird kein Kolloquium ergänzend zur Master-Arbeit durchgeführt.“

6. Die Modultabelle „Module des 1. Semesters im Management & Marketing“ wird wie folgt geändert:



- a. In der Spaltenüberschrift *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* wird das Zeichen „*“ sowie die dazugehörige Erläuterung unterhalb der Modultabelle „*/= Prüfungsleistungen alternativ zu erbringen“ gestrichen.
 - b. Die Zeile „Pflichtmodule“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt.
 - c. In der Spalte *Modul* des Pflichtmoduls „Dienstleistungsmarketing“ wird nach dem Modultitel der Modulschlüssel „(Ma-Mark-1)“ eingefügt. In der Spalte *Inhalt* entfällt beim Wort „Dienstleistungsbranchen“ der Bindestrich vor „-branche“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird zwischen „1 Vorlesung (2 SWS)“ und „1 Übung (1 SWS)“ das Wort „und“ eingefügt.
 - d. Das Modul „Statistik für die Marktforschung“ wird anstatt als drittes Modul als zweites Modul des 1. Semesters angeführt. In der Spalte *Modul* wird nach dem Modultitel der Modulschlüssel „(Ma-Mark-2)“ eingefügt. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird zwischen „1 Vorlesung (2 SWS)“ und „1 Übung (1 SWS)“ das Wort „und“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird nach „1 Klausur (90 min)“ die Angabe „oder 1 mündliche Prüfung“ eingefügt. In der Spalte *Kommentar* wird die Angabe „im Schwerpunktbereich: b) Markt- und Konsumentenpsychologie“ gestrichen.
 - e. Das Pflichtmodul „Kognitionspsychologie (Ma-Mark-3)“ wird eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Wahrnehmung und Aufmerksamkeit, Repräsentation von Wissen, Kognition und Emotion, kognitionspsychologische Untersuchungsmethoden“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Referat“ eingefügt. In der Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In der Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.
 - f. Die Zeile „Wahlpflichtmodule“ wird unterhalb des Moduls „Kognitionspsychologie“ eingefügt.
 - g. Das Modul „Vertriebsmanagement“ wird anstatt als zweites Modul als viertes Modul in der Modultabelle des 1. Semesters angeführt. In der Spalte *Modul* wird nach dem Modultitel der Modulschlüssel „(Ma-Mark-4a)“ eingefügt. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird zwischen „1 Vorlesung (2 SWS)“ und „1 Übung (1 SWS)“ das Wort „und“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird nach „1 Klausur (90 min)“ der Schrägstrich „/“ durch das Wort „oder“ ersetzt und die Angabe „1 Hausarbeit“ gestrichen. In der Spalte *Kommentar* wird die bisherige Angabe durch „Schwerpunkt Marken- und Vertriebsmanagement“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ ersetzt.
 - h. Das Wahlpflichtmodul „Sensorik (Ma-Mark-4b)“ wird eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Methoden der Messung wahrgenommener Stoff- und Produkteigenschaften (z.B. Geruch, Geschmack, Haptik) als Grundlage z.B. für Produktgestaltung und -bewertung, Qualitätskontrolle“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Vorlesung (1 SWS) und 1 Übung (2 SWS)“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Experimentelle Arbeit“ eingefügt. In der Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In der Spalte *Kommentar* wird „Schwerpunkt Psychologie, insbes. Markt- und Konsumentenpsychologie“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.
 - i. Das Wahlpflichtmodul „Destinationsmanagement und Tourismusplanung (Ma-Mark-4c)“ wird eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Touristische Servicekette und die Aufgabe von Destinationen, Tourismuspolitik, Tourismusplanung, Marketingstrategien und Marketinginstrumentarium, Tourismus- und Organisationskonzepte, Fallstudien“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Referat“ eingefügt. In der Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In der Spalte *Kommentar* wird „Schwerpunkt Tourismusmanagement“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.
 - j. Das Modul „Trends und Psychologie im Tourismus“ wird gestrichen.
7. Die Modultabelle „Module des 2. Semesters im Management & Marketing“ wird wie folgt geändert:
- a. In der Spaltenüberschrift *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* wird das Zeichen „*“ sowie die dazugehörige Erläuterung unterhalb der Modultabelle „*/= Prüfungsleistungen alternativ zu erbringen“ gestrichen.
 - b. Die Zeile „Pflichtmodule“ wird unter der Überschriftenzeile eingefügt.
 - c. Das Pflichtmodul „Strategisches Marketing (Ma-Mark-5)“ wird eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Ziele und Methoden der strategischen Analyse, Wettbewerbsvorteile analysieren und gestalten, Marketingstrategien in unterschiedlichen Kontexten“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Referat“ eingefügt. In der Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In der Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.
 - d. Das Pflichtmodul „Werbepsychologie und Konsumentenverhalten (Ma-Mark-6)“ wird eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Ziele und Methoden des Werbens und des Verkäufers aus psychologischer Sicht; Einfluss auf den Konsumenten“. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Hausarbeit oder 1 Referat“ eingefügt. In der Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In der Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.
 - e. Das Pflichtmodul „Lehrforschungsprojekt (Ma-Mark-7)“ wird eingefügt. In der Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Die Studierenden verfolgen unter Anleitung eine Forschungsfrage oder eine Fragestellung der Praxis.“ In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Seminar (2 SWS)“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Projektarbeit“ eingefügt. In der Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In der Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 28/122“ eingefügt.
 - f. Die Zeile „Wahlpflichtmodule“ wird unterhalb des „Lehrforschungsprojektes“ eingefügt.
 - g. Das Modul „Internationales Marketing“ wird gestrichen.
 - h. Das Modul „Kommunikation und Medien“ wird anstatt als zweites Modul als viertes Modul in der Modultabelle des 2. Semesters angeführt. In der Spalte *Modul* wird nach dem Modultitel der Modulschlüssel „(Ma-Mark-8a)“ eingefügt. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird zwischen „1 Vorlesung (2 SWS)“ und „1 Übung (1 SWS)“ das Wort „und“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird nach „1 Klausur (90 min)“ der Schrägstrich „/“ durch das Wort „oder“ ersetzt und die Angabe „1 Hausarbeit“ gestrichen. In der Spalte *Kommentar* wird die bisherige Angabe durch „Schwerpunkt Marken- und Vertriebsmanagement“ sowie Präsenz/Selbstlernen 42/108“ ersetzt.



- i. Der Titel des Moduls „Qualitative Marktforschung“ wird durch „Methoden der Qualitativen Marktforschung (Ma-Mark-8b)“ ersetzt. Das Modul wird anstatt als drittes Modul als fünftes Modul in der Modultabelle des 2. Semesters angeführt. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird zwischen „1 Vorlesung (2 SWS)“ und „1 Übung (1 SWS)“ das Wort „und“ eingefügt. In der Spalte *Kommentar* wird die bisherige Angabe durch „Schwerpunkt Psychologie, insbes. Markt- und Konsumentenpsychologie“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ ersetzt.
 - j. Bei dem Modul „E-Commerce und Tourismusinformatik“ wird in der Spalte *Modul* nach dem Modultitel der Modulschlüssel „(Ma-Mark-8c)“ eingefügt und das Modul wird anstatt als viertes Modul als sechstes Modul in der Modultabelle des 2. Semesters angeführt. In der Spalte *Inhalt* werden die Wörter „Grundlagen Tourismusinformatik“ gestrichen und das Wort „nationale“ wird mit großem Anfangsbuchstaben [„Nationale“] geschrieben. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird zwischen „1 Vorlesung (2 SWS)“ und „1 Übung (1 SWS)“ das Wort „und“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird nach „1 Klausur (90 min)“ der Schrägstrich „/“ durch das Wort „oder“ ersetzt. In der Spalte *Kommentar* wird die bisherige Angabe durch „Schwerpunkt Tourismusmanagement“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ ersetzt.
8. Die Modultabelle „Module des 3. Semesters im Management & Marketing“ wird wie folgt geändert:
- a. In der Spaltenüberschrift *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen* wird das Zeichen „*“ sowie die dazugehörige Erläuterung unterhalb der Modultabelle „*/= Prüfungsleistungen alternativ zu erbringen“ gestrichen.
 - b. Die Zeile „Wahlpflichtmodule“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt.
 - c. Das Modul „Markenmanagement im Marketing-Mix“ wird in der Modultabelle des 3. Semesters anstatt als zweites Modul als erstes Modul angeführt und in der Spalte *Modul* wird nach dem Modultitel der Modulschlüssel „(Ma-Mark-9a)“ eingefügt. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird zwischen „1 Vorlesung (2 SWS)“ und „1 Übung (1 SWS)“ das Wort „und“ eingefügt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird nach „1 Klausur (90 min)“ der Schrägstrich „/“ durch das Wort „oder“ ersetzt und die Angabe „1 Hausarbeit“ gestrichen. In der Spalte *Kommentar* wird die bisherige Angabe durch „Schwerpunkt Marken- und Vertriebsmanagement“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ ersetzt.
 - d. Das Wahlpflichtmodul „Usability (Ma-Mark-9b)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Theoretische Ansätze, Methoden, und Fallbeispiele der Usability Forschung“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Referat“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Schwerpunkt Psychologie, insbes. Markt- und Konsumentenpsychologie“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.
 - e. Das Wahlpflichtmodul „Reiseveranstalter/Reisemittlermarkt und Unternehmensstrategien (Ma-Mark-9c)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Geschäftssystem im Reiseveranstaltermarkt, Strategien und Marketing-Mix im Veranstaltermarkt; Aufgaben und Zukunftsperspektiven der Reisemittler“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Referat“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Schwerpunkt Tourismusmanagement“ sowie „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.
 - f. Die Zeile „Wahlmodule“ wird unterhalb des Moduls „Reiseveranstalter/Reisemittlermarkt und Unternehmensstrategien“ eingefügt.
 - g. Das Wahlmodul „Führung von Marketingorganisationen (Ma-Mark-10a)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Grundlagen der Unternehmensführung und Organisation, Management von Marketingorganisationen, Aufbau und Ausgestaltung von Kunden-Klientenbeziehungen, Fallstudien“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Hausarbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 70/80“ eingefügt.
 - h. Das Modul „Customer Relationship Management“ wird anstatt als erstes Modul als fünftes Modul der Modultabelle des 3. Semesters angeführt und in der Spalte *Modul* wird nach dem Modultitel der Modulschlüssel „(Ma-Mark-10b)“ eingefügt. In der Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird die bisherige Angabe durch „1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)“ ersetzt. In der Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird nach „1 Klausur (90 min)“ der Schrägstrich „/“ durch das Wort „oder“ ersetzt und die Angabe „1 Hausarbeit“ gestrichen. In der Spalte *Kommentar* wird die Angabe „in den Schwerpunktbereichen: a) Marken- und Vertriebsmanagement b) Markt- und Konsumentenpsychologie“ gestrichen.
 - i. Das Wahlmodul „International Marketing (Ma-Mark-10c)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Internationale Marketing-Strategie, internationales Marketing- und Vertriebsmanagement“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Referat“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 42/108“ eingefügt.
 - j. Das Wahlmodul „Behavioral Decision Making (Ma-Mark-10d)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Theoretische Ansätze und empirische Befunde aus der psychologischen und verhaltensorientierten Entscheidungsforschung; Ansätze und Verfahren der präskriptiven Entscheidungstheorie“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Klausur (90 min) oder 1 Hausarbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 70/80“ eingefügt.
 - k. Die Module „Tourismuspsychologie“, „Werbepsychologie und Konsumentenverhalten“, „Touristische Märkte“ sowie „Touristische Märkte“ werden gestrichen.
9. Der Absatz beginnend mit „zu § 22 RPO: [...]“ wird gestrichen.
10. Die Modultabelle „Module des 4. Semesters im Major Management & Marketing“ wird wie folgt eingefügt:



- Die Spaltenüberschriften „Modul“, „Inhalt“, „Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)“, „Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)“, „CP“ sowie „Kommentar“ werden eingefügt.
- Die Zeile „Pflichtmodule“ wird unterhalb der Überschriftenzeile eingefügt.
- Das Pflichtmodul „Masterforum (Ma-Mark-11)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Die Studierenden berichten zum Arbeitsstand ihrer Master-Arbeit und stellen diesen zur Diskussion.“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „1 Masterforum (1 SWS)“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Präsentation (bestanden / nicht bestanden)“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „5“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 14/136“ eingefügt.
- Das Pflichtmodul „Master-Arbeit (Ma-Mark-12)“ wird eingefügt. In die Spalte *Inhalt* wird folgender Text eingefügt: „Master-Arbeit: Individuelle Erstellung einer wissenschaftlichen Arbeit durch die Studierenden.“. In die Spalte *Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)* wird „keine Veranstaltung“ eingefügt. In die Spalte *Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)* wird „1 Master-Arbeit“ eingefügt. In die Spalte *CP* wird „25“ eingefügt. In die Spalte *Kommentar* wird „Präsenz/Selbstlernen 0/750“ eingefügt.

ABSCHNITT II

Die vorstehenden Änderungen treten für Studierende, die zum Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School beginnen, nach Genehmigung durch das Präsidium und nach ihrer Bekanntmachung im Amtlichen Mitteilungsblatt in Kraft.

Studierende, die vor dem Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School aufgenommen haben, können bis zum Ablauf des Sommersemesters 2012 ihr Studium gem. fachspezifischer Anlage vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) planmäßig abschließen..

Sollte ein planmäßiger Abschluss aufgrund nicht bestandener Module, eines Teilzeitstudiums o. ä. Gründe nicht möglich sein, sind die Äquivalenzmodule entsprechend der Anlage zu studieren. (D. h., sollten ab dem Wintersemester 2011/2012 Module aus vorangegangenen Semestern nachgeholt oder wiederholt werden müssen, sind die entsprechenden Äquivalenzmodule zu belegen.)

ABSCHNITT III

Nach den Übergangsvorschriften wird unter der Überschrift „Anlage zur Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.22 Major Management & Marketing für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg“ folgende Tabelle eingefügt:

Module gemäß FSA Nr. 6.8 vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
Dienstleistungsmarketing: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min) 	Dienstleistungsmarketing: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min)
Vertriebsmanagement: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Referat 	Vertriebsmanagement: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat
Statistik für die Marktforschung: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min) 	Statistik für die Marktforschung: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 mündliche Prüfung
Trends und Psychologie im Tourismus: <ul style="list-style-type: none"> 2 Vorlesungen mit integrierter Übung (je 2 SWS) 1 Klausur (90 min) 	<i>Modul wird nach Bedarf max. bis zum 30.09.2014 angeboten</i>
2. Semester (Sommersemester)	
Internationales Marketing: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Referat 	International Marketing: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat 3. Semester, ab WiSe 2012/13
Kommunikation und Medien: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Referat 	Kommunikation und Medien: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat
Qualitative Marktforschung: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Hausarbeit und 1 Präsentation 	Methoden der Qualitativen Marktforschung: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Hausarbeit und 1 Präsentation
E-Commerce und Tourismusinformatik: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min)/1 Referat 	E-Commerce und Tourismusinformatik: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat
Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none"> 1 Seminar (2 SWS) 1 Projektarbeit 	Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none"> 1 Seminar (2 SWS) 1 Projektarbeit
3. Semester (Wintersemester)	
Customer Relationship Management: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Referat 	Customer Relationship Management: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat



Markenmanagement im Marketing-Mix: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)▪ 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Referat	Markenmanagement im Marketing-Mix: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat
Tourismuspsychologie: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)▪ 1 Klausur (90 min)/ 1 Referat	<i>Wahlmodul entfällt</i>
Werbepsychologie und Konsumentenverhalten: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)▪ 1 Hausarbeit/1 Referat	Werbepsychologie und Konsumentenverhalten: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)▪ 1 Hausarbeit <u>oder</u> 1 Referat▪ 2. Semester, ab SoSe 2012
Touristische Märkte I: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)▪ 1 Klausur (90 min)/ 1 Referat	<i>Modul wird nach Bedarf max. bis zum 30.09.2014 angeboten</i>
Touristische Märkte II: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)▪ 1 Klausur (90 min)/ 1 Referat	Reiseveranstalter/Reisemittlermarkt und Unternehmensstrategien: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)▪ 1 Klausur (90 min) oder 1 Referat
Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Seminar (2 SWS)▪ 1 Projektarbeit	Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Seminar (2 SWS)▪ 1 Projektarbeit▪ 2. Semester, ab SoSe 2012



7.
Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.16
Management Studies für das Masterprogramm
Management & Entrepreneurship zur
Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an
der Graduate School der Leuphana Universität
Lüneburg unter Berücksichtigung der ersten Änderung
vom 09.03.2011

Das Präsidium gibt nachstehend den Wortlaut der fachspezifischen Anlage 6.1 Grundstruktur und übergreifende Elemente für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship vom 18. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) in der nunmehr geltenden Fassung unter Berücksichtigung der ersten Änderung vom 09. März 2011 zur Rahmenprü-

fungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg vom 17. September 2008 (Leuphana Gazette Nr. 15/08 vom 6. Oktober 2008), zuletzt geändert am 19. Oktober 2011 (Leuphana Gazette Nr. 25/11 vom 22. Dezember 2011), bekannt.

Die Regelungen der Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg werden wie folgt ergänzt:

Als verbindendes Element des Masterprogramms Management & Entrepreneurship sind die Management Studies von allen Studierenden des Masterprogramms zu absolvieren. Die Management Studies legen die Grundlagen, um Management und Unternehmertum im komplexen, dynamischen und ambivalenten Umfeld verstehen und gestalten zu können.

zu § 4, Modulübersicht Management Studies

4	Masterforum	Master-Arbeit				
3	Entrepreneurship	Major	Major	Major	Major	Komplementärstudium
2	Innovationsmanagement	Major	Major	Major	Major	Komplementärstudium
1	Theorien und aktuelle Phänomene des Managements	Major	Major	Major	Major	Komplementärstudium

zu § 21, Module der Management Studies

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Theorien und aktuelle Phänomene des Managements (MS-1)	Relevante Theorieströmungen des Managements; Vertiefung ausgewählter Aspekte des Managements	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Seminar (2 SWS)	2 Klausuren (jeweils 60 min) oder 1 Klausur (60 min) und 1 Essay	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
Innovationsmanagement (MS-2)	Akteure und Prozesse; Innovationsumfeld; Diskussionen zu Schumpeters Entrepreneur bis zu sozialen Netzen; Entwicklung von Geschäftsideen, i.d.R. in Kooperation mit der Praxis	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Projektseminar (2 SWS)	1 Klausur (60 min) und 1 Projektarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
Entrepreneurship (MS-3)	Theorie und Empirie der Identifikation und Exploitation unternehmerischer Chancen entlang des ‚entrepreneurial process‘ (forschungsorientierte Einführung); in der Übung Fokus auf Gründungsplanungsphase und Business Plan	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (2 SWS)	1 Klausur (120 min)	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94

**Übergangsvorschriften**

Diese Neubekanntmachung tritt für Studierende, die zum Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School beginnen, nach Genehmigung durch das Präsidium und nach ihrer Bekanntmachung im Amtlichen Mitteilungsblatt in Kraft.

Studierende, die vor dem Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School aufgenommen haben, können bis zum Ablauf des Sommersemesters 2012 ihr Studium gem. fachspezifischer Anlage vom 18. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) planmäßig abschließen.

Sollte ein planmäßiger Abschluss aufgrund nicht bestandener Module, eines Teilzeitstudiums o. ä. Gründe nicht möglich sein, sind die Äquivalenzmodule entsprechend der Anlage zu dieser Neubekanntmachung zu studieren. (D. h., sollten ab dem Wintersemester 2011/2012 Module aus vorangegangenen Semestern nachgeholt oder wiederholt werden müssen, sind die entsprechenden Äquivalenzmodule zu belegen.)



8.

**Anlage 1 zur Neubekanntmachung der fachspezifischen
Anlage 6.16 Management Studies für das
Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur
Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an
der Graduate School der Leuphana
Universität Lüneburg**

Module gemäß FSA Nr. 6.1 vom 18. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
Grundlagen und aktuelle Phänomene des Managements: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Seminar (2 SWS)▪ 1 Klausur (120 min)	Theorien und aktuelle Phänomene des Managements: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Seminar (2 SWS)▪ 2 Klausuren (jeweils 60 min) <u>oder</u> 1 Klausur (60 min.) und 1 Essay
2. Semester (Sommersemester)	
Innovationsmanagement: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Projektseminar (2 SWS)▪ 1 Klausur (60 min) und 1 Projektarbeit	Innovationsmanagement: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Projektseminar (2 SWS)▪ 1 Klausur (60 min) und 1 Projektarbeit
3. Semester (Wintersemester)	
Entrepreneurship: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (2 SWS)▪ 1 Klausur (120 min)	Entrepreneurship: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (2 SWS)▪ 1 Klausur (120 Min.)



9.

**Anlage 2 zur Neubekanntmachung der fachspezifischen
Anlage 6.16 Management Studies für das
Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur
Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an
der Graduate School der Leuphana
Universität Lüneburg**

Module gemäß FSA Nr. 6.10 Minor Automatisierungstechnik vom 11. bzw. 12. Februar (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
Photonic Systems: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Projektarbeit/1 Hausarbeit 	Photonic Systems: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Hausarbeit ▪ Major Engineering
Sensoren und intelligente Systeme: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) und 1 Hausarbeit <u>oder</u>: 1 Klausur (90 min) und 1 Projektarbeit 	Sensoren und intelligente Systeme: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) und 1 Hausarbeit <u>oder</u> 1 Klausur (90 min) und 1 Projektarbeit ▪ Major Engineering ▪ 2. Semester, ab SoSe 2012
2. Semester (Sommersemester)	
Aktorik: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Projektarbeit 	Aktorik und Regelungstechnik: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Projektarbeit ▪ Major Engineering
3. Semester (Wintersemester)	
Komponenten von Steuerungssystemen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (4 SWS) ▪ 1 Hausarbeit/1 Klausur (90 min)/1 mündliche Prüfung 	Steuerungssysteme: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) ▪ 1 Hausarbeit <u>oder</u> 1 Klausur (90 min) ▪ Major Engineering

Module gemäß FSA Nr. 6.11 Minor Business Economics vom 11. bzw. 12. Februar (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
Business Economics I: Managerial and Financial Economics: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS) und freiwillige Tutorien ▪ 1 Präsentation und 1 Klausur (60 min) 	Public Economics I: Public Finance and Public Policy: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Major PELP, Masterprogramm Arts & Sciences
Business Economics II: Management und Organisationstheorie: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min) 	Organisations- und Unternehmenstheorie: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min) und 1 Essay <u>oder</u> 2 Essays ▪ Major Business Development
Business Economics III: Theorie der Unternehmung: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min) 	Organisations- und Unternehmenstheorie: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min) und 1 Essay <u>oder</u> 2 Essays ▪ Major Business Development
2. Semester (Sommersemester)	
Finanzielle Unternehmenssteuerung I: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integriertem Seminar (2 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min) <u>oder</u>: 1 Referat und 1 Assignment 	Corporate & Investment Banking: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min) oder 1 Referat ▪ Major Financial Institutions ▪ 1. Semester, ab WiSe 2011/12
Interne Unternehmenssteuerung I: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integriertem Seminar (2 SWS) 	Corporate Governance: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (2 SWS)



<ul style="list-style-type: none"> 1 Klausur (60 min) <u>oder</u>: 1 Referat und 1 Assignment 	<ul style="list-style-type: none"> 1 Klausur (60 min) oder 1 Referat Major Financial Institutions 3. Semester, ab WiSe 2012/13
Marktorientierte Unternehmenssteuerung I: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integriertem Seminar (2 SWS) 1 Klausur (60 min) <u>oder</u>: 1 Referat und 1 Assignment 	Strategic Management: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) 1 Klausur (60 min) und 1 Essay <u>oder</u> 2 Essays Major Business Development
Volkswirtschaftliche Aspekte der Unternehmenssteuerung I: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integriertem Seminar (2 SWS) 1 Klausur (60 min) <u>oder</u>: 1 Referat und 1 Assignment 	Public Economics II: International Economics and Trade Policy: <ul style="list-style-type: none"> Major PELP, Masterprogramm Arts & Sciences
3. Semester (Wintersemester)	
Finanzielle Unternehmenssteuerung II: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integriertem Seminar (2 SWS) 1 Klausur (60 min) <u>oder</u>: 1 Referat und 1 Assignment 	Internationale Rechnungslegung: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS) 1 Klausur (60 min) oder 1 Referat Major Financial Institutions 3. Semester, ab WiSe 2012/13
Interne Unternehmenssteuerung II: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integriertem Seminar (2 SWS) 1 Klausur (60 min) <u>oder</u>: 1 Referat und 1 Assignment 	<i>Wahlmodul entfällt</i>
Marktorientierte Unternehmenssteuerung II: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integriertem Seminar (2 SWS) 1 Klausur (60 min) <u>oder</u>: 1 Referat und 1 Assignment 	<i>Wahlmodul entfällt</i>
Volkswirtschaftliche Aspekte der Unternehmenssteuerung II: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integriertem Seminar (2 SWS) 1 Klausur (60 min) <u>oder</u>: 1 Referat und 1 Assignment 	Public Economics III: Labor Market and Social Policy: <ul style="list-style-type: none"> Major PELP, Masterprogramm Arts & Sciences

Module gemäß FSA Nr. 6.12 Minor Informatik vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
ITSicherheitsmanagement: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integrierter Übung (4 SWS) 1 Klausur (120 min) 	IT-Sicherheits- und IT-Risikomanagement: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) 1 Klausur (120 min) Major Controlling/Information Systems 3. Semester, ab WiSe 2012/13
IT-gestütztes Marktmanagement: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integrierter Übung (4 SWS) 1 Projektarbeit/ 1 Klausur (120 min) 	IT-gestütztes Marktmanagement: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) 1 Klausur (120 min) <u>oder</u> 1 Projektarbeit Major Controlling/Information Systems
2. Semester (Sommersemester)	
Spezialthemen der Informatik und Wirtschaftsinformatik: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung mit integrierter Übung (4 SWS) 1 Projektarbeit/1 Klausur (120 min) 	Business-Analytics-Forschungsthemen: <ul style="list-style-type: none"> 1 Seminar (4 SWS) 1 Projektarbeit <u>oder</u> 1 Referat Major Controlling/Information Systems 3. Semester, ab WiSe 2012/13
3. Semester (Wintersemester)	
Hauptseminar Informatik und Wirtschaftsinformatik: <ul style="list-style-type: none"> 1 Seminar (4 SWS) 1 Referat/1 Klausur (120 min) 	Perspektiven des E-Business: <ul style="list-style-type: none"> 1 Seminar (4 SWS) 1 Projektarbeit <u>oder</u> 1 Referat Major Controlling/Information Systems

Module gemäß FSA Nr. 6.14 Minor Produktionstechnik vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
Fabrikintegration: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (4 SWS) 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Referat 	Produktionsmanagement: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Hausarbeit Major Engineering



Strategische Produktionsnetzwerke: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (4 SWS) 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Referat 	Strategische Produktionsnetzwerke : <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Hausarbeit Major Engineering 3. Semester, ab WiSe 2012/13
2. Semester (Sommersemester)	
Produktionslogistik: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (4 SWS) 1 Klausur (90 min)/1 Referat 	Produktionslogistik: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) 1 Klausur (90 min) oder 1 Referat Major Engineering
3. Semester (Wintersemester)	
Ausgewählte Gebiete der Fertigungstechnik: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (4 SWS) 1 Klausur (90 min)/1 mündliche Prüfung/1 Referat 	Fertigungstechnik: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) 1 Klausur (90 min) oder 1 Referat Major Engineering 2. Semester, ab SoSe 2012

Module gemäß FSA Nr. 6.15 Minor Psychology vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009)- auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
Fortgeschrittene Statistik für Psychologen: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min) 	Statistik für die Marktforschung: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 mündliche Prüfung Major Marketing
Psychologisches Messen und Experimentieren: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min) 	Sensorik: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (1 SWS) und 1 Übung (2 SWS) 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Experimentelle Arbeit Major Marketing <p style="text-align: center;"><i>oder</i></p> Forschungsmethoden für das HR-Management: <ul style="list-style-type: none"> 1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS) 1 Hausarbeit oder 1 Klausur (60 min) Major Human Resources 2. Semester, ab SoSe 2012
2. Semester (Sommersemester)	
Kognitionspsychologie: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min)/1 Referat/1 Hausarbeit 	Kognitionspsychologie: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat Major Marketing 1. Semester, ab WiSe 2011/12
3. Semester (Wintersemester)	
Behavioral Decision Making: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min) 	Behavioral Decision Making: <ul style="list-style-type: none"> 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Hausarbeit Major Marketing



10.

**Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.17
Major Management & Business Development zur
Rahmenprüfungsordnung für das Masterprogramm
Management & Entrepreneurship an der Graduate
School der Leuphana Universität Lüneburg unter
Berücksichtigung der ersten Änderung vom 09.03.2011**

Das Präsidium gibt nachstehend den Wortlaut der fachspezifischen Anlage 6.3 Major Management & Business Development vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) in der nunmehr gelten- den Fassung unter Berücksichtigung der ersten Änderung vom 09. März 2011 zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg vom 17. September 2008

(Leuphana Gazette Nr. 15/08 vom 6. Oktober 2008), zuletzt geändert am 19. Oktober 2011 (Leuphana Gazette Nr. 25/11 vom 22. Dezember 2011), be- kannt.

Die Regelungen der Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg werden wie folgt er- gänzt:

zu § 3, Festlegung des Akademischen Grades
Master of Arts

zu § 4 Abs. 3, Näheres zum Aufbau und zum Inhalt des Major, Pflicht-, Wahlpflicht- und Wahlmodule:

Modulübersicht Major Management & Business Development (vgl. hierzu auch die fachspezifische Anlage Nr. 6.16 Management Studies sowie die fachspezifische Anlage Nr. 8 Komplementärstudium)

Semester

4	Masterforum	Master-Arbeit				
3	Management Studies	Wahlmodul	Wahlmodul	Wahlmodul	Wahlmodul	Komplementärstudium
2	Management Studies	Strategic Management	Wahlpflichtmodul	Methodenorientiertes Wahlpflichtmodul	Lehrforschungsprojekt	Komplementärstudium
1	Management Studies	Organisations- und Unternehmenstheorie	Gründungs- management	Management of Change: Theoretical Foundations	Kommunikation im organisatorischen Wandel	Komplementärstudium

Im **1. Semester** sind folgende vier Pflichtmodule zu belegen:

- Organisations- und Unternehmenstheorie
- Gründungsmanagement
- Management of Change: Theoretical Foundations
- Kommunikation im organisatorischen Wandel.

Im **2. Semester** sind folgende zwei Pflichtmodule zu absolvieren:

- Strategic Management
- Lehrforschungsprojekt.

Weiterhin ist im 2. Semester ein methodenorientiertes Wahlpflichtmodul zu absolvieren. Es wird dazu ein majorspezifisches Modul angeboten:

- Methoden der BWL.

Alternativ kann ein als methodenorientiert ausgewiesenes Wahlpflichtmodul aus einem anderen Major des Masterprogramms Management & Entrepreneurship gewählt werden.

Darüber hinaus werden im 2. Semester zur Vertiefung im Themenfeld Management of Change die folgenden 2 Wahlpflichtmodule angeboten, von denen 1 Modul zu absolvieren ist:

- Organisationsentwicklung
- Gründungsberatung.

Im **3. Semester** sind vier Wahlmodule zu absolvieren. Es werden dazu vier majorspezifische Module angeboten, von denen mindestens zwei zu wählen sind:

- Alliances and Mergers & Acquisitions
- Supply Chain Management
- International Technology Management
- Business Development Forschung.

Alternativ können maximal zwei Wahlmodule aus anderen Major des Master- programms Management & Entrepreneurship absolviert werden.

zu § 8 Abs. 1, Prüfungsleistung im Masterforum

Die im Masterforum des Major Management & Business Development zu er- bringende Prüfungsleistung ist unbenotet und daher mit „bestanden“ oder „nicht bestanden“ zu bewerten.

zu § 22 Abs. 1, Bearbeitungszeit der Master-Arbeit

Die Bearbeitungszeit der Master-Arbeit beträgt bis zu zwanzig Wochen.

zu § 22 Abs. 9, Kolloquium

Es wird kein Kolloquium ergänzend zur Master-Arbeit durchgeführt.


Module des 1. Semesters im Major Management & Business Development

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Pflichtmodule					
Organisations- und Unternehmenstheorie (Organization Theory and Theory of the Firm) (Ma-BD-1)	Unterschiedliche Organisations- und Unternehmenstheorien zur Erklärung, Gestaltung unternehmerischer Phänomene	1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)	1 Klausur (60 min) und 1 Essay oder 2 Essays	5	Präsenz/ Selbstlernen 42/108
Gründungsmanagement (New Business Venturing) (Ma-BD-2)	Theoretische Ansätze und Modelle zur zielbezogenen betriebswirtschaftlichen Gestaltung von unternehmerischen Gründungs- und Frühentwicklungsprozessen	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)	1 Klausur (90 min)	5	Präsenz/ Selbstlernen 42/108
Management of Change: Theoretical Foundations (Ma-BD-3)	Beschreibungs- und Erklärungsansätze von Wandel; Bedeutung von Wandel	1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)	1 Klausur (60 min) und 1 Essay oder 2 Essays	5	Präsenz/ Selbstlernen 42/108
Kommunikation im organisatorischen Wandel (Communication for Organizational Change) (Ma-BD-4)	Kommunikationstheorien und Prozesse; Gestaltungsmöglichkeiten zur Unterstützung von wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Veränderungsprozessen	1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)	1 Klausur (60 min) und 1 Essay oder 2 Essays	5	Präsenz/ Selbstlernen 42/108

Module des 2. Semesters im Major Management & Business Development

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Pflichtmodule					
Strategic Management (Strategisches Management) (Ma-BD-5)	Theorien der strategischen Inhalts- und Prozessforschung; Gestaltungsmethoden für das strategische Management	1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)	1 Klausur (60 min) und 1 Essay oder 2 Essays	5	Präsenz/ Selbstlernen 42/108
Lehrforschungsprojekt (Research Project) (Ma-BD-6)	Verfolgung einer Forschungsfrage oder einer Fragestellung aus der Praxis unter Anleitung. Das Lehrforschungsprojekt ist inhaltlich mit dem Major verbunden.	1 Seminar (2 SWS)	1 Projektarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122
Wahlpflichtmodule					
Organisationsentwicklung (Organizational Development) (Ma-BD-7a)	Vertiefte Beschäftigung mit Gestaltungsansätzen von tiefgreifendem Unternehmenswandel	1 Seminar (2 SWS)	1 Klausur (60 min) und 1 Essay oder 2 Essays	5	Präsenz/ Selbstlernen 28/122
Gründungsberatung (Start-up Counseling) (Ma-BD-7b)	Vertiefte Beschäftigung mit Theorie und Politik der Beratung von Unternehmensgründungen und jungen Unternehmen	1 Seminar (2 SWS)	1 Hausarbeit und 1 Assignment	5	Präsenz/ Selbstlernen 28/122
Methodenorientiertes Wahlpflichtmodul					
Methoden der BWL (Research Methods in Business) (Ma-BD-8)	Divergente methodische Zugänge der betriebswirtschaftlichen Forschungs-/Methodendesigns sowie der Durchführung, Auswertung, Präsentation und Reflexion von forschungsorientierten (empirischen) Projekten	1 Seminar (2 SWS)	1 Klausur (60 min) und 1 Essay oder 2 Essays	5	Präsenz/ Selbstlernen 28/122

**Module des 3. Semesters im Major Management & Business Development**

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Wahlmodule					
Alliances and Mergers & Acquisitions (Allianzen und Fusionen & Akquisitionen) (Ma-BD-9a)	Theorien und empirische Befunde zur Erklärung und Gestaltung von M&A-Aktivitäten, strategischen Allianzen und Netzwerken	1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Referat	5	Präsenz/ Selbstlernen 28/122
Supply Chain Management (Ma-BD-9b)	Transfer- und Transformationsprozesse zur Gestaltung von Zulieferer- und Abnehmerbeziehungen	1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)	1 Klausur (60 min) oder 1 Referat	5	Präsenz/ Selbstlernen 28/122
International Technology Management (Internationales Technologie-Management) (Ma-BD-9c)	Kernkompetenzen des Technologiemanagements zur Einbettung technologischer Entwicklungen in das jeweilige Umfeld	1 Seminar (2 SWS)	1 Klausur (60 min) und 1 Essay oder 2 Essays	5	Präsenz/ Selbstlernen 28/122
Business Development Forschung (Research in Business Development) (Ma-BD-9d)	Aktuelle Ansätze und Befunde der Business Development Forschung	1 Seminar (2 SWS)	1 Referat	5	Präsenz/ Selbstlernen 28/122

Module des 4. Semesters im Major Management & Business Development

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Pflichtmodule					
Masterforum (Ma-BD-10)	Bericht und Diskussion zum Arbeitsstand der Master-Arbeit	1 Masterforum (1 SWS)	1 Präsentation (bestanden / nicht bestanden)	5	Präsenz/ Selbstlernen 14/136
Master-Arbeit (Ma-BD-11)	Master-Arbeit: Individuelle Erstellung einer wissenschaftlichen Arbeit durch die Studierenden.	keine Veranstaltung	1 Master-Arbeit	25	Präsenz/ Selbstlernen 0/750

Übergangsvorschriften

Diese Neubekanntmachung tritt für Studierende, die zum Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School beginnen, nach Genehmigung durch das Präsidium und nach ihrer Bekanntmachung im Amtlichen Mitteilungsblatt in Kraft.

Studierende, die vor dem Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School aufgenommen haben, können bis zum Ablauf des Sommersemesters 2012 ihr Studium gem. fachspezifischer Anlage vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) planmäßig abschließen.

Sollte ein planmäßiger Abschluss aufgrund nicht bestandener Module, eines Teilzeitstudiums o. ä. Gründe nicht möglich sein, sind die Äquivalenzmodule entsprechend der Anlage zu dieser Neubekanntmachung zu studieren. (D. h., sollten ab dem Wintersemester 2011/2012 Module aus vorangegangenen Semestern nachgeholt oder wiederholt werden müssen, sind die entsprechenden Äquivalenzmodule zu belegen.)



11.

**Anlage zur Neubekanntmachung der fachspezifischen
Anlage 6.17 Major Management & Business
Development für das Masterprogramm Management &
Entrepreneurship zur Rahmenprüfungsordnung für die
Masterprogramme an der Graduate School der
Leuphana Universität Lüneburg**

Module gemäß FSA Nr. 6.3 vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
New Venture Management: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS)1 Klausur (90 min)	Gründungsmanagement: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)1 Klausur (90 min)
Management of Change: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS)1 Klausur (60 min) und 1 Abstract <u>oder</u> 1 Assignment und 1 Abstract	Management of Change: Theoretical Foundations: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)1 Klausur (60 min) und 1 Essay <u>oder</u> 2 Essays
2. Semester (Sommersemester)	
Globalization and Strategy: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar mit integrierter Übung (3 SWS)1 Klausur (60 min)/1 Referat	Strategic Management: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)1 Klausur (60 min) und 1 Essay <u>oder</u> 2 Essays
Start up Counselling: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar mit integrierter Übung (3 SWS)1 Klausur (60 min)/1 Referat	Gründungsberatung: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar (2 SWS)1 Hausarbeit und 1 Assignment
Change and Communication: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar mit integrierter Übung (3 SWS)1 Klausur (60 Min) <u>oder</u>: 1 Referat <u>oder</u>: 1 mündliche Prüfung und 1 Assignment	Kommunikation im organisatorischen Wandel: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)1 Klausur (60 min) und 1 Essay <u>oder</u> 2 Essays1. Semester, ab WiSe 2011/12
Supply Chain Management: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung mit integriertem Seminar (3 SWS)1 Klausur (60 Min)/1 Referat	Supply Chain Management: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)1 Klausur (60 min) <u>oder</u> 1 Referat3. Semester, ab WiSe 2012/13
Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar (2 SWS)1 Projektarbeit	Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar (2 SWS)1 Projektarbeit
3. Semester (Wintersemester)	
Technology Management: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar (3 SWS)1 Hausarbeit und 1 Referat <u>oder</u>: 1 Assignment und 1 Abstract	International Technology Management: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar (2 SWS)1 Klausur (60 min) und 1 Essay <u>oder</u> 2 Essays
Organisational Change: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar mit integrierter Übung (3 SWS)1 Klausur (60 Min) <u>oder</u>: 1 Referat <u>oder</u>: 1 mündliche Prüfung und 1 Assignment	Organisationsentwicklung: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar (2 SWS)1 Klausur (60 min) und 1 Essay <u>oder</u> 2 Essays2. Semester, ab SoSe 2012
Corporate Social Responsibility: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar mit integrierter Übung (3 SWS)1 Klausur (60 Min) <u>oder</u>: 1 Referat <u>oder</u>: 1 mündliche Prüfung und 1 Assignment	Business Development Forschung: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar (2 SWS)1 Referat
Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar (2 SWS)1 Projektarbeit	Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar (2 SWS)1 Projektarbeit2. Semester, ab SoSe 2012

12.

**Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.18
Major Management & Controlling/Information Systems
zur Rahmenprüfungsordnung für das Masterprogramm
Management & Entrepreneurship an der Graduate
School der Leuphana Universität Lüneburg unter
Berücksichtigung der ersten Änderung vom 09.03.2011**

Das Präsidium gibt nachstehend den Wortlaut der fachspezifischen Anlage 6.4 Major Management & Controlling/Information Systems vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) in der nunmehr geltenden Fassung unter Berücksichtigung der ersten Änderung vom 09. März 2011 zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg vom 17. September

2008 (Leuphana Gazette Nr. 15/08 vom 6. Oktober 2008), zuletzt geändert am 19. Oktober 2011 (Leuphana Gazette Nr. 25/11 vom 22. Dezember 2011), bekannt.

Die Regelungen der Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg werden wie folgt ergänzt:

zu § 3, Festlegung des Akademischen Grades
Master of Arts

zu § 4 Abs. 3, Näheres zum Aufbau und zum Inhalt des Major, Pflicht-, Wahlpflicht- und Wahlmodule:

Modulübersicht Major Management & Controlling/Information Systems
(vgl. hierzu auch die fachspezifische Anlage Nr. 6.16 Management Studies sowie die fachspezifische Anlage Nr. 8 Komplementärstudium)

Semester

4	Masterforum		Master-Arbeit			
3	Management Studies	Wahlmodul	Wahlmodul	Wahlmodul	Wahlpflichtmodul	Komplementärstudium
2	Management Studies	Unternehmens-Controlling	Finanzielle Unternehmenssteuerung	Methodenorientiertes Wahlpflichtmodul	Lehrforschungsprojekt	Komplementärstudium
1	Management Studies	Management-Support-Systeme	Interne Unternehmensrechnung mit ERP-Systemen	IT-gestütztes Marktmanagement	Wahlpflichtmodul	Komplementärstudium

Im **1. Semester** sind folgende 3 Pflichtmodule zu absolvieren:

- Management-Support-Systeme
- Interne Unternehmensrechnung mit ERP-Systemen
- IT-gestütztes Marktmanagement.

Darüber hinaus entscheiden sich die Studierenden für den Schwerpunkt ‚Prozesse‘ oder ‚Risiken‘ und absolvieren im ersten Semester im ausgewählten Schwerpunkt ein Wahlpflichtmodul:

- Prozessmanagement (Schwerpunkt Prozesse)
- Risikomanagement (Schwerpunkt Risiken).

Im **2. Semester** sind folgende 3 Pflichtmodule zu absolvieren:

- Unternehmens-Controlling
- Finanzielle Unternehmenssteuerung
- Lehrforschungsprojekt.

Darüber hinaus ist im 2. Semester ein methodenorientiertes Wahlpflichtmodul zu absolvieren. Es wird dazu ein majorspezifisches Modul angeboten:

- Quantitative Forschungsmethoden.

Alternativ kann ein als methodenorientiert ausgewiesenes Wahlpflichtmodul aus einem anderen Major des Masterprogramms Management & Entrepreneurship gewählt werden.

Im **3. Semester** ist im ausgewählten Schwerpunkt ein Wahlpflichtmodul zu absolvieren:

- Prozessmodellierung und -integration (Schwerpunkt Prozesse)
- IT-Sicherheits- und IT-Risikomanagement (Schwerpunkt Risiken).

Die Studierenden haben im 3. Semester zusätzlich insgesamt 3 Wahlmodule zu absolvieren. Es werden dazu majorspezifische Module aus folgendem Katalog angeboten:

- Wissens- und Informationsmanagement
- Business-Analytics-Forschungsthemen
- Perspektiven des E-Business
- IT Project Management in Global Enterprises.

Alternativ können maximal zwei Wahlmodule aus anderen Major des Masterprogramms Management & Entrepreneurship absolviert werden.

**zu § 8 Abs. 1, Prüfungsleistung im Masterforum**

Die im Masterforum des Major Management & Controlling/Information Systems zu erbringende Prüfungsleistung ist unbenotet und daher mit „bestanden“ oder „nicht bestanden“ zu bewerten.

zu § 22 Abs. 1, Bearbeitungszeit der Master-Arbeit

Die Bearbeitungszeit der Master-Arbeit beträgt bis zu zwanzig Wochen.

zu § 22 Abs. 9, Kolloquium

Es wird ein Kolloquium ergänzend zur Master-Arbeit durchgeführt.

Module des 1. Semesters im Major Management & Controlling/Information Systems

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Pflichtmodule					
Management-Support-Systeme (Management Support Systems) (Ma-CIS-1)	Ausprägungsformen und Einsatzmöglichkeiten von Management Support Systemen (MSS), Komponenten von MSS, Data Warehousing, Data-Mining- und Information-Retrieval-Methoden	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Klausur (120 min) oder 1 Projektarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
Interne Unternehmensrechnung mit ERP-Systemen (Management Accounting and Enterprise Resource Planning) (Ma-CIS-2)	Internes Rechnungswesen: Aufgaben, Funktionen und Gestaltungsmöglichkeiten; situationspezifische Bewertung von Gestaltungsalternativen; Fallstudien / Abbildung von Kostenrechnungs- und Planungskomponenten in einem ERP-System; Erfolgsplanung: kurzfristige Erfolgsplanung und Optimierung	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Projektarbeit und 1 Präsentation	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
IT-gestütztes Marktmanagement (IT based Market Management) (Ma-CIS-3)	Konzepte, Methoden und Werkzeuge zur analytischen Marktbearbeitung; Customer Relationship Management; E-Commerce	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Klausur (120 min) oder 1 Projektarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
Wahlpflichtmodule					
Prozessmanagement (Process Management) (Ma-CIS-4a)	Strategie-, Kern- und Supportprozesse; Change Management; prozessorientierte Organisationsgestaltung; Prozesskostenrechnung; prozessorientierte Ansätze zur kontinuierlichen Verbesserung (z. B. Six Sigma, Total Quality Management)	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Klausur (120 min) oder 1 Projektarbeit	5	Schwerpunkt Prozesse Präsenz/Selbstlernen 56/94
Risikomanagement (Risk Management) (Ma-CIS-4b)	Systematische Ausgestaltung von Risikomanagementsystemen und Risikostrategien auf der Basis unterschiedlicher Compliance-Anforderungen sowie die spezifische Berücksichtigung von IT-Methoden zur Risikomodellierung und von IT-induzierten Risiken	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Klausur (120 min) oder 1 Projektarbeit	5	Schwerpunkt Risiken Präsenz/Selbstlernen 56/94


Module des 2. Semesters im Major Management & Controlling/Information Systems

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Pflichtmodule					
Unternehmens- Controlling (Corporate Controlling) (Ma-CIS-5)	Theoretische Fundierung und reale Erscheinungsformen von Controllingsystemen, Planungssystemen, Berichtssystemen, Analysesystemen und der Steuerung der Performance von Organisationen	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Klausur (120 min) oder 1 Projektarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
Finanzielle Unternehmense- steuerung (Financial Controlling) (Ma-CIS-6)	Bilanzaufbereitung und Analysen zur finanziellen Performance von Unternehmen auf der Basis von HGB und IFRS, Finanzplanung, Fallstudien unter Einsatz von Business-Intelligence-Software	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Klausur (120 min) oder 1 Projektarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
Lehrforschungsprojekt (Ma-CIS-7)	Die Studierenden verfolgen unter Anleitung eine Forschungsfrage oder eine Fragestellung der Praxis. Das Lehrforschungsprojekt ist inhaltlich mit dem Major verbunden.	1 Seminar (2 SWS)	1 Projektarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122
Methodenorientiertes Wahlpflichtmodul					
Quantitative For- schungsmethoden (Quantitative Research Methods) (Ma-CIS-8)	Ausgewählte Kapitel aus den Themenbereichen Multivariate Statistik, Zeitreihenanalyse, stochastische Prozesse und Optimierung mit Anwendungen in der Ökonomie	1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)	1 Klausur (120 min) oder 1 Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122

Module des 3. Semesters im Major Management & Controlling/Information Systems

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Wahlpflichtmodule					
Prozessmodellierung und -integration (Process Modeling and Integration) (Ma-CIS-9a)	Prozessmodellierung (Modellierungsperspektiven, Modelltypen, Modellierungsstandards); Prozessoptimierungsansätze (Business Process Reengineering, kontinuierliche Prozessverbesserung); Prozess-Controlling (Benchmarking, Monitoring/Process Mining); Prozessintegration (Workflowmanagement, Business Process Integration)	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Projektarbeit und 1 Präsentation	5	Schwerpunkt Prozesse Präsenz/Selbstlernen 56/94
IT-Sicherheits- und IT- Risikomanagement (IT Security and IT Risk Management) (Ma-CIS-9b)	Technische und theoretische Hintergründe des IT-Sicherheitsmanagements (Risiken, Angriffsszenarien, Werkzeuge zum Monitoring, neuere Verfahren der Verschlüsselung, Schlüsselverwaltung, Verteilte Systeme); IT-Sicherheits- und -Risikomanagement (rechtliche Bestimmungen und Standards, Definition der Informationssicherheitspolitik, Identifizierung der Risikobereiche, Durchführung einer Risikoanalyse, Auswahl der Sicherheitsziele und Sicherheitsmaßnahmen, Dokumentation der Regelung und Maßnahmen)	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Klausur (120 min)	5	Schwerpunkt Risiken Präsenz/Selbstlernen 56/94
Wahlmodule					
Wissens- und Informationsmanagement (Knowledge & Information Management) (Ma-CIS-10a)	Informationseinsatz und IT-Infrastruktur; Führung und Motivation in wissensorientierten Organisationen, Gestaltungsdimensionen und Erfolgsfaktoren des Wissensmanagements; Formalisierung von Wissen, Techniken und Sprachen zur Wissensrepräsentation und -verarbeitung, Wissensmanagement im Internet und sozialen Netzwerken, Wissensmanagement und Privacy	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) oder 1 Seminar (4 SWS)	1 Projektarbeit oder 1 Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
Business-Analytics- Forschungsthemen (Business Analytics Research Topics) (Ma-CIS-10b)	Ausgewählte Forschungsthemen zu Modellen, Methoden, Instrumenten und Anwendungen der Unternehmensanalyse, -planung und -steuerung	1 Seminar (4 SWS)	1 Projektarbeit oder 1 Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94



Perspektiven des E-Business (E-Business Perspectives) (Ma-CIS-10c)	Theorien, Modelle (z.B. Diffusion, Adoption), Innovationen und aktuelle Forschungsfragen im E-Business (z. B. Auktionen, Preisfindung, Geschäftsmodelle, Social Networks)	1 Seminar (4 SWS)	1 Projektarbeit oder 1 Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
IT Project Management in Global Enterprises (Ma-CIS-10d)	Principles of IT project management, cost benefit analysis, cultural constraints in management, case studies	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Hausarbeit und 1 Präsentation	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94

Module des 4. Semesters im Major Management & Controlling/Information Systems

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Pflichtmodule					
Masterforum (Ma-CIS-11)	Die Studierenden berichten zum Arbeitsstand ihrer Master-Arbeit und stellen diesen zur Diskussion.	1 Masterforum (1 SWS)	1 Präsentation (bestanden / nicht bestanden)	5	Präsenz/Selbstlernen 14/136
Master-Arbeit (Ma-CIS-12)	Master-Arbeit: Individuelle Erstellung einer wissenschaftlichen Arbeit durch die Studierenden.	keine Veranstaltung	1 Master-Arbeit und 1 Kolloquium	25	Präsenz/Selbstlernen 0/750

Übergangsvorschriften

Diese Neubekanntmachung tritt für Studierende, die zum Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School beginnen, nach Genehmigung durch das Präsidium und nach ihrer Bekanntmachung im Amtlichen Mitteilungsblatt in Kraft.

Studierende, die vor dem Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School aufgenommen haben, können bis zum Ablauf des Sommersemesters 2012 ihr Studium gem. fachspezifischer Anlage vom 11. bzw. 12. Februar 2012 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) planmäßig abschließen.

Sollte ein planmäßiger Abschluss aufgrund nicht bestandener Module, eines Teilzeitstudiums o. ä. Gründe nicht möglich sein, sind die Äquivalenzmodule entsprechend der Anlage zu dieser Neubekanntmachung zu studieren. (D. h., sollten ab dem Wintersemester 2011/2012 Module aus vorangegangenen Semestern nachgeholt oder wiederholt werden müssen, sind die entsprechenden Äquivalenzmodule zu belegen.)



13.

**Anlage zur Neubekanntmachung der fachspezifischen
Anlage 6.18 Major Management &
Controlling/Information Systems für das
Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur
Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an
der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg**

Module gemäß FSA Nr. 6.4 vom 11. bzw. 12. Februar (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
Management Support Systems: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung mit integriertem Computerpraktikum (4 SWS)1 Klausur (120 min)/1 Projektarbeit	Management-Support-Systeme: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)1 Klausur (120 min) <u>oder</u> 1 Projektarbeit
Management Accounting and Enterprise Resource Planning: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung mit integrierter Übung (4 SWS)1 Projektarbeit und 1 Präsentation	Interne Unternehmensrechnung mit ERP-Systemen: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)1 Projektarbeit und 1 Präsentation
2. Semester (Sommersemester)	
Corporate Controlling: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung mit integrierter Übung (4 SWS)1 Referat	Unternehmens-Controlling: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)1 Klausur (120 min) <u>oder</u> 1 Projektarbeit
Financial Analysis: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung mit integrierter Übung (4 SWS)1 Klausur (120 min)/1 Projektarbeit/1 Referat	Finanzielle Unternehmenssteuerung: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)1 Klausur (120 min) <u>oder</u> 1 Projektarbeit
Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar (2 SWS)1 Projektarbeit	Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar (2 SWS)1 Projektarbeit
3. Semester (Wintersemester)	
Risk Management: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung mit integrierter Übung (4 SWS)1 Klausur (120 min)/1 Projektarbeit/1 Referat	Risikomanagement: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)1 Klausur (120 min) <u>oder</u> 1 Projektarbeit1. Semester, ab WiSe 2011/12
Project Management: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (2 SWS)1 Hausarbeit und 1 Präsentation	IT Project Management in Global Enterprises: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)1 Hausarbeit und 1 Präsentation
Knowledge Management: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung mit integrierter Übung (4 SWS)1 Projektarbeit	Wissens- und Informationsmanagement: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS) <u>oder</u> 1 Seminar (4 SWS)1 Projektarbeit <u>oder</u> 1 Referat
Process Management: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung mit integrierter Übung (4 SWS)1 Projektarbeit und 1 Präsentation	Prozessmodellierung und -integration: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)1 Projektarbeit und 1 Präsentation
Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar (2 SWS)1 Projektarbeit	Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar (2 SWS)1 Projektarbeit2. Semester, ab SoSe 2012

**14.
Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.19
Major Management & Engineering zur
Rahmenprüfungsordnung für das Masterprogramm Ma-
nagement & Entrepreneurship an der Graduate School
der Leuphana Universität Lüneburg unter
Berücksichtigung der ersten Änderung vom 09.03.2011**

Das Präsidium gibt nachstehend den Wortlaut der fachspezifischen Anlage 6.5 Major Management & Engineering vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) in der nunmehr geltenden Fassung unter Berücksichtigung der ersten Änderung vom 09. März 2011 zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School

der Leuphana Universität Lüneburg vom 17. September 2008 (Leuphana Gazette Nr. 15/08 vom 6. Oktober 2008), zuletzt geändert am 19. Oktober 2011 (Leuphana Gazette Nr. 25/11 vom 22. Dezember 2011), bekannt.

Die Regelungen der Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg werden wie folgt ergänzt:

zu § 3, Festlegung des Akademischen Grades
Master of Science

zu § 4 Abs. 3, Näheres zum Aufbau und zum Inhalt des Major, Pflicht-, Wahlpflicht- und Wahlmodule:
Modulübersicht Major Management & Engineering
(vgl. hierzu auch die fachspezifische Anlage Nr. 6.16 Management Studies sowie die fachspezifische Anlage Nr. 8 Komplementärstudium)

Semester

4	Masterforum	Master-Arbeit				
3	Management Studies	Wahlmodul (schwerpunkt-unabhängig)	Wahlmodul (schwerpunkt-unabhängig)	Wahlmodul (schwerpunkt-unabhängig)	Wahlpflichtmodul (Schwerpunkt)	Komplementärstudium
2	Management Studies	Wahlmodul (schwerpunkt-unabhängig)	Lehrforschungsprojekt	Wahlpflichtmodul (Schwerpunkt)	Wahlpflichtmodul (Schwerpunkt)	Komplementärstudium
1	Management Studies	Engineering Grundlagen	Simulation	Engineering Methoden & Prozesse	Wahlpflichtmodul (Schwerpunkt)	Komplementärstudium

Im Major Management & Engineering ist einer der folgenden Wahlpflichtbereiche (Schwerpunkte) zu wählen:

- Automatisierungstechnik
- Produktionstechnik.

Im **1. Semester** des Major Management & Engineering sind die drei Pflichtmodule

- Engineering Grundlagen
 - Simulation
 - Engineering Methoden & Prozesse
- zu absolvieren.

Des Weiteren ist im ausgewählten Wahlpflichtbereich (Schwerpunkt) ein Modul zu absolvieren:

- Photonic Systems (bei Schwerpunkt: Automatisierungstechnik)
- Produktionsmanagement (bei Schwerpunkt: Produktionstechnik).

Im **2. Semester** ist das Modul ‚Lehrforschungsprojekt‘ zu absolvieren.

Weiterhin sind zwei Module im ausgewählten Wahlpflichtbereich (Schwerpunkt) zu absolvieren:

- ‚Aktorik und Regelungstechnik‘ sowie ‚Sensoren und intelligente Systeme‘ (bei Schwerpunkt: Automatisierungstechnik)
- ‚Fertigungstechnik‘ sowie ‚Produktionslogistik‘ (bei Schwerpunkt: Produktionstechnik).

Darüber hinaus ist eines der folgenden schwerpunktunabhängigen Wahlmodule auszuwählen und zu absolvieren:

- Ausgewählte Kapitel der Automatisierungstechnik 1
- Ausgewählte Kapitel der Produktionstechnik 1
- Einsatz von ERP Systemen in der Logistik.

Im **3. Semester** ist im ausgewählten Wahlpflichtbereich (Schwerpunkt) ein Modul zu absolvieren:

- Steuerungssysteme (bei Schwerpunkt: Automatisierungstechnik)
- Strategische Produktionsnetzwerke (bei Schwerpunkt: Produktionstechnik).

Des Weiteren sind drei der folgenden schwerpunktunabhängigen Wahlmodule auszuwählen und zu absolvieren:

- Ausgewählte Kapitel der Automatisierungstechnik 2
- Ausgewählte Kapitel der Produktionstechnik 2
- Lasermaterialbearbeitung
- Automatisierungssysteme
- Supply Chain Management & ERP.

Alternativ können maximal zwei der insgesamt vier zu absolvierenden schwerpunktunabhängigen Wahlmodule aus den Wahlmodulen der anderen Major des Masterprogramms Management & Entrepreneurship absolviert werden, wenn die/der Majorverantwortliche des Studienprogramms Management & Engineering der jeweiligen Auswahl zustimmt. Dabei ist insbesondere auf den Beitrag dieser Module zum Erreichen des Gesamtqualifikationsziels der Studierenden zu achten.



zu § 22, Master-Arbeit

Das Modul Master-Arbeit im Major Management & Engineering umfasst in der Regel eine Praxisphase von mindestens zehn Wochen Dauer. Diese ist in die Erstellung der Master-Arbeit integriert und thematisch mit der Master-Arbeit gekoppelt. Die Bearbeitungszeit der Master-Arbeit beträgt bis zu zwanzig Wochen.

zu § 22 Abs. 9, Kolloquium

Die Master-Arbeit im Major Management & Engineering wird durch ein Kolloquium ergänzt.

zu § 22 Abs. 12, Masterforum

Das Masterforum dient der Abstimmung zum Praxisprojekt und der Master-Arbeit sowie der wissenschaftlichen, methodischen und inhaltlichen Abstimmung zwischen den universitären Betreuer_innen und dem/der Studierenden. Die Prüfungsleistung findet nach freier Vereinbarung statt und wird gemäß RPO § 8 Abs. 1 mit „bestanden“ oder „nicht bestanden“ bewertet.

Module des 1. Semesters im Major Management & Engineering

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Pflichtmodule					
Engineering Grundlagen (Engineering Basics) (Ma-Eng-1)	Relevante Technologien für das Ingenieurwesen (Industrie); Grundlagen der jeweiligen Technologien, der jeweilige „State of the Art“ und Zukunftstrends; Themen: Historische Grundlagen, Werkstoffe, Produktionstechnologien, Automatisierung, Elektronik/integrierte Systeme, Informations- und Kommunikationstechnologien, Mobilität und Transport, Energie und Ressourcen, Produktlebenszyklen, Nachhaltiges Engineering	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Hausarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
Simulation (Simulation) (Ma-Eng-2)	Prinzipien, Methoden, mathematische Modelle und Systeme zur Simulation komplexer multivariater Prozesse und Systeme	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Hausarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
Engineering Methoden & Prozesse (Engineering Methods & Processes) (Ma-Eng-3)	Relevante Methoden und Prozesse für das Ingenieurwesen (Industrie); vertiefende Grundlagen der jeweiligen Methoden und der jeweilige „State of the Art“; Themen: Ingenieurmethoden Grundlagen und Überblick, Ermitteln technisch relevanter Zusammenhänge (Experimente), Gestalten und Auslegen technischer Systeme, Sicherstellen von Eigenschaften technischer Systeme, Auswählen von Lösungsalternativen, Technologiemanagement, Methoden der Effizienzsteigerung, Entwicklungsmanagement (Projektmanagement)	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Hausarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
Wahlpflichtmodule (je nach Schwerpunkt)					
Photonic Systems (Ma-Eng-4a)	Grundkenntnisse des Aufbaus der Materie aus den Grundbausteinen Atomkern und Elektronen auf Basis der Schrödinger'schen Wellengleichung; Beschreibung der Photonen mit Hilfe der Feynman'schen Darstellung der Quantenelektrodynamik; Wechselwirkung zwischen Atomen und Photonen; tieferes Verständnis der Laser und der Halbleiter	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Hausarbeit	5	Schwerpunkt: Automatisierungstechnik Präsenz/Selbstlernen 56/94
Produktionsmanagement (Production Management) (Ma-Eng-4b)	Relevante Methoden für strategische Ausrichtung und operative Optimierung von Produktionssystemen; Grundlagen der jeweiligen Methoden, der jeweilige „State of the Art“ und Zukunftstrends; Themen: Produktionsstrategie (Gesamtstrategische Fragestellungen, Produktstrategie, Komplexitätsmanagement, Fertigungstiefe, Strategic Make-or-Buy, Strategic Sourcing, Produktionsnetzwerk); Beurteilung des methodischen Reifegrads von Produktionssystemen (Wertschöpfungs- und Kostenstrukturen, Prozessoptimierung, Organisationsgestaltung, Best-Practice-Analyse, Benchmarking, Stages of Excellence); Beurteilung der operativen Leistungsfähigkeit von Produktionssystemen (Ressourcenanalyse, Ableitung quantifizierter Soll-Konzepte)	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Hausarbeit	5	Schwerpunkt: Produktionstechnik Präsenz/Selbstlernen 56/94


Module des 2. Semesters im Major Management & Engineering

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Pflichtmodule					
Lehrforschungsprojekt (Research Project) (Ma-Eng-5)	Die Studierenden verfolgen unter Anleitung eine Forschungsfrage oder eine Fragestellung der Praxis. Lehrforschungsprojekte sind inhaltlich mit dem Major und/oder dem jeweils ausgewählten Wahlpflichtbereich verbunden.	1 Seminar (2 SWS)	1 Projektarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122
Wahlpflichtmodule (je nach Schwerpunkt)					
Aktorik und Regelungstechnik (Actorics and Controls) (Ma-Eng-6a)	Konstruktionen, Wirkprinzipien und physikalische Effekte wichtiger Aktoren in der Automatisierungs- und Produktionstechnik, Auswahl und Dimensionierung geeigneter Aktoren für verschiedene Industrieanwendungen, Entwurf und Optimierung von elektrischen Aktoren mit verschiedenen Berechnungsverfahren	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Projektarbeit	5	Schwerpunkt: Automatisierungstechnik Präsenz/Selbstlernen 56/94
Sensoren und intelligente Systeme (Sensors and Intelligent Systems) (Ma-Eng-7a)	Konzeption, Entwicklung und Anwendung von Multisensorsystemen (MS); komplexe, dynamische Produktionsprozesse aus repräsentativen industriellen Anwendungen (Lebensmittel, Lebenswissenschaften, Umwelt und Verfahrenstechnik); Einführung in die Grundlagen und Technologie von autonomen Systemen in Verbindung mit Multisensorsystemen. Entwicklung, Realisation und Anwendungen von Multisensorsystemen als Übung	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (2 SWS)	1 Klausur (90 min) und 1 Hausarbeit oder 1 Klausur (90 min) und 1 Projektarbeit	5	Schwerpunkt: Automatisierungstechnik Präsenz/Selbstlernen 56/94
Fertigungstechnik (Manufacturing Technology) (Ma-Eng-6b)	Moderne Werkstoffe, komplexe Fertigungsverfahren und notwendige Randbedingungen wirtschaftlicher Fertigungsprozesse. Vertiefung verschiedener Fertigungsverfahren	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Referat	5	Schwerpunkt: Produktionstechnik Präsenz/Selbstlernen 56/94
Produktionslogistik (Production Logistics) (Ma-Eng-7b)	Prinzipien der materialflussgerechten Produktionsgestaltung, der Steuerung sowie der Material- und Informationslogistik in der Produktion	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Referat	5	Schwerpunkt: Produktionstechnik Präsenz/Selbstlernen 56/94
Wahlmodule (schwerpunktunabhängig)					
Ausgewählte Kapitel der Automatisierungstechnik 1 (Special Aspects of Automation Technology Part 1) (Ma-Eng-8a)	Ausgewählte Themenstellungen der Automatisierungstechnik in wechselnder Zusammenstellung, z.B. Sensoren, Steuerungen und Regelungen sowie besondere Komponenten der Automatisierungssysteme	1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Projektarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122
Ausgewählte Kapitel der Produktionstechnik 1 (Special Aspects of Production Technology Part 1) (Ma-Eng-8b)	Aktuelle Themenstellungen der Produktionstechnik in wechselnder Zusammenstellung, z.B. Produktionsstrategien, Verfahren der Produktionsplanung und -steuerung sowie Organisationsformen	1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Hausarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122
Einsatz von ERP Systemen in der Logistik (ERP Systems in Logistics) (Ma-Eng-8c)	Aufgaben betrieblicher Standardsoftware; Merkmale betrieblicher Standardsoftware; Individualsoftware vs. Standardsoftware; PPS-Systeme, MRP-Systeme, MRPII-Systeme und ERP-Systeme; ERP-Systeme als Gegenstand wissenschaftlicher Forschung; ERP-Fallstudien zu ausgewählten Prozessen aus den Bereichen Materialwirtschaft, Disposition und Fertigung	1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)	1 Projektarbeit oder 1 mündliche Prüfung	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122


Module des 3. Semesters im Major Management & Engineering

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Wahlpflichtmodule (je nach Schwerpunkt)					
Steuerungssysteme (Control Systems) (Ma-Eng-9a)	Gängige Bussysteme sowie Bus- und Steuerungssysteme mit erhöhten technischen Sicherheitsanforderungen; Fertigkeiten zu Projektierung, Inbetriebnahme und Service dieser Komponenten. Themenspezifische Integration aktueller Trends	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Hausarbeit oder 1 Klausur (90 min)	5	Schwerpunkt: Automatisierungstechnik Präsenz/Selbstlernen 56/94
Strategische Produktionsnetzwerke (Strategic Production Networks) (Ma-Eng-9b)	Gestaltung von Produktionsnetzwerken: Optimierung der Fertigungstiefe, Standortauswahl, Spezialisierung, Komplexität, Supply Chain. Integration aktueller Trends	1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Hausarbeit	5	Schwerpunkt: Produktionstechnik Präsenz/Selbstlernen 56/94
Wahlmodule (schwerpunktunabhängig)					
Ausgewählte Kapitel der Automatisierungstechnik 2 (Special Aspects of Automation Technology Part 2) (Ma-Eng-10a)	Ausgewählte Themenstellungen der Automatisierungstechnik in wechselnder Zusammenstellung, z.B. Sensoren, Steuerungen und Regelungen sowie besondere Komponenten der Automatisierungssysteme	1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Projektarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122
Ausgewählte Kapitel der Produktionstechnik 2 (Special Aspects of Production Engineering Part 2) (Ma-Eng-10b)	Aktuelle Themenstellungen der Produktionstechnik in wechselnder Zusammenstellung, z.B. Produktionsstrategien, Verfahren der Produktionsplanung und -steuerung sowie Organisationsformen	1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Hausarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122
Lasermaterialbearbeitung (Laser Machining Technology) (Ma-Eng-10c)	Wechselwirkung von Licht und Materie; die Darstellung der optischen Grundlagen zu Beginn ermöglicht auch Studierenden ohne ausgeprägte Optikkenntnisse die Teilnahme; Bereich Materialbearbeitung: Belichtung von Offset-Druckplatten, Schneiden, Schweißen, Bohren, Löten, Beschriften, Oberflächenmodifikation, Wärmebehandlung, Mikro-Strukturierungen, Rapid Prototyping, medizinische Behandlungen mit Licht	1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)	1 Klausur (90 min)	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122
Automatisierungssysteme (Automation Systems) (Ma-Eng-10d)	Einschlägige Begriffe, Benennungen, Normen und Richtlinien, Sensoren, Aktoren, verschiedene Verarbeitungseinheiten, industrielle Bussysteme und Netzwerke; Verfahren der Konzeption von Automatisierungssystemen anhand von Beispielen aus der Nahrungsmittel- und Automobilindustrie	1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)	1 Projektarbeit oder 1 mündliche Prüfung	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122
Supply Chain Management & ERP (Ma-Eng-10e)	Prinzipien und Methoden des Supply Chain Management als Unternehmensstrategie: Strategien zur Gestaltung der Unternehmensorganisation; Methoden zur Analyse und Optimierung; EDV-Systeme und deren Vernetzung; Kennzahlensysteme zur Bewertung der SCM-Performance	1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122

Module des 4. Semesters im Major Management & Engineering

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Pflichtmodule					
Masterforum (Ma-Eng-11)	Die Studierenden berichten zum Arbeitsstand ihrer Master-Arbeit und stellen diesen zur Diskussion.	1 Masterforum (1 SWS)	1 Präsentation (bestanden / nicht bestanden)	5	Präsenz/Selbstlernen 14/136
Master-Arbeit (Ma-Eng-12)	Master-Arbeit: Individuelle Erstellung einer wissenschaftlichen Arbeit durch die Studierenden.	keine Veranstaltung	1 Master-Arbeit und 1 Kolloquium	25	Präsenz/Selbstlernen 0/750

**Übergangsvorschriften**

Diese Neubekanntmachung tritt für Studierende, die zum Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School beginnen, nach Genehmigung durch das Präsidium und nach ihrer Bekanntmachung im Amtlichen Mitteilungsblatt in Kraft.

Studierende, die vor dem Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School aufgenommen haben, können bis zum Ablauf des Sommersemesters 2012 ihr Studium gem. fachspezifischer Anlage vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr.6/09 vom 25. März 2009) planmäßig abschließen.

Sollte ein planmäßiger Abschluss aufgrund nicht bestandener Module, eines Teilzeitstudiums o. ä. Gründe nicht möglich sein, sind die Äquivalenzmodule entsprechend der Anlage zu dieser Neubekanntmachung zu studieren. (D. h., sollten ab dem Wintersemester 2011/2012 Module aus vorangegangenen Semestern nachgeholt oder wiederholt werden müssen, sind die entsprechenden Äquivalenzmodule zu belegen.)



15.

**Anlage zur Neubekanntmachung der fachspezifischen
Anlage 6.19 Major Management & Engineering für das
Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur
Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an
der Graduate School der Leuphana
Universität Lüneburg**

Module gemäß FSA Nr. 6.5 vom 11. bzw. 12. Februar (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
Automatisierungssysteme: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (4 SWS)1 Projektarbeit/1 mündliche Prüfung	Automatisierungssysteme: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)1 Projektarbeit <u>oder</u> 1 mündliche Prüfung3. Semester, ab WiSe 2012/13
Simulation: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (4 SWS)1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Experimentelle Arbeit	Simulation: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (4 SWS)1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Hausarbeit
2. Semester (Sommersemester)	
Ausgewählte Kapitel der Automatisierungstechnik: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (2 SWS)1 Klausur (90 min)/1 mündliche Prüfung/1 Projektarbeit	Ausgewählte Kapitel der Automatisierungstechnik 1: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Projektarbeit
Ausgewählte Kapitel der Produktionstechnik: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (2 SWS)1 Klausur (90 min)/1 Referat/1 Hausarbeit	Ausgewählte Kapitel der Produktionstechnik 1: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Hausarbeit
Engineering, Controlling und Verhalten: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (3 SWS)1 Klausur (120 min)	<i>Wahlmodul entfällt</i>
Ergonomie: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (3 SWS)1 Klausur (90 min)/1 Projektarbeit/1 Hausarbeit	Usability: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 ReferatMajor Marketing3. Semester, ab WiSe 2012/2013
Fallstudien Produktionsmanagement: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (2 SWS)1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Referat	Ausgewählte Kapitel der Produktionstechnik 1: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Hausarbeit
Mikrosystemtechnik: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (2 SWS)1 Hausarbeit/1 Referat	Ausgewählte Kapitel der Automatisierungstechnik 1: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Projektarbeit
Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar (2 SWS)1 Projektarbeit	Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none">1 Seminar (2 SWS)1 Projektarbeit
3. Semester (Wintersemester)	
Belastung und Beanspruchung: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (3 SWS)1 Klausur (90 min)	Sensorik: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung (1 SWS) und 1 Übung (2 SWS)1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 ExperimentMajor Marketing1. Semester, ab WiSe 2011/2012
Fallstudien Human Factors: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (3 SWS)1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Referat	Usability: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 ReferatMajor Marketing3. Semester, ab WiSe 2012/2013
Lasermaterialbearbeitung: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (2 SWS)1 Klausur (90 min)	Lasermaterialbearbeitung: <ul style="list-style-type: none">1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)1 Klausur (90 min)
Regelsysteme: <ul style="list-style-type: none">1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (2 SWS)1 Klausur (120 min)/1 mündliche Prüfung/1 Projektarbeit	<i>Wahlmodul entfällt</i>

**Fortsetzung**

Supply Chain Management und ERP: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (2 SWS)▪ 1 Klausur (90 min)/1 Referat/1 mündliche Prüfung	Supply Chain Management & ERP: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat
Wissenschaftliche Methoden der Produktionstechnik: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Vorlesung inkl. integrierter Übung (2 SWS)▪ 1 Klausur (90 min)/1 mündliche Prüfung/1 Referat	<i>Wahlmodul entfällt</i>
Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Seminar (2 SWS)▪ 1 Projektarbeit	Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Seminar (2 SWS)▪ 1 Projektarbeit▪ 2. Semester, ab SoSe 2012



16.

**Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.21
Major Management & Human Resources zur
Rahmenprüfungsordnung für das Masterprogramm
Management & Entrepreneurship an der Graduate
School der Leuphana Universität Lüneburg unter
Berücksichtigung der ersten Änderung vom 09.03.2011**

Das Präsidium gibt nachstehend den Wortlaut der fachspezifischen Anlage 6.6 Major Management & Human Resources vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) in der nunmehr geltenden Fassung unter Berücksichtigung der ersten Änderung vom 09. März 2011 zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg vom 17. September 2008 (Leuphana Ga-

zette Nr. 15/08 vom 6. Oktober 2008), zuletzt geändert am 19. Oktober 2011 (Leuphana Gazette Nr. 25/11 vom 22. Dezember 2011), bekannt.

Die Regelungen der Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg werden wie folgt ergänzt:

zu § 3, Festlegung des Akademischen Grades
Master of Arts

zu § 4 Abs. 3, Näheres zum Aufbau und zum Inhalt des Major, Pflicht-, Wahlpflicht- und Wahlmodule:
Modulübersicht Major Management & Human Resources
(vgl. hierzu auch die fachspezifische Anlage Nr. 6.16 Management Studies sowie die fachspezifische Anlage Nr. 8 Komplementärstudium)

Semester

4	Masterforum	Master-Arbeit				
3	Management Studies	Wahlmodul	Wahlmodul	Wahlmodul	Wahlmodul	Komplementärstudium
2	Management Studies	International Human Resource-Management	Rechtsgestaltung im Personalmanagement	Methodenorientiertes Wahlpflichtmodul	Lehrforschungsprojekt	Komplementärstudium
1	Management Studies	Strategisches Personalmanagement und die Umsetzung als Business Partner_in	Kernkompetenzen: Arbeitsrecht (inkl. Internationales Arbeitsrecht)	Kernkompetenzen: Funktionen des Human Resource Managements	Gestaltung von Aufgaben des Personalmanagements	Komplementärstudium

Im **1. Semester** sind folgende vier Pflichtmodule zu absolvieren:

- Strategisches Personalmanagement und die Umsetzung als Business Partner_in
- Kernkompetenzen Arbeitsrecht (inkl. Internationales Arbeitsrecht)
- Kernkompetenzen Funktionen des Human Resource Managements
- Gestaltung von Aufgaben des Personalmanagements.

Im **2. Semester** sind folgende drei Pflichtmodule zu absolvieren:

- International Human Resource-Management
- Rechtsgestaltung im Personalmanagement
- Lehrforschungsprojekt.

Darüber hinaus ist im 2. Semester ein methodenorientiertes Wahlpflichtmodul zu absolvieren. Es wird dazu ein majorspezifisches Modul angeboten:

- Forschungsmethoden für das HR-Management.

Alternativ kann ein als methodenorientiert ausgewiesenes Wahlpflichtmodul aus einem anderen Major des Masterprogramms Management & Entrepreneurship gewählt werden.

Im **3. Semester** sind vier Wahlmodule zu absolvieren. Es werden dazu vier majorspezifische Module angeboten, von denen mindestens zwei zu wählen sind:

- HR-Management als Change Management
- International Aspects of HR-Management
- HR als Business-Partner_in: Die ökonomische Perspektive
- HR-Management im Kontext aktueller Herausforderungen.

Alternativ können maximal zwei Wahlmodule aus anderen Major des Masterprogramms Management & Entrepreneurship absolviert werden.

zu § 8 Abs. 1, Prüfungsleistung im Masterforum

Die im Masterforum des Major Management & Human Resources zu erbringende Prüfungsleistung ist unbenotet und daher mit „bestanden“ oder „nicht bestanden“ zu bewerten.

zu § 22 Abs. 1, Bearbeitungszeit der Master-Arbeit

Die Bearbeitungszeit der Master-Arbeit beträgt bis zu zwanzig Wochen.

zu § 22 Abs. 9, Kolloquium

Es wird kein Kolloquium ergänzend zur Master-Arbeit durchgeführt.



Module des 1. Semesters im Major Management & Human Resources

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Pflichtmodule					
Kernkompetenzen: Arbeitsrecht (inkl. Internationales Arbeitsrecht) (Ma-HR-1)	Aufgaben, Bedeutung und Grenzen des nationalen und europäischen Arbeitsrechts im Management von Unternehmen, insbesondere für den Personalbereich	1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)	1 Klausur (60 min) oder 1 Hausarbeit	5	Präsenz/ Selbstlernen 42/108
Kernkompetenzen: Funktionen des Human Resource Managements (Ma-HR-2)	Theorien, Politikmuster und Gestaltungsalternativen der zentralen personalwirtschaftlichen Funktionsbereiche	1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)	1 Referat oder 1 Klausur (60 min)	5	Präsenz/ Selbstlernen 42/108
Gestaltung von Aufgaben des Personalmanagements (Ma-HR-5)	Vertiefung bzgl. spezifischer Kernaufgaben des HR-Managements wie z. B. Personalauswahl, Personalführung oder Personalentwicklung	1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)	1 Hausarbeit oder 1 Klausur (60 min)	5	Präsenz/ Selbstlernen 42/108
Strategisches Personalmanagement und die Umsetzung als Business Partner_in (Ma-HR-3)	Bedeutung von HR in der unternehmerischen Ziel- und Strategieentwicklung; Ableitung und Bedeutung strategischer Kompetenzmodelle; Umsetzung unternehmerischen Denkens und Handelns sowie Implementierung der Strategie (Konzeptionen, Methoden und Tools entlang des HR-Prozesses); Reflexion anhand aktueller Fallbeispiele; Ausbau der Gesprächs- und Beratungskompetenzen	1 Vorlesung (3 SWS) und 1 Übung (1 SWS)	1 Klausur (60 min)	5	Präsenz/ Selbstlernen 56/94

Module des 2. Semesters im Major Management & Human Resources

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Pflichtmodule					
Rechtsgestaltung im Personalmanagement (Ma-HR-6)	Spezifische Fragestellungen aus dem Arbeitsrecht wie z. B. Vergütungs- und Anreizmanagement: Vertiefung bzgl. Theorie sowie praktischer Gestaltung und Umsetzung	1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)	1 Referat oder 1 Klausur (60 min)	5	Präsenz/ Selbstlernen 42/108
International Human Resource-Management (HRM) (Ma-HR-4)	Vertiefung zu spezifischen Fragestellungen des internationalen HR-Managements wie z. B. Strategic International HRM, Cross-Border M&A, Organisational Behaviour and Cross-Cultural Differences, Labor Relations, Training and Development, Repatriation oder Compensation	1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)	1 Hausarbeit oder 1 Klausur (60 min)	5	Präsenz/ Selbstlernen 42/108
Lehrforschungsprojekt (Ma-HR-7)	Die Studierenden verfolgen unter Anleitung eine Forschungsfrage oder eine Fragestellung der Praxis.	1 Projekt (2 SWS)	1 Projektarbeit	5	Präsenz/ Selbstlernen 28/122
Methodenorientiertes Wahlpflichtmodul					
Forschungsmethoden für das HR-Management (Ma-HR-8)	Vermittlung von Kenntnissen und Fähigkeiten im Bereich der Forschungsmethoden, insbesondere, um eigenständiges Forschen auf dem Gebiet des HR-Managements zu ermöglichen	1 Integrierte Veranstaltung (2 SWS)	1 Hausarbeit oder 1 Klausur (60 min)	5	Präsenz/ Selbstlernen 42/108

Module des 3. Semesters im Major Management & Human Resources

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Wahlmodule					
HR-Management als Change Management (Ma-HR-9)	Konzepte zur systematischen Gestaltung von Veränderungsprozessen; Risiken und Erfolgsfaktoren von tief greifenden Veränderungsprozessen; Gestaltung von Changeprozessen aus verschiedenen Perspektiven, z. B. psychologisch, rechtlich, betriebswirtschaftlich	1 Seminar (3 SWS)	1 Referat oder 1 Klausur (60 min)	5	Präsenz/ Selbstlernen 42/108
International Aspects of HR-Management (Ma-HR-10)	Vertiefende Bearbeitung ausgewählter internationaler Aspekte des HR-Managements, z.B. „International personnel selection“ oder „personnel policy“	1 Seminar (3 SWS)	1 Referat oder 1 Klausur (60 min)	5	Präsenz/ Selbstlernen 42/108
HR als Business-Partner_in: Die ökonomische Perspektive (Ma-HR-11)	Grundlagen der betriebswirtschaftlichen Steuerung der Personalarbeit sowie Analyse spezifischer Problemfelder und Lösungsansätze	1 Seminar (3 SWS)	1 Referat oder 1 Klausur (60 min)	5	Präsenz/ Selbstlernen 42/108
HR-Management im Kontext aktueller Herausforderungen (Ma-HR-12)	Exemplarische, vertiefende Bearbeitung aktueller Fragestellungen des HR-Managements	1 Seminar (3 SWS)	1 Referat oder 1 Klausur (60 min)	5	Präsenz/ Selbstlernen 42/108

**Module des 4. Semesters im Major Management & Human Resources**

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Pflichtmodule					
Masterforum (Ma-HR-13)	Die Studierenden berichten zum Arbeitsstand ihrer Master-Arbeit und stellen diesen zur Diskussion.	1 Masterforum (1 SWS)	1 Präsentation (bestanden / nicht bestanden)	5	Präsenz/Selbstlernen 14/136
Master-Arbeit (Ma-HR-14)	Master-Arbeit: Individuelle Erstellung einer wissenschaftlichen Arbeit durch die Studierenden.	keine Veranstaltung	1 Master-Arbeit	25	Präsenz/Selbstlernen 0/750

Übergangsvorschriften

Diese Neubekanntmachung tritt für Studierende, die zum Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School beginnen, nach Genehmigung durch das Präsidium und nach ihrer Bekanntmachung im Amtlichen Mitteilungsblatt in Kraft.

Studierende, die vor dem Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School aufgenommen haben, können bis zum Ablauf des Sommersemesters 2012 ihr Studium gem. fachspezifischer Anlage vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr.6/09 vom 25. März 2009) planmäßig abschließen.

Sollte ein planmäßiger Abschluss aufgrund nicht bestandener Module, eines Teilzeitstudiums o. ä. Gründe nicht möglich sein, sind die Äquivalenzmodule entsprechend der Anlage zu dieser Neubekanntmachung zu studieren. (D. h., sollten ab dem Wintersemester 2011/2012 Module aus vorangegangenen Seme-

stern nachgeholt oder wiederholt werden müssen, sind die entsprechenden Äquivalenzmodule zu belegen.)

17.

Anlage zur Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.21 Major Management & Human Resources für das Masterprogramm Management & Entrepreneurship zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg

Module gemäß FSA Nr. 6.6 vom 11. bzw. 12. Februar (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
Kernkompetenzen Arbeitsrecht (inkl. Internationales Arbeitsrecht): <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (3 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit 	Kernkompetenzen: Arbeitsrecht (inkl. Internationales Arbeitsrecht): <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min) <u>oder</u> 1 Hausarbeit
Kernkompetenzen Funktionen des Human Resource Managements: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS) ▪ 1 Referat und 1 Klausur (60 min) 	Kernkompetenzen: Funktionen des Human Resource Managements: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) ▪ 1 Referat <u>oder</u> 1 Klausur (60 min)
Kernkompetenzen Organisations- und interkulturelle Wirtschaftspsychologie: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit 	International Aspects of HR-Management: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (3 SWS) ▪ 1 Referat <u>oder</u> 1 Klausur (60 min) ▪ 3. Semester, ab WiSe 2012/13
2. Semester (Sommersemester)	
Strategisches Personalmanagement und die Umsetzung als Business Partner/in: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (3 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) 	Strategisches Personalmanagement und die Umsetzung als Business Partner/in: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (3 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (60 min) ▪ 1. Semester, ab WiSe 2011/12
HR-orientierte Rechtsgestaltung bei Veränderungsprozessen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (3 SWS) ▪ 1 Referat/1 Klausur (90 min) 	HR-Management als Change Management: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (3 SWS) ▪ 1 Referat <u>oder</u> 1 Klausur (60 min) ▪ 3. Semester, ab WiSe 2012/13
Change- und Human Performance- Management: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS) ▪ 1 Hausarbeit/1 Referat/1 Projektarbeit 	HR-Management als Change Management: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (3 SWS) ▪ 1 Referat <u>oder</u> 1 Klausur (60 min) ▪ 3. Semester, ab WiSe 2012/13
Personalpolitik in dynamischen Umwelten: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar mit integrierter Übung (3 SWS) ▪ 1 Referat/1 Hausarbeit 	Gestaltung von Aufgaben des Personalmanagements: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) ▪ 1 Hausarbeit <u>oder</u> 1 Klausur (60 min) ▪ 1. Semester, ab WiSe 2011/12
3. Semester (Wintersemester)	
Rechtsgestaltung im HR-Management: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Referat 	Rechtsgestaltung im Personalmanagement: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) ▪ 1 Referat <u>oder</u> 1 Klausur (60 min) ▪ 2. Semester, ab SoSe 2012
Personalentwicklung und Training: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS) ▪ 1 Referat/1 Hausarbeit 	Gestaltung von Aufgaben des Personalmanagements: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) ▪ 1 Hausarbeit <u>oder</u> 1 Klausur (60 min) ▪ 1. Semester, ab WiSe 2011/12
Wertbeitrag der Personalarbeit: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) 	HR als Business-Partner_in: Die ökonomische Perspektive: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (3 SWS) ▪ 1 Referat <u>oder</u> 1 Klausur (60 min)
Internationales HR-Management (inkl. Interkulturelle Unterschiede): <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS) ▪ 1 Referat/1 Klausur (90 min) 	International Human Resource-Management (HRM): <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) ▪ 1 Hausarbeit <u>oder</u> 1 Klausur (60 min) ▪ 2. Semester, ab SoSe 2012
Selbstmanagement und praktische Personalführung: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Referat 	Gestaltung von Aufgaben des Personalmanagements: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) ▪ 1 Hausarbeit <u>oder</u> 1 Klausur (60 min) ▪ 1. Semester, ab WiSe 2011/12

**Fortsetzung**

IT und HR-Management: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS)▪ 1 Hausarbeit/1 Klausur (90 min)	HR-Management im Kontext aktueller Herausforderungen: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Seminar (3 SWS)▪ 1 Referat <u>oder</u> 1 Klausur (60 min)
Aktuelle Fragen des HR-Managements: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Vorlesung mit integrierter Übung (3 SWS)▪ 1 Hausarbeit/1 Klausur (90 min)	HR-Management im Kontext aktueller Herausforderungen: <ul style="list-style-type: none">▪ 1 Seminar (3 SWS)▪ 1 Referat <u>oder</u> 1 Klausur (60 min)

18.

**Neubekanntmachung der fachspezifischen Anlage 6.22
Major Management & Marketing zur
Rahmenprüfungsordnung für das Masterprogramm
Management & Entrepreneurship an der Graduate
School der Leuphana Universität Lüneburg unter
Berücksichtigung der ersten Änderung vom 09.03.2011**

Das Präsidium gibt nachstehend den Wortlaut der fachspezifischen Anlage 6.8 Major Management & Marketing vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr. 6/09 vom 25. März 2009) in der nunmehr geltenden Fassung unter Berücksichtigung der ersten Änderung vom 09. März 2011 zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg vom 17. September 2008 (Leuphana Gazette

Nr. 15/08 vom 6. Oktober 2008), zuletzt geändert am 19. Oktober 2011 (Leuphana Gazette Nr. 25/11 vom 22. Dezember 2011), bekannt.

Die Regelungen der Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Graduate School der Leuphana Universität Lüneburg werden wie folgt ergänzt:

zu § 3, Festlegung des Akademischen Grades
Master of Arts

zu § 4 Abs. 3, Näheres zum Aufbau und zum Inhalt des Major, Pflicht-, Wahlpflicht- und Wahlmodulen:
Modulübersicht Major Management & Marketing
(vgl. hierzu auch die fachspezifische Anlage Nr. 6.16 Management Studies sowie die fachspezifische Anlage Nr. 8 Komplementärstudium)

Semester

4	Masterforum	Master-Arbeit				
3	Management Studies	Wahlmodul	Wahlmodul	Wahlmodul	Wahlpflichtmodul	Komplementärstudium
2	Management Studies	Strategisches Marketing	Werbepsychologie und Konsumentenverhalten	Wahlpflichtmodul	Lehrforschungsprojekt	Komplementärstudium
1	Management Studies	Dienstleistungsmarketing	Statistik für die Marktforschung	Kognitionspsychologie	Wahlpflichtmodul	Komplementärstudium

Im Major Management & Marketing kann durch eine entsprechende Modulwahl einer der folgenden 3 Schwerpunktbereiche vertieft werden:

- a) Marken- und Vertriebsmanagement
- b) Psychologie, insbes. Markt- und Konsumentenpsychologie
- c) Tourismusmanagement.

Werden in den Wahlpflicht- oder Wahlmodulen und im Lehrforschungsprojekt insg. 20 CP aus einem Schwerpunkt belegt, so kann der Schwerpunkt im Zeugnis ausgewiesen werden.

Im **1. Semester** sind – schwerpunktunabhängig – drei Pflichtmodule zu absolvieren:

- Dienstleistungsmarketing
- Statistik für die Marktforschung
- Kognitionspsychologie.

Darüber hinaus werden im 1. Semester die folgenden 3 Wahlpflichtmodule angeboten, von denen eines zu absolvieren ist; mit diesem kann der angestrebte Schwerpunkt verfolgt werden:

- Vertriebsmanagement
- Sensorik
- Destinationsmanagement und Tourismusplanung.

Im **2. Semester** sind folgende 3 Pflichtmodule zu absolvieren:

- Strategisches Marketing
- Werbepsychologie und Konsumentenverhalten
- Lehrforschungsprojekt.

Darüber hinaus werden im 2. Semester drei Wahlpflichtmodule angeboten, von denen eines zu absolvieren ist:

- Kommunikation und Medien
- Methoden der Qualitativen Marktforschung
- E-Commerce und Tourismusinformatik.

Durch entsprechende Auswahl kann der angestrebte Schwerpunkt verfolgt werden.

Im **3. Semester** werden drei Wahlpflichtmodule angeboten, von denen eines zu absolvieren ist:

- Markenmanagement im Marketing-Mix
- Usability
- Reiseveranstalter/Reisemittlermarkt und Unternehmensstrategien.

Durch entsprechende Auswahl kann der angestrebte Schwerpunkt verfolgt werden.



Die Studierenden haben im 3. Semester zusätzlich insgesamt drei Wahlmodule aus dem folgenden Katalog zu absolvieren:

- Führung von Marketing-Organisationen
- Customer Relationship Management
- International Marketing
- Behavioral Decision Making.

Alternativ kann eines der drei Wahlmodule aus einem anderen Major des Masterprogramms Management & Entrepreneurship absolviert werden.

zu § 8 Abs. 1, Prüfungsleistung im Masterforum

Die im Masterforum des Major Management & Marketing zu erbringende Prüfungsleistung ist unbenotet und daher mit „bestanden“ oder „nicht bestanden“ zu bewerten.

zu § 22 Abs. 1, Bearbeitungszeit der Master-Arbeit

Die Bearbeitungszeit der Master-Arbeit beträgt bis zu zwanzig Wochen.

zu § 22 Abs. 9, Kolloquium

Es wird kein Kolloquium ergänzend zur Master-Arbeit durchgeführt.

Module des 1. Semesters im Major Management & Marketing

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Pflichtmodule					
Dienstleistungsmarketing (Ma-Mark-1)	Grundlagen, Konzepte und Methoden des Dienstleistungsmarketings und Fallbeispiele aus verschiedenen Dienstleistungsbranchen	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)	1 Klausur (90 min)	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108
Statistik für die Marktforschung (Ma-Mark-2)	Stichproben- und Schätzverfahren, multivariate Analyseverfahren	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 mündliche Prüfung	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108
Kognitionspsychologie (Ma-Mark-3)	Wahrnehmung und Aufmerksamkeit, Repräsentation von Wissen, Kognition und Emotion, kognitionspsychologische Untersuchungsmethoden	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108
Wahlpflichtmodule					
Vertriebsmanagement (Ma-Mark-4a)	Vertriebsstrategie, Vertriebssteuerung, Vertriebscontrolling, Führung und Personalmanagement im Vertrieb	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Referat	5	Schwerpunkt Marken- und Vertriebsmanagement Präsenz/Selbstlernen 42/108
Sensorik (Ma-Mark-4b)	Methoden der Messung wahrgenommener Stoff- und Produkteigenschaften (z.B. Geruch, Geschmack, Haptik) als Grundlage z.B. für Produktgestaltung und -bewertung, Qualitätskontrolle	1 Vorlesung (1 SWS) und 1 Übung (2 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Experimentelle Arbeit	5	Schwerpunkt Psychologie, insbes. Markt- und Konsumentenpsychologie Präsenz/Selbstlernen 42/108
Destinationsmanagement und Tourismusplanung (Ma-Mark-4c)	Touristische Servicekette und die Aufgabe von Destinationen, Tourismuspolitik, Tourismusplanung, Marketingstrategien und Marketinginstrumentarium, Tourismus- und Organisationskonzepte, Fallstudien	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Referat	5	Schwerpunkt Tourismusmanagement Präsenz/Selbstlernen 42/108

Module des 2. Semesters im Major Management & Marketing

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Pflichtmodule					
Strategisches Marketing (Ma-Mark-5)	Ziele und Methoden der strategischen Analyse, Wettbewerbsvorteile analysieren und gestalten, Marketingstrategien in unterschiedlichen Kontexten	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108
Werbepsychologie und Konsumentenverhalten (Ma-Mark-6)	Ziele und Methoden des Werbenden und des Verkäufers aus psychologischer Sicht; Einfluss auf den Konsumenten	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)	1 Hausarbeit oder 1 Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108
Lehrforschungsprojekt (Ma-Mark-7)	Die Studierenden verfolgen unter Anleitung eine Forschungsfrage oder eine Fragestellung der Praxis.	1 Seminar (2 SWS)	1 Projektarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122
Wahlpflichtmodule					
Kommunikation und Medien (Ma-Mark-8a)	Kommunikationstrends, -strategien, -umsetzungen an Fallbeispielen, rechtl. Grundlagen, Mediagattungen, -planung, -kennziffern, Media-Auditing	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Referat	5	Schwerpunkt Marken- und Vertriebsmanagement Präsenz/Selbstlernen 42/108



Fortsetzung

Methoden der Qualitativen Marktforschung (Ma-Mark-8b)	Theoretische Grundlagen von qualitativer Markt- und Sozialforschung; qualitative Methoden- und Stichprobenkonzepte; qualitative Auswertungssysteme	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)	1 Hausarbeit und 1 Präsentation	5	Schwerpunkt Psychologie, insbes. Markt- und Konsumentenpsychologie Präsenz/Selbstlernen 42/108
E-Commerce und Tourismusinformatik (Ma-Mark-8c)	Nationale und globale Buchungs- und Reservierungssysteme, Informations- und Buchungsverhalten, Trends und Gestaltungsmöglichkeiten im touristischen Vertrieb, E-Commerce, Multi-Channel-Vertrieb, Zukunftsmodelle	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Referat	5	Schwerpunkt Tourismusmanagement Präsenz/Selbstlernen 42/108

Module des 3. Semesters im Major Management & Marketing

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPD)	CP	Kommentar
Wahlpflichtmodule					
Markenmanagement im Marketing-Mix (Ma-Mark-9a)	Markenprofilierungsstrategien für verschiedene Märkte und Leistungsangebote, Identität, Imagetransfer, Markenwert, Markenpiraterie, Int. Markenkommunikation	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Referat	5	Schwerpunkt Marken- und Vertriebsmanagement Präsenz/Selbstlernen 42/108
Usability (Ma-Mark-9b)	Theoretische Ansätze, Methoden, und Fallbeispiele der Usability Forschung	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Referat	5	Schwerpunkt Psychologie, insbes. Markt- und Konsumentenpsychologie Präsenz/Selbstlernen 42/108
Reiseveranstalter/Reise-mittlermarkt und Unternehmensstrategien (Ma-Mark-9c)	Geschäftssystem im Reiseveranstaltermarkt, Strategien und Marketing-Mix im Veranstaltermarkt; Aufgaben und Zukunftsperspektiven der Reisemittler	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Referat	5	Schwerpunkt Tourismusmanagement Präsenz/Selbstlernen 42/108
Wahlmodule					
Führung von Marketingorganisationen (Ma-Mark-10a)	Grundlagen der Unternehmensführung und Organisation, Management von Marketingorganisationen, Aufbau und Ausgestaltung von Kunden-Klientenbeziehungen, Fallstudien	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Hausarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 70/80
Customer Relationship Management (Ma-Mark-10b)	Kundenzufriedenheit, Kundenwert und CRM-Strategie, Ganzheitliches CRM-Model, CRM-Tools, Kundenspezifizierte Produktausrichtung, Kundengewinnung und -bindung, CRM-Technologie, Kundenzentrierte Unternehmensorganisation, Kultur und Change Management	1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108
International Marketing (Ma-Mark-10c)	Internationale Marketing-Strategie, internationales Marketing- und Vertriebsmanagement	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108
Behavioral Decision Making (Ma-Mark-10d)	Theoretische Ansätze und empirische Befunde aus der psychologischen und verhaltensorientierten Entscheidungsforschung; Ansätze und Verfahren der präskriptiven Entscheidungstheorie	1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS)	1 Klausur (90 min) oder 1 Hausarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 70/80

**Module des 4. Semesters im Major Management & Marketing**

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Anzahl, Art und SWS)	Art u. Anzahl der Prüfungsleistungen (gem. § 8 RPO)	CP	Kommentar
Pflichtmodule					
Masterforum (Ma-Mark-11)	Die Studierenden berichten zum Arbeitsstand ihrer MasterArbeit und stellen diesen zur Diskussion.	1 Masterforum (1 SWS)	1 Präsentation (bestanden / nicht bestanden)	5	Präsenz/Selbstlernen 14/136
Master-Arbeit (Ma-Mark-12)	Master-Arbeit: Individuelle Erstellung einer wissenschaftlichen Arbeit durch die Studierenden.	keine Veranstaltung	1 Master-Arbeit	25	Präsenz/Selbstlernen 0/750

Übergangsvorschriften

Diese Neubekanntmachung tritt für Studierende, die zum Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School beginnen, nach Genehmigung durch das Präsidium und nach ihrer Bekanntmachung im Amtlichen Mitteilungsblatt in Kraft.

Studierende, die vor dem Wintersemester 2011/2012 ihr Studium an der Leuphana Graduate School aufgenommen haben, können bis zum Ablauf des Sommersemesters 2012 ihr Studium gem. fachspezifischer Anlage vom 11. bzw. 12. Februar 2009 (Leuphana Gazette Nr.6/09 vom 25. März 2009) planmäßig abschließen.

Sollte ein planmäßiger Abschluss aufgrund nicht bestandener Module, eines Teilzeitstudiums o. ä. Gründe nicht möglich sein, sind die Äquivalenzmodule entsprechend der Anlage zu dieser Neubekanntmachung zu studieren. (D. h., sollten ab dem Wintersemester 2011/2012 Module aus vorangegangenen Semestern nachgeholt oder wiederholt werden müssen, sind die entsprechenden Äquivalenzmodule zu belegen.)



19.
Anlage zur Neubekanntmachung der fachspezifischen
Anlage 6.22 Major Management & Marketing
für das Masterprogramm
Management & Entrepreneurship zur
Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an
der Graduate School der Leuphana
Universität Lüneburg

Module gemäß FSA Nr. 6.8 vom 11. bzw. 12. Februar 2012 (Leuphana Gazette Nr. 06/09 vom 25. März 2009) - auslaufendes Studienmodell	Äquivalenzmodule
1. Semester (Wintersemester)	
Dienstleistungsmarketing: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) 	Dienstleistungsmarketing: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)
Vertriebsmanagement: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Referat 	Vertriebsmanagement: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat
Statistik für die Marktforschung: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) 	Statistik für die Marktforschung: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 mündliche Prüfung
Trends und Psychologie im Tourismus: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2 Vorlesungen mit integrierter Übung (je 2 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) 	<i>Modul wird nach Bedarf max. bis zum 30.09.2014 angeboten</i>
2. Semester (Sommersemester)	
Internationales Marketing: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Referat 	International Marketing: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat ▪ 3. Semester, ab WiSe 2012/13
Kommunikation und Medien: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Referat 	Kommunikation und Medien: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat
Qualitative Marktforschung: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Hausarbeit und 1 Präsentation 	Methoden der Qualitativen Marktforschung: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Hausarbeit und 1 Präsentation
E-Commerce und Tourismusinformatik: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Referat 	E-Commerce und Tourismusinformatik: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat
Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (2 SWS) ▪ 1 Projektarbeit 	Lehrforschungsprojekt: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Seminar (2 SWS) ▪ 1 Projektarbeit
3. Semester (Wintersemester)	
Customer Relationship Management: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Referat 	Customer Relationship Management: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Integrierte Veranstaltung (3 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat
Markenmanagement im Marketing-Mix: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/1 Hausarbeit/1 Referat 	Markenmanagement im Marketing-Mix: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) <u>oder</u> 1 Referat
Tourismuspsychologie: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/ 1 Referat 	<i>Wahlmodul entfällt</i>
Werbepsychologie und Konsumentenverhalten: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Hausarbeit/1 Referat 	Werbepsychologie und Konsumentenverhalten: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Hausarbeit <u>oder</u> 1 Referat ▪ 2. Semester, ab SoSe 2012
Touristische Märkte I: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/ 1 Referat 	<i>Modul wird nach Bedarf max. bis zum 30.09.2014 angeboten</i>
Touristische Märkte II: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min)/ 1 Referat 	Reiseveranstalter/Reisemittlermarkt und Unternehmensstrategien: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 Vorlesung (2 SWS) und 1 Übung (1 SWS) ▪ 1 Klausur (90 min) oder 1 Referat



Lehrforschungsprojekt:

- 1 Seminar (2 SWS)
- 1 Projektarbeit

Lehrforschungsprojekt:

- 1 Seminar (2 SWS)
- 1 Projektarbeit
- 2. Semester, ab SoSe 2012